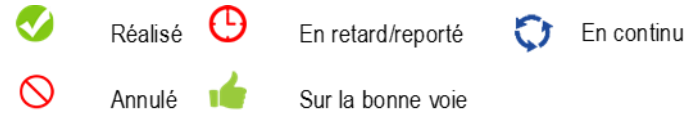
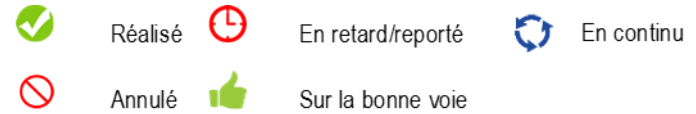




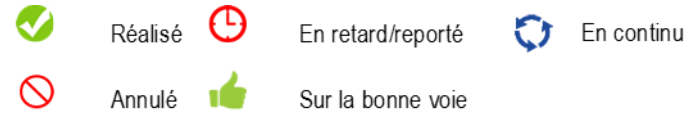
Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement
ORIENTATION 1. ASSURER DES LIENS DE TRANSPORT ET DE COMMUNICATIONS EFFICACES ENTRE L'ARCHIPEL ET LE CONTINENT					
Objectif 1.1 – Sécuriser et améliorer l'accès au territoire					
1	Revendiquer le maintien des responsabilités du gouvernement fédéral relativement aux infrastructures essentielles au transport maritime et aérien	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine (Commission consultative sur les transports)		En continu	Démarches continues de la commission consultative sur les transports (CCT) auprès des gouvernements et des transporteurs pour solutionner le transport aérien national et régional (COVID-19 et abandon de la desserte par Air Canada) ainsi que le transport maritime dans le contexte de la bulle atlantique.
2	Maintenir la vigilance à l'égard des liens maritimes	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	CTMA	En continu	Période au cœur du renouvellement de la flotte de la CTMA : Achat du <i>Voyageur II</i> , confirmation de l'arrivée du <i>Villa de Teror</i> au printemps en attendant la construction du nouveau traversier annoncé par le gouvernement fédéral. Démarches continues de la CCT pour assurer le maintien des liens maritimes et la sécurité des voyageurs, spécialement en temps de COVID-19 : <ul style="list-style-type: none"> Résolution adoptée par le conseil de la Communauté maritime pour demander au gouvernement du Québec de négocier une entente permettant le passage sécuritaire entre les Îles et les provinces maritimes. Changement d'horaire du départ du traversier le Madeleine en partance de Souris pour 17 h au lieu de 13 h pour permettre aux voyageurs de voyager de façon plus sécuritaire.
3	Maintenir un plan d'urgence en cas d'interruption des liens maritimes ou de télécommunications avec le continent	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	CTMA – RICEIM – Télébec – Ministère de la Sécurité publique (CEGRIM) – Transports Canada	En continu	Le gouvernement du Québec investit 3,5 M\$ pour mettre en place un lien de télécommunications micro-ondes de relève en cas de rupture du service primaire, assuré par les câbles de fibre optique sous-marins. Mise en service prévu à l'automne 2020. Octroi de 5 M\$ au RICEIM pour la réparation d'éventuels bris sur ses câbles, qui ne sont plus assurables en 2020. Projet de 3 ^e lien numérique par le gouvernement du Québec encore à l'étude parallèlement au raccordement électrique par Hydro-Québec toujours prévu en 2025.
4	Poursuivre les démarches dans le dossier de l'allongement de la piste de l'aéroport des Îles	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine (commission consultative sur les transports)		En continu	Ce dossier a été identifié par les partenaires en développement lors d'une consultation sur la relance économique menée par le ministère de l'Économie à l'été 2020. Relance des démarches auprès de la députée et de Transports Canada.
5	Assurer une vigie quant au maintien du Programme de réduction des tarifs aériens et d'une tarification abordable	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine (commission consultative sur les transports)		En continu	Depuis la bonification du programme, le nombre de demandes et le montant de remboursement ont plus que doublé aux Îles. Pour l'année 2020, en moyenne 990 demandes ont été faites en date d'octobre 2020, totalisant un remboursement d'en moyenne 280 000 \$. Diminution comparativement aux années précédentes, probablement due à la COVID-19 limitant les déplacements.



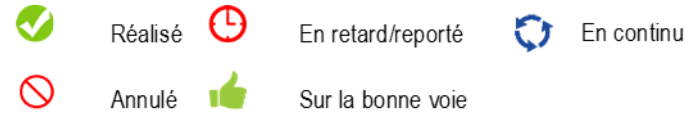
Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement
					Démarches continues avec les compagnies aériennes et le gouvernement provincial pour le maintien du programme et pour une tarification abordable tant pour les vols de personne que pour le transport de marchandises.
6	Solliciter l'amélioration générale des services par les entreprises de transport maritime et aérien	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine (commission consultative sur les transports)		En continu	<p>Démarches continues avec les compagnies aériennes pour assurer plusieurs vols par jour à l'année ainsi que l'ouverture du marché d'exportation de marchandises par voie aérienne. Invitation de Pascan (acceptée) et Air Canada (repoussée) à venir discuter avec la CCT.</p> <p>Démarches de facilitation pour solutionner une problématique d'approvisionnement en médicaments au début de la pandémie.</p> <p>Prise en considération par la CTMA du Rapport du comité de travail sur le service de traversier (juillet 2019) et des recommandations issues de la consultation publique pour l'amélioration des services à la population dans le contexte de la construction du nouveau traversier.</p> <p>Tenue d'une consultation publique de la CCT en février 2020 sur l'horaire du traversier avec plus de 2000 répondants qui a mené à un projet pilote pour devancer l'horaire d'une heure en basse saison répondant ainsi à la demande de la population et des travailleurs du service maritime.</p>
Objectif 1.2 – Rendre accessible l'utilisation de la fibre optique					
7	Veiller au bon déploiement de la solution retenue permettant l'accès à Internet haute vitesse à coût raisonnable	RICEIM	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	0-1 an (2020)	<p>Le ministère de l'Économie a dit souhaiter que les Îles soit la 1^{re} communauté 100 % branchée au Québec. Branchement à la maison pratiquement terminé par DERYtelecom permettant un accès Internet à haut débit pour plus de 5000 foyers. Les 200 et 250 foyers non inclus dans l'appel de projets initial seront visés par un nouveau programme provincial <i>Régions branchées</i>, qui couvrira aussi d'éventuelles nouvelles constructions. Estimation en cours du nombre d'entreprises ayant des besoins pour offrir des forfaits particuliers avec une plus grande capacité de téléchargement.</p> <p>Questionnements de la communauté sur les garanties et le calendrier de branchement des derniers foyers et sur la capacité d'adaptation de la technologie dans le futur.</p> <p>Acquisition récente de DERYtélécom par Cogeco Communications.</p>
ORIENTATION 2. CONSOLIDER ET DIVERSIFIER NOTRE ÉCONOMIE					
Objectif 2.1 – Renforcer nos créneaux d'excellence					
8	Favoriser le renforcement des liens entre les acteurs de la filière mer	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine – Table pêche et mariculture	MAPAQ – MPO – CSMOPM – ACCORD RSTM	En continu	Financement sur 3 ans (2019-2022) du MAPAQ par l'entremise d'une entente signée pour le fonctionnement de la Table pêche et mariculture pour les activités qui y sont liées permettant l'embauche d'une ressource à la Municipalité.






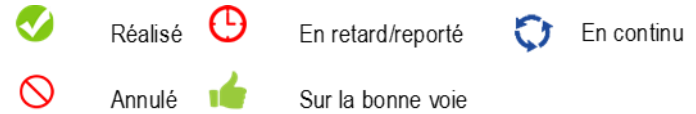
Actions	Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement
				<p>À venir : 12^e rendez-vous de l'industrie en décembre 2020 en mode virtuel.</p> <p>Dossier Brion Deux rencontres du comité de gestion tenues en 2020. Poursuite des discussions et travaux par le ministère et les intervenants locaux visant la réhabilitation de la réserve afin de répondre aux demandes de la collectivité divisées en 4 volets :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Implication et gouvernance - Conservation et programme éducatif - Infrastructures et signalisation - Chasse durable du phoque <p>Suite à des annonces antérieures sur les autres volets, confirmation à l'automne 2020 du gouvernement provincial d'autoriser la chasse commerciale aux phoques avec suivi scientifique sur une section des plages d'ici un changement de statut de protection.</p> <p>Signature d'une entente partenariale de recherche de 3 ans entre le CERMIM, Merinov, la Municipalité, Ouranos et l'UQAR sur les phoques et les changements climatiques.</p>
9	Soutenir l'industrie de la pêche dans ses démarches pour assurer l'accès aux ressources halieutiques et la relève	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine – Table pêche et mariculture	MPO – MAPAQ - CSMOPM	<p>En continu </p> <p>Financement sur 3 ans (2019-2022) du MAPAQ par l'entremise d'une entente signée pour le fonctionnement de la Table pêche et mariculture pour les activités qui y sont liées permettant l'embauche d'une ressource à la Municipalité.</p> <p>Projet de parc marin provincial/fédéral Accompagnement du secteur pour établir les conditions émises par les associations des pêcheurs pour la poursuite de leur adhésion au comité de concertation sur le projet de parc marin. Tenue d'une rencontre du comité de concertation parc marin :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Revue des conditions des pêcheurs entre les différents acteurs - Discussion sur l'appellation du parc (à venir) - Présentation de la gestion en sous-comité (pêche, mise en valeur/éducation et gouvernance) et de l'implication des pêcheurs dans chacun des comités <p>Lancement de l'étude économique du secteur des pêches qui débute en 2020</p>
10	Poursuivre les initiatives de valorisation des produits locaux	Le Bon goût frais des Îles de la Madeleine, Associations de pêcheurs – Industriels de pêche	MAPAQ – MPO – ACCORD – Table pêche et mariculture – Restaurateurs – Table bioalimentaire	<p>En continu </p> <p>Signature à venir d'ici fin 2020 d'une entente de 3 ans entre le MAPAQ, le MAMH, la Municipalité des Îles l'UPA et Le Bon goût frais des Îles de la Madeleine pour le développement agricole et agroalimentaire des Îles-de-la-Madeleine.</p> <p>MAPAQ - Campagne de promotion <i>Pêchés ici, mangés ici</i> en continu. Diffusion d'une publicité de la campagne à l'émission Les chefs en avril 2020.</p> <p>BGFIM : Poursuite et consolidation du Marché du village dans les mesures sanitaires reliées à la COVID-19. Record de participation pour l'édition 2020 du Défi 100 % local dans 14 des 17 régions administratives de la province.</p>




Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement
					<p>Continuation de la campagne d'achat local dans les marchés d'alimentation en identifiant les produits locaux.</p> <p>7^e année des Petits cuistots dans toutes les écoles primaires du Centre de services scolaires des Îles de la maternelle à la 6^e année.</p> <p>Projet d'amélioration de l'offre alimentaire à la Polyvalente des Îles (mise en valeur des produits locaux) avec le Centre de services scolaires des Îles</p> <p>Pêches</p> <p>Poursuite de l'entente de partage de propriété de l'unité d'accréditation MSC du stock de homard de la zone 22 du golfe du Saint-Laurent entre l'Association des pêcheurs propriétaires des Îles (APPIM) et l'Office des pêcheurs de homard des Îles-de-la-Madeleine jusqu'en 2023.</p>
11	Poursuivre la mise en œuvre de la Politique-cadre de développement touristique	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine - Tourisme Îles de la Madeleine	ACCORD Récréotourisme – Le Bon goût frais des Îles de la Madeleine – Arrimage	En continu	<p>Poursuite de la démarche de consultation sur le tourisme aux Îles. En 2020 :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Création d'un comité de travail avec citoyens - Lancement de consultations publiques (consultations ciblées, questionnaires en ligne et consultations citoyennes) - Début des travaux pour élaborer la stratégie touristique de la destination (ATR) - Activité virtuelle sur l'avenir du tourisme aux Îles - Activité de cocréation sur le développement et la promotion de la destination (ATR) <p>À venir :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Élaboration des constats et des recommandations par le comité de travail - Rédaction de la stratégie et dépôt d'un document préliminaire par l'ATR
12	Poursuivre les efforts visant l'étalement de la saison touristique	Tourisme Îles de la Madeleine	ACCORD Récréotourisme – CTMA	En continu	<p>Démarche de consultation sur le tourisme aux Îles-de-la-Madeleine aborde ce sujet.</p> <p>COVID-19 force les autorités à établir des balises limitant le nombre de visiteurs sur l'archipel. Cela a eu un effet d'étalement de la saison touristique 2020.</p> <p>Poursuite du soutien financier via l'Entente de partenariat régional en tourisme (l'EPRT) pour des projets favorisant l'étalement de la saison touristique : 5 événements, 3 projets d'attraits, 3 projets de structuration de l'offre.</p> <p>Mise à jour et promotion du carnet des sentiers et parcours de randonnée pédestre. Rencontres avec les parties prenantes des Sentiers entre Vents et Marées.</p> <p>Volonté de faire la promotion des mois à plus faible affluence touristique avec deux capsules vidéo de thématiques pêche et Mi-Carême.</p> <p>Savourez l'hiver – l'identité culinaire : exposition au Musée de la Mer sur portant sur l'identité culinaire hivernale madelinienne présentée par le Bon goût frais des Îles-de-la-Madeleine.</p>

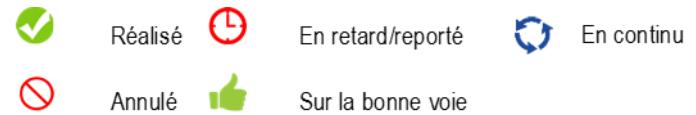


Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement
					<p>Concours « Merci pour tout! » offrant un séjour hivernal aux Îles créé sous le buzz du film du même nom tourné en hiver aux Îles. Grande participation et visibilité (14 430 participants).</p> <p>Observation des blanchons : l'activité figure au palmarès 2020 des meilleures destinations du National Geographic Traveler.</p> <p>Visite de 4 tournées de presse aux Îles à l'hiver. De nombreux reportages suivront ces tournées.</p> <p>Élaboration d'un axe stratégique dans la Stratégie touristique 2020-2025 portant sur la promotion des Îles à l'année par une approche de produits de niche 4 saisons.</p>
Objectif 2.2 – Mettre à profit les atouts découlant de notre situation géographique particulière					
13	Utiliser les atouts spécifiques de notre territoire aux fins de diversification économique	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	Corporation d'innovation et de développement des Îles-de-la-Madeleine	En continu 	<p>Création d'une commission consultative sur le développement économique qui a comme mandat du conseil de la Communauté maritime d'étudier la faisabilité d'un projet d'écoquartier, de cibler les créneaux d'excellence du territoire et d'analyser la possibilité de créer un fonds immobilier.</p> <p>Projet d'écoquartier au centre-ville de Cap-aux-Meules visant la création d'un milieu de vie offrant une multitude de services dans un petit rayon, autant pour les familles que pour les entrepreneurs, avec des espaces verts, des aménagements pour favoriser les déplacements actifs et des installations favorisant l'économie d'énergie. Échéancier du projet prévu sur 5 ans.</p> <p>Démolition de l'ancien aréna Wendell Chiasson, effectué en novembre, permettra de libérer l'espace nécessaire à la réalisation du projet.</p> <p>Projet d'accélérateur d'entreprises Mandat confié à la Corporation d'innovation et de développement. On prévoit qu'environ 5 entreprises du territoire seront accompagnées en 2020-2021.</p> <p>Valorisation des matières résiduelles Voir action 17</p>
14	Déployer la Stratégie d'attraction des investissements et des entrepreneurs	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine (commission consultative du développement économique)	Corporation d'innovation et de développement des Îles-de-la-Madeleine	0-3 ans (2023) 	<p>Embauche d'un commissaire au développement économique par la Corporation d'innovation et de développement ayant pour mandat de faire du démarchage et d'attirer de nouvelles entreprises et (ou) investissements aux Îles.</p> <p>Projet d'écoquartier (voir action 13)</p>
Objectif 2.3 – Miser sur la recherche, le développement et l'innovation					
15	Faire valoir l'importance de la présence et de la pérennité de	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	CERMIM - Merinov	En continu 	<p>CERMIM – 2019-2020 Agrandissement de l'équipe (12 employés, dont 4 nouveaux)</p>

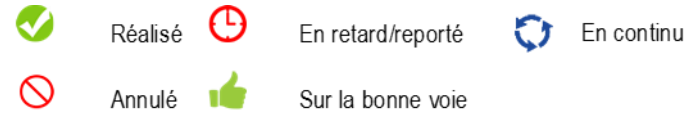




Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement
	centres de recherche sur le territoire				<p>13 étudiants/stagiaires 6 projets réalisés Augmentation des revenus de 135 % par rapport à 2018-2019</p> <p>Soutien financier du MEI d'un peu + de 1 M\$ pour la mise en œuvre de la programmation scientifique d'ici mars 2023, en plus du soutien financier de 1,05 M\$ octroyé par Développement économique Canada au CERMIM qui est en vigueur jusqu'en mars 2021.</p> <p>Merinov 2019-2020 114 employés 20 stagiaires/étudiants 30 % des clients/entreprises desservis aux Îles 11 projets en cours aux Îles (sur 88 au QC)</p> <p>Entente avec le MAPAQ jusqu'en 2023 (20,4 M\$). Important projet d'agrandissement et de modernisation du centre de recherche à Grande-Rivière (entre 15 et 20 M\$), en attente d'une réponse du MEI d'ici la fin de l'année.</p> <p>Pour aperçu de certains projets : CERMIM, voir action 17 Merinov, voir action 16</p>
16	Poursuivre les recherches en vue d'assurer un développement durable des entreprises de pêche	Merinov – Pêcheurs	MAPAQ – MPO	En continu 	<p>Développement d'un outil d'aide à la décision pour l'ouverture de la saison au homard de la zone de pêche 22 en collaboration avec le RPPCI</p> <p>Nouveau projet de recherche de l'efficacité d'un produit antisalissure sur les engins de pêche et de structure.</p> <p>Poursuite de la Stratégie d'innovation sur les appâts pour les pêches à casiers.</p> <p>Poursuite de l'accompagnement des entreprises dans l'amélioration de leurs systèmes de viviers à homards via le service Viviers-Conseils. Un renouvellement de l'initiative est à prévoir en 2021.</p> <p>Poursuite de l'accompagnement des entreprises de transformation dans l'amélioration de leur chaîne de production, dans le contexte de Merinov Solutions.</p> <p>Poursuite de l'essai d'une nouvelle drague à pétoncle de type N-Viro par l'Association des pêcheurs de pétoncles des Îles en partenariat avec Merinov.</p>

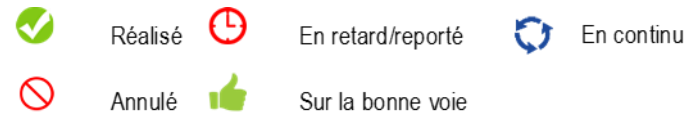
Horizon 2025 – État d'avancement des actions du projet de territoire




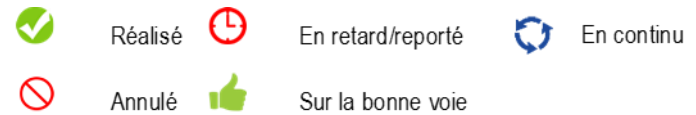
Actions	Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement	
17	Déterminer les technologies appropriées quant à la gestion de nos matières résiduelles	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine			<p>0-5 ans (2025) </p> <p>Mission d'une délégation CERMIM/Municipalité dans les îles du Ponant en France pour échanger sur les meilleures pratiques et technologies en milieu insulaire. Mission retour aux Îles souhaitée à la fin des restrictions liée à la pandémie.</p> <p>Poursuite du soutien et de l'accompagnement de la Municipalité avec le CERMIM et de nombreux partenaires pour diverses initiatives de valorisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> • résidus marins avec les industriels • bardeau d'asphalte (concassage, formulation avec du gravier, utilisation expérimentale dans le chemin de la zone industrielle). Vers une phase d'évaluation de la performance de la valorisation des matières dans le béton bitumineux. • des coquillages comme amendement pour le sol et des résidus marins comme coproduits. • des cordages comme absorbants pour les hydrocarbures. <p>L'organisation d'un rendez-vous citoyen sur les meilleures solutions de gestion des matières résiduelles identifiée comme grand chantier prioritaire de mobilisation dans la nouvelle planification stratégique municipale 2020-2025.</p>
18	Accompagner les entreprises du secteur pour contribuer à l'augmentation de la production aquacole	Merinov	MAPAQ – Industrie	En continu	<p>Projet de transfert technologique de la culture d'algues vers l'industrie en cours.</p> <p>Maîtrise du cycle de production complet ostréicole en soutien à une entreprise.</p>
19	Favoriser le développement des entreprises et des organisations par l'intégration des technologies numériques	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	Corporation d'innovation et de développement des Îles-de-la-Madeleine – SADC – Technocentre des technologies de l'information et des communications – Groupe Collegia – Cégep de la Gaspésie et des Îles – Corporation culturelle Arrimage	En continu	<p>Partenariat MIM-SADC – Mesures spéciales COVID – Volet 4 lié au numérique (100 k\$) : soutien de 50 entreprises pour la conception et l'intégration d'outils numériques alors que 255 personnes ont été formées quant à l'utilisation d'outils numériques (principalement au niveau de l'utilisation des réseaux sociaux (FB et Instagram).</p> <p>Entente de développement numérique des entreprises touristiques (EDNET) – 7 entreprises du territoire accompagnées en 2020.</p> <p>Plus d'une vingtaine d'interventions directes et indirectes du Technocentre des technologies de l'information et des communications pour le virage numérique des entreprises ou organismes des Îles en 2020.</p> <p>Soutien/aide de la part de l'agente de développement culturel numérique de Culture Gaspésie afin de faciliter la transformation numérique des entreprises culturelles madeliniennes, d'autant plus en période de pandémie.</p> <p>Tenue du Forum culturel numérique Gaspésie Îles-de-la-Madeleine en novembre 2020 – abordant les thèmes du commerce en ligne et de la création numérique.</p>



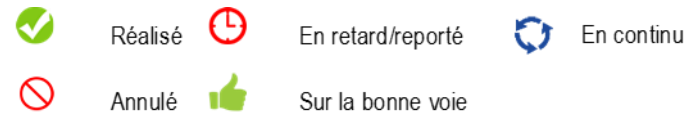
Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement
Objectif 2.4 – Accroître l'offre de formation de la main-d'œuvre					
20	Développer une offre de formation continue adaptée aux besoins des entreprises et des organisations	Centre de services scolaire des Îles – Cégep de la Gaspésie et des Îles – Groupe Collegia	CLE – CISSS des Îles	En continu 	<p>Continuité du partenariat CSSI/CGÎM opérant un service aux entreprises. En 2019-2020 : 184 participants pour 11 013 heures/élèves. Constat du maintien du volume d'activité et des besoins auxquels répond le service.</p> <p>Offre d'activités diverses de perfectionnement en lien avec le besoin des entreprises et de la population : lancement d'une entreprise, gestion des RH, santé et sécurité au travail, informatique aux pêcheurs, marchandisage, bureautique, hygiène et salubrité, anglais langue seconde, secourisme avancé en mer, plans et devis, Assistance à la personne - Résidences pour personnes âgées, etc.</p> <p>Offre de formation continue offerte pour travailleurs autonomes et entreprises par SADC, Table RH, Arrimage, Emploi-Québec, etc.</p> <p>COVID-19 : Mise en place de la formation accélérée de préposé aux bénéficiaires lancé par le gouvernement. Formation offerte par le Centre d'éducation aux adultes en collaboration avec le CISSS des Îles, 39 inscriptions pour 9 places disponibles.</p> <p>ATR & Groupe Collegia Programme de formation visant le maintien en emploi des travailleurs de l'industrie touristique dans un contexte de ralentissement des activités occasionnées par la pandémie de COVID-19 a eu lieu du 21 septembre au 2 octobre. L'objectif était de relever la qualité du service offert par les entreprises à leur clientèle, mais aussi, de soutenir financièrement les entreprises touristiques afin de permettre aux travailleurs concernés de se qualifier à l'assurance-emploi.</p>
Objectif 2.5 – Soutenir l'établissement de la relève					
21	Maintenir une offre de formation professionnelle et technique diversifiée	Centre de services scolaire des Îles – Cégep de la Gaspésie et des Îles		En continu 	<p>CSSI DEP Pêche professionnelle : une trentaine d'élèves sont toujours inscrits au programme à temps plein et 5 à temps partiel (Classe IV) : 9 nouveaux finissants en juin 2020. (136 diplômés depuis 2005).</p> <p>DEP Charpenterie-menuiserie : 10 élèves ont terminé en mars 2020 (1 350 h). (98 diplômés depuis 2000).</p> <p>DEP Entretien général d'immeubles : 11 élèves ont commencé en septembre 2020 et devraient terminer en juin 2021 (900 h).</p> <p>Santé, assistance et soins infirmiers : 14 élèves termineront la formation (1 800 h) en avril 2021.</p> <p>Assistance à la personne en établissement et à domicile (préposés) : 4 participants ont complété en juillet 2020 (870 h), (121 diplômés depuis 2001).</p>



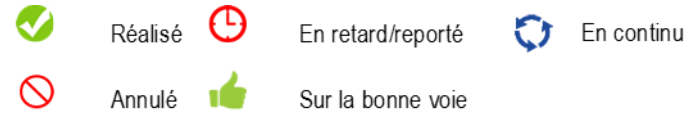
Actions	Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement
				<p>Soutien aux soins d'assistance en établissement de soins de longue durée (375 h) : 10 élèves ont complété la formation en juin, 13 élèves ont débuté en septembre (fin prévue en décembre).</p> <p>Attribution de bourses via le CISSS des Îles (54 au total) afin que les participants soient rémunérés pendant la formation et bénéficient aussi d'une promesse d'embauche d'un an. Collaboration avec le CISSS des Îles et Résidence Plaisance pour estimer les besoins et faire cette demande de bourses supplémentaires. Deux autres cohortes pourraient se donner à l'hiver.</p> <p><i>Les développements majeurs au niveau de la formation professionnelle qui remontant à une dizaine d'années, particulièrement les autorisations permanentes pour les programmes en santé (préposés aux bénéficiaires et infirmières auxiliaires), nous ont permis, au printemps 2020, de figurer sur la liste des centres autorisés à dispenser les AEP (express) développées pour combler la pénurie de préposés, pénurie encore plus importante en contexte de pandémie. Voilà un exemple flagrant de l'importance d'avoir obtenu cette autonomie dans l'offre de programmes en formation professionnelle aux Îles.</i></p> <p>Cégep de la Gaspésie et des Îles Poursuite du DEC en informatique offert à distance aux Îles par le campus de Gaspé (3 étudiants inscrits aux Îles en 2019-2020). Parmi les autres programmes offerts à distance, mais sans étudiant inscrit : DEC en aquaculture. Un nouveau programme en Techniques juridiques est offert également à distance à partir de Carleton (3 étudiants inscrits aux Îles).</p> <p>Attestation d'études collégiales offerte à temps plein - Éducation à l'enfance, trois blocs offerts à 8 élèves pour un total de 675 heures. Ce programme prendra fin en février 2021. Une nouvelle cohorte commencera le 1^{er} février 2021 avec 100 % des cours à distance.</p>
22	Faciliter le transfert d'entreprises et stimuler la fibre entrepreneuriale	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine – SADC – Carrefour jeunesse-emploi des Îles	CCIM – Institutions financières	<p>En continu </p> <p>Maintien et amélioration du financement aux projets de démarrage et de transfert d'entreprises par l'adoption d'une nouvelle Politique de soutien aux entreprises.</p> <p>Tenue de la semaine de la PME 2020 (conférence Nicolas Duvernois, capsules vidéo, etc.).</p> <p>Promotion de l'entrepreneuriat en milieu scolaire, visite au secondaire et au cégep par l'agente d'aide à l'entreprise.</p> <p>Tenue d'une activité de <i>speedating</i> entrepreneurial par Place aux jeunes.</p>



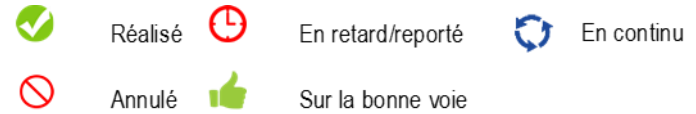
Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement
					<p>Tenue de l'édition 2020 du Défi Osentreprendre qui vise la promotion de l'entrepreneuriat.</p> <p>Développement des liens d'affaires avec le Centre de transfert d'entreprise du Québec et tenue d'une activité de réseautage en 2019 (repreuant-repreneur) en partenariat avec la Chambre de commerce des Îles.</p>
ORIENTATION 3. ŒUVRER COLLECTIVEMENT AU RENFORCEMENT DE NOTRE CAPACITÉ					
Objectif 3.1 – Créer un environnement propice au développement des entreprises et stimuler l'entrepreneuriat					
23	Soutenir le développement des entreprises et privilégier le maintien de la propriété locale	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	CCIM - Institutions financières – SADC	En continu	<p>Service de référencement et d'accompagnement. Maintien et amélioration des subventions aux entreprises par la nouvelle Politique de soutien aux entreprises, les prêts FLI/FLS ainsi que de la mesure de Soutien au travail autonome.</p> <p>Mise en place d'un programme COVID :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Volet 1 Atténuation des pertes financières : 46 entreprises soutenues (150 k\$ disponible plus du ¼ de l'enveloppe attribuée) - Volet 2 : Honoraires professionnels 37 entreprises soutenues (75 k\$) - Volet 3 : Aide d'urgence aux PME (enveloppe du MEI – FLI spécial) (3 dossiers) <p>Lancement d'une campagne de sensibilisation à l'achat local « Choisis les Îles » au printemps 2020 (capsules radio, autocollant, publicité, témoignages, etc.). Phase 2 en cours : lancement d'un questionnaire sur les habitudes de consommation (automne 2020).</p> <p>Questionnaire pour connaître la situation des entreprises en lien avec la situation de la COVID (printemps 2020 et 2e à venir début d'année 2021)</p> <p>Projet d'accélérateur d'entreprises : mandat confié à la Corporation d'innovation et de développement. On prévoit qu'environ 5 entreprises du territoire seront accompagnées en 2020-2021.</p> <p>L'implantation de La Ruche Gaspésie Îles-de-la-Madeleine à venir au début 2021. Organisme à but non lucratif spécialisé en financement participatif ayant pour mission de favoriser l'émergence de projets stimulant l'économie, le rayonnement et la vitalité d'une région.</p>
24	Encourager la mutualisation des services et les alliances stratégiques	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	CCIM – Tourisme Îles de la Madeleine – Arrimage – Le Bon goût frais des Îles de la Madeleine	En continu	<p>Maintien des liens d'affaires et arrimage des actions en temps de pandémie avec les organismes de développement du territoire.</p> <p>Pause obligée aux activités de jumelage et de collaborations outremer. Programmation à réévaluer lors de la reprise des déplacements internationaux.</p>



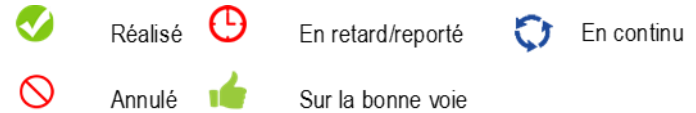
Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement
25	Structurer l'implantation des activités industrielles sur le territoire	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine		0-5 ans (2025)	Agrandissement de la zone industrielle (secteur CGMR) par l'ajout de 4 lots qui sont maintenant tous occupés ou réservés. La zone étant saturée et les besoins toujours présents, le conseil de la Communauté maritime a mandaté le Service de l'aménagement du territoire et de l'urbanisme pour identifier de nouveaux espaces qui nécessiteront une modification du schéma d'aménagement.
Objectif 3.2 – Favoriser la concertation intersectorielle					
26	Favoriser le développement de projets intégrateurs multisectoriels : tourisme-culture-bioalimentaire	Tourisme Îles de la Madeleine – Arrimage – Le Bon goût frais des Îles de la Madeleine	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine – Créneaux ACCORD	En continu	Les producteurs des Îles-de-la-Madeleine en vedette au festival Montréal en Lumière à l'hiver 2020, en partenariat avec Et si les Îles, ACCORD, et le Bon goût frais des Îles. Rendez-vous loup-marin 2020 – Regards féminins sur le loup-marin : une programmation chargée en cuisine, culture, art et science pour la 11 ^e édition du rendez-vous. Savourez l'hiver – l'identité culinaire : exposition au Musée de la Mer sur portant sur l'identité culinaire hivernale madelinienne présentée par le Bon goût frais des Îles de la Madeleine. Campagne de promotion sur Facebook par Arrimage et le BGF des Îles afin de mettre de l'avant les produits du terroir ainsi qu'un objet utilitaire en cuisine fabriqué ici.
Objectif 3.3 – Promouvoir le modèle d'économie sociale et le mode coopératif					
27	Valoriser les entreprises d'économie sociale	Pôle d'économie sociale Gaspésie les Îles	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	En continu	Volet spécifique dans la Politique de soutien aux entreprises dans des démarches de démarrage et d'expansion. Activité de formation l'analyse des entreprises d'économie sociale en collaboration avec le Pôle d'économie sociale GIM dans le cadre du mois de l'économie sociale en novembre 2019
ORIENTATION 4. PRATIQUER UNE GESTION DURABLE DU TERRITOIRE ET DE SES RICHESSES					
Objectif 4.1 – Protéger notre environnement tout en mettant en valeur nos richesses naturelles					
28	Poursuivre la mise en œuvre de la Politique environnementale	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	Comité consultatif sur les terres publiques et l'environnement – Comité Zip – Attention Fragiles – Société de conservation des Îles-de-la-Madeleine	En continu	Actions en continu. Actions de sensibilisation et d'éducation relatives à l'environnement sur les différents aspects de la Politique environnementale en partenariat avec les différents organismes locaux.
29	Planter un parc régional éclaté sur le territoire des Îles-de-la-Madeleine	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	Comité consultatif sur les terres publiques et l'environnement – Comité interministériel	0-2 ans (2021)	Parc régional Formation d'un comité interministériel et tenue de plusieurs rencontres de travail. Des ententes de délégations de pouvoirs en regard des territoires à statuts particuliers seront soumises à la Communauté maritime d'ici la fin de l'année 2020.



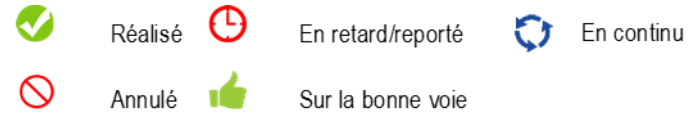
Actions	Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement	
				Adoption du règlement constituant le parc régional est prévue en 2021. Réserve de biosphère UNESCO Dépôt d'un rapport réalisé par le CERMIM recommandant d'attendre la création du parc régional avant d'enclencher officiellement la démarche auprès de l'UNESCO.	
30	Développer un outil de gestion intégrée des paysages	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	Le Bon goût frais des Îles de la Madeleine – MAPAQ – CERMIM – SCIM	0-2 ans (2021)	Dépôt du rapport de la firme Marie-Josée Deschênes, architectes sur l'analyse de la réglementation d'urbanisme et de propositions d'outils de gestion, de règlements et de méthodes d'analyse des dossiers de demande de permis en milieux patrimoniaux ou sensibles en juin 2020. Mandat confié à la commission de l'environnement, de l'aménagement du territoire, de l'urbanisme et des changements climatiques de soumettre des recommandations au conseil (2021-2022)
31	Favoriser l'accès durable aux terres à potentiel agricole	Le Bon goût frais des Îles de la Madeleine	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine – MAPAQ – UPA – SCIM	En continu	Dans le cadre du projet Terrafoin : Réalisation d'une bande dessinée pour sensibiliser les propriétaires de terrains avec un potentiel agricole (230 envois aux propriétaires de plus d'un hectare). Suite à cet envoi, 6 ententes (baux de location ou déclaration d'intention de conservation agricole) sont signées ou en voie de l'être.
32	Suivre les travaux concernant l'étude sur la création d'un parc marin	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	Comité de concertation du parc marin des Îles – Table de travail pêche mariculture – Table de travail mise en valeur et éducation	0- 2 ans (2021)	En juin 2019, les gouvernements fédéral et provincial lancent une étude de faisabilité conjointe s'étendant sur plusieurs années pour évaluer le potentiel d'une aire marine protégée autour des Îles-de-la-Madeleine. Embauche d'une ressource au sein de l'équipe de développement du milieu, financée par le MAPAQ pour la prise en charge des travaux de la Table pêche et mariculture et notamment du dossier du parc marin. Voir action 9.
33	Poursuivre la mise en œuvre du programme d'économie d'eau potable et la sensibilisation à l'importance de préserver la ressource	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	Comité ZIP – Attention Fragiles	En continu	Actions en continu. Détection se poursuit dans les secteurs les plus sensibles. La nouvelle télémétrie nous permet de détecter très facilement les bris. Campagne de sensibilisation pour les citoyens a été faite à l'été 2020, elle visait principalement les utilisations des résidents (jardins, piscines, nettoyage extérieur). Pour l'été 2021, l'objectif sera de développer des outils pour la clientèle touristique (panneau, borne d'information pour ATR, bateau et aéroport). Poursuite de la mise en œuvre du plan d'intervention aqueduc, égout voirie; les interventions à faire dans les prochaines années pour le remplacement de conduites ont été ciblées. (Travaux prévus pour 2021 dans 3 secteurs pour du remplacement de conduite.)
34	Assurer la protection des aires d'alimentation actuelles et futures en eau potable	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	MELCC	En continu	Le MELCC a donné le mandat à l'Université Laval de réaliser le PACES (programme d'acquisition de connaissance sur l'eau souterraine) pour le territoire des Îles. Poursuite de l'étude, des données terrain ont été recueillies à l'été 2019 et seront





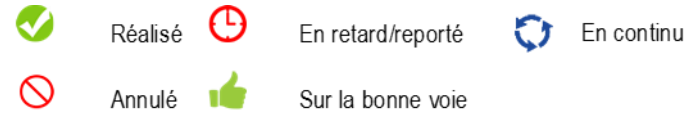
Actions	Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement	
				recueillies également en 2020. L'étude sera réalisée sur une période de 5 ans et caractérisera les nappes. D'ici mars 2021, la Municipalité devra réaliser une étude afin de redéfinir les aires de protection des puits et d'adopter ou de modifier les règlements, s'il y a lieu. L'Université Laval a été mandatée pour réaliser cette étude. Mise en service de nouveaux puits d'ici 2 à 3 ans sur l'île centrale. Un appel d'offres pour services professionnels sera lancé en 2020.	
35	Développer un plan d'action visant à régulariser la situation des résidences non conformes sur le plan du traitement des eaux usées	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	Municipalité de Grosse-Île	0-2 ans (2021)	Plan d'action sous analyse par le conseil municipal. Une décision devrait être prise d'ici la fin de l'année quant aux actions retenues.
36	Poursuivre les efforts visant à réduire la circulation en milieux fragiles	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	Club VTT des Îles – Attention Fragiles – Comité ZIP – MELCC	En continu	Poursuite des actions de sensibilisation. Amélioration de la signalisation sur les plages (panneaux indiquant les secteurs interdits à la circulation motorisée et panneaux indiquant les secteurs en rétablissement), ajout de nouvelle signalisation au printemps 2020 dans les secteurs problématiques. Poursuite des activités d'observations sur les plages (3 ^e année), documentation des usages et de problématiques selon les secteurs (Attention Fragiles et Communauté maritime). Poursuite du travail dans le secteur de la Pointe-de-l'Est avec les utilisateurs. Mise en place d'un réseau minimal de sentiers de VTT, signalisation du réseau, fermeture de sentiers secondaires, aménagement de sentiers et restauration de milieu dégradé afin de permettre à la fois les usages du secteur, tout en protégeant les habitats et milieux naturels fragiles (dunaires, humides). Travail avec la nouvelle Association de kite des Îles afin de définir un plan d'aménagement pour les zones d'utilisation de kitesurf (collaboration avec MTQ, Communauté maritime et Attention Fragiles). Poursuite du travail de collaboration entre la Communauté maritime, les organismes en environnements et les utilisateurs (Club VTT, Association des chasseurs, de kite, etc.).
37	Améliorer le bilan de la gestion des matières résiduelles chez les citoyens, les institutions, les commerces et les industries	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine (commission de l'environnement, de	CERMIM – Ré-Utililes	En continu	Dépôt du rapport et des recommandations de la commission consultative de l'environnement, de l'aménagement du territoire, de l'urbanisme et des changements climatiques relativement à la réglementation sur l'utilisation des produits en plastique à usage unique (sacs de plastique et bouteilles d'eau de petits/moyens formats).



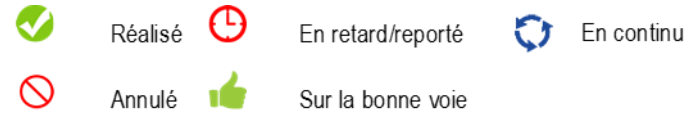
Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement
		l'aménagement du territoire, de l'urbanisme et des changements climatiques)			<p>Campagne de sensibilisation sur les bonnes pratiques pour la gestion des matières résiduelles en contexte de la crise sanitaire de la COVID-19.</p> <p>Signature d'une entente de partenariat bonifiée avec l'Association pour le recyclage des produits électroniques du Québec (ARPE Québec).</p> <p>Dans le cadre des travaux du comité interministériel concernant les problématiques de gestion des matières résiduelles aux Îles-de-la-Madeleine, signature d'une importante entente avec le ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques pour le financement d'un projet de traitement des matières résiduelles accumulées sur le site du Centre de gestion des matières résiduelles (CGMR) et adoption d'un plan d'action priorisation des matières à traiter et à exporter. Phase 1 : résidus de bois de construction, rénovation, démolition (10 000 tonnes).</p>
Objectif 4.2 – S'adapter aux changements climatiques					
38	Documenter, suivre et réagir aux impacts des changements climatiques	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	UQAR – Ministère de la Sécurité publique – CERMIM	En continu	<p>Embauche par la Municipalité des Îles d'une ressource permanente dédiée spécifiquement à l'enjeu des changements climatiques et de la protection des berges.</p> <p>Mise à jour de la priorisation des secteurs en cours.</p>
39	Poursuivre les actions et les interventions en matière d'érosion des berges	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	Ministère de la Sécurité publique – Ministère des Transports – Comité ZIP – Attention Fragiles	En continu	<p>Signature de 2 protocoles d'entente avec le gouvernement du Québec à l'été 2020 (réalisation des travaux sur le site patrimonial de La Grave et l'autre à la falaise du centre-ville de CAM).</p> <p>Appels d'offres pour La Grave seront lancés en novembre 2020 et les travaux se réaliseront à l'automne 2021. Pour le secteur de CAM, les études et les relevés préliminaires sont en cours de réalisation et la date de réalisation des travaux n'est toujours pas fixée.</p> <p>Poursuite des actions de restauration dunaire par les organismes en environnement (Attention Fragiles et Comité ZIP).</p> <p>Voir action 38.</p>
Objectif 4.3 – Viser la densification de l'habitat					
40	Favoriser l'implantation à l'intérieur des zones urbanisées	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine		En continu	Voir action 30 Projet paysages
Objectif 4.4 – Contribuer à la réduction de notre empreinte énergétique					
41	Poursuivre la mise en œuvre de la stratégie énergétique pour les Îles	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine (commission consultative sur les enjeux énergétiques)	Hydro-Québec – CERMIM	0-5 ans (2025)	<p>Poursuite d'un service-conseil à la Municipalité avec le soutien d'Hydro-Québec (179 citoyens et 8 ICI accompagnés).</p> <p>Publication de la mise à jour quinquennale du bilan énergétique de l'archipel et du bilan de réduction des GES de la Communauté maritime avec le CERMIM.</p>




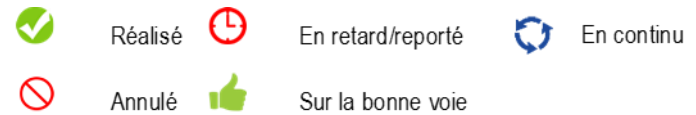
Actions	Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement
				<p>Consultation publique et adoption par la Communauté maritime du second plan d'action de la Stratégie énergétique (2020-2023).</p> <p>Mise en fonction imminente de 8 MW éolien par la société du parc éolien de la dune du Nord.</p> <p>Poursuite des travaux du comité travail avec Hydro-Québec (HQ) et Transition énergétique Québec (TEQ) pour soutenir la Stratégie énergétique des Îles.</p> <p>Promotion et sensibilisation sur l'efficacité énergétique (Soirée d'information publique avec HQ et TEQ, articles dans L'Info-municipale, etc.)</p> <p>Déploiement avec HQ et TEQ d'un projet pilote d'accompagnement par Rénoclimat lors de la transition combustible vers électricité.</p> <p>Poursuite de la mise en place d'un microréseau d'Hydro-Québec et l'utilisation du site de l'ancien aréna Wendell-Chiasson pour un premier bâtiment-phare dans le projet d'écoquartier à CAM.</p>
ORIENTATION 5. CRÉER UN MILIEU DE VIE ENRICHISSANT ET ACCUEILLANT				
Objectif 5.1 – S'assurer d'une offre de service de qualité				
42	Maintenir une offre diversifiée d'activités culturelles, de loisirs et de sports	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine Corporation culturelle Arrimage – CALQ – Associations et regroupements sportifs, scolaires, culturels et récréatifs	En continu	<p> Mise en place d'une équipe d'animation (culture, vie communautaire, sports & points service GE et HA) au sein du service LCVC – ayant pour mandat d'animer le milieu et nos infrastructures tout en ayant un souci des clientèles vulnérables. L'équipe d'animation a également pour mandat d'accompagner les initiatives qui émanent de la communauté.</p> <p>Mise en ligne d'un calendrier répertoriant l'offre d'activités de loisir, culturel, sportif et communautaire sur le site Web de la Municipalité. Continuité dans la mise à jour du calendrier culturel sur le site d'Arrimage.</p> <p>Offres d'activités diverses et alternatives en temps de pandémie.</p>
43	Assurer la pérennité des infrastructures récréatives existantes	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine Centre de services scolaire des Îles	En continu	<p> Plan directeur des installations et équipements récréatifs extérieurs en cours d'élaboration – guidera nos interventions pour les 5 prochaines années. Sera adopté en 2021 par le conseil.</p> <p>Dossiers majeurs en cours : rénovation site de La Côte (travaux complétés été 2022), implantation d'un parc axé sur le loisir de proximité sur le site de l'ancien aréna de HAM, bonification des installations récréatives de CAM (parc de skate, terrain de basket-ball, Place des gens de mer).</p>



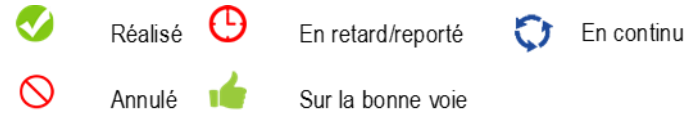
Actions	Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement	
44	Assurer l'accès et le maintien d'une offre de services éducatifs variée et de qualité sur le territoire	Centre de services scolaire des Îles – Groupe Collegia – Cégep de la Gaspésie et des Îles	CLE – Groupe persévérance scolaire – CISSS des Îles	En continu	<p>Envoi de sondage sur les habitudes de loisir – analyse des résultats en cours.</p> <p>CSSI Mise en œuvre des projets éducatifs de toutes les écoles et du centre de formation des adultes, adoptée en juin 2019 se poursuivent et s'inscrivent en cohérence avec le Plan d'engagement vers la réussite (PEVR) adopté en mai 2018.</p> <p>Poursuite de l'implantation de l'approche collaborative dans tous les établissements qui vise l'implantation de communautés d'apprentissage professionnelles dans toutes les écoles et le centre.</p> <p>Maternelle 4-5 ans temps plein offerte à Grande-Entrée (10 élèves) et maternelle temps plein 4 ans à Fatima (15 élèves)</p> <p>En 2020-2021, 1 153 élèves inscrits au secteur des jeunes (725 au primaire, incluant les services 4 ans et 428 au secondaire) et près de 125 élèves inscrits en formation générale des adultes et en formation professionnelle.</p> <p>Nouveau nom et nouvelle gouvernance : conseil d'administration formé de 16 personnes (5 parents, 5 employés, 5 membres communauté, 1 membre personnel cadre (non-votant)).</p> <p>Groupe persévérance scolaire 16 projets soutenus par le GPS qui rejoignent les jeunes de toutes les écoles de l'archipel, de la petite enfance au collégial, ainsi que leurs parents (Petits cuistots, animation en littérature, Madelibus, Écoles communautaires, Anxiété et santé mentale chez les jeunes, etc.). Plus de 2 500 participants. Accompagnement offert aux organismes porteurs pour évaluer et bonifier les projets. Investissements de plus de 200 k\$/an grâce aux partenaires : Fondation Madeli-Aide, Desjardins, Complice persévérance scolaire, Hydro-Québec, Réseau DS des Îles, CTMA, Centre de service scolaire des Îles, Campus des Îles, Municipalité des Îles et École de Grosse-Île.</p> <p>Cégep Développement d'un guide d'intervention auprès des étudiantes et étudiants en difficulté, adapté à au contexte de la COVID-19. Fait partie intégrante du Plan de la réussite, de la persévérance scolaire et de la diplomation 2018-2023 du Cégep de la Gaspésie et des Îles.</p> <p>Voir action 20 – Formation accélérée de préposée aux bénéficiaires</p>
45	Développer des avenues favorisant la pérennité de notre institution d'enseignement collégial sur le territoire	Cégep de la Gaspésie et des Îles	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	En continu	<p>Nouvel espace du campus, inauguré en juin 2019, a permis de doter le territoire de salles d'informatique, de laboratoire et de classes d'enseignement à la fine pointe de la technologie. L'attrait pour les programmes s'en trouve facilité.</p>



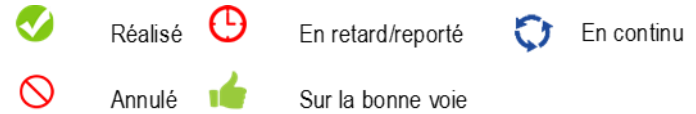
Actions	Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement
				<p>Clientèle : 149 étudiants pour l'année 2020-2021 (dont 4 hors territoire GIM) répartis dans quatre programmes réguliers (Sciences de la nature, Sciences humaines, Arts, lettres et communication, Techniques de comptabilité et de gestion et une AEC en Soutien administratif); augmentation de 11 étudiants. Taux de rétention avec la Polyvalente est excellent : 97 % des étudiants choisissent le campus des Îles lorsqu'ils poursuivent leurs études collégiales dans un programme qui y est offert.</p> <p>En Technique de comptabilité et de gestion, les efforts de recrutement portent ses fruits. On note une augmentation d'étudiants, particulièrement chez la clientèle adulte. À l'automne 2020, 11 étudiants sont inscrits, dont 3 de l'extérieur des Îles.</p> <p>Entente de mobilité avec le Collège Maisonneuve toujours en cours. 4 étudiants en Sciences humaines à l'hiver 2020 (toutefois ceux-ci sont retournés dans leur famille en cours de session en raison de la pandémie). Cet automne, le Cégep a pris la décision de ne pas recevoir d'étudiants de la mobilité aux Îles, mais c'est une mesure temporaire, en raison de la crise sanitaire. Un programme financier du gouvernement permet d'assumer les billets d'avion et une allocation pour l'hébergement pendant une session.</p> <p>Campus des Îles est le lauréat du concours de recyclage de piles organisé par Environnement Jeunesse (Appel à Recycler 3^e édition), à l'automne 2020.</p> <p>La bourse de 1 000 \$ remportée dans ce concours sera investie dans le développement du potager pédagogique.</p>
46	Assurer des soins et des services de santé de qualité sur le territoire	CISSS des Îles	Ministère de la Santé et des Services sociaux – Fondation santé de l'archipel	<p>En continu </p> <p>85 % de la population est desservie par un médecin de famille.</p> <p>Actualisation de consultation « sans rendez-vous » au GMF intramuros.</p> <p>Développement d'une ressource d'hébergement transitoire et d'un programme de réadaptation pour l'intégration des clientèles ayant un TSA ou une DIL.</p> <p>Développement d'une offre de service en soins palliatifs.</p> <p>Révision de l'offre de service pour l'ensemble des programmes en collaboration avec le Centre national d'excellence en santé mentale (CNESM).</p> <p>Implantation du programme québécois de soins bucco-dentaires en CHSLD.</p> <p>Réalisation de plusieurs projets de rénovations (logement du point de service de l'Est, logement du point de service de L'Île-d'Entrée et accueil de la Santé mentale.)</p> <p>COVID-19 1^{re} vague : - Réorganisation des services;</p>



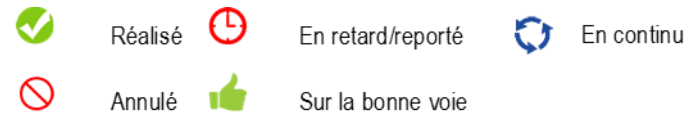
Actions	Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement
				<ul style="list-style-type: none"> - Réaménagement des espaces afin d'être prêt à faire face aux différents scénarios; - Mise en place des différentes directives ministérielles et plans d'action pour la 1^{re} et 2^e vague - Comité de partenaires <p>2^e vague :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Dépôt au MSSS d'un plan clinique qui conduira vers une révision du volet immobilier (hôpital) : agrandissement et mise aux normes. - Maison des Aînés sera construite aux Îles (projection automne 2022) - Consolidation et développement des soins et services en : SAD, DI-TSA, Santé mentale - Rencontres citoyennes (3/4 réalisées) Grande-Entrée, Grosse-Île, L'Île-du-Havre-Aubert.
47	Favoriser les regroupements et le partage des services municipaux, scolaires et communautaires	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	Centre de services scolaire des Îles – Organismes communautaires	<p>En continu </p> <p>Protocole d'entente révisé sur l'utilisation des infrastructures entre le CSSI et la MUN. Participation à la relance du Centre d'activités physiques des Îles (CAP).</p> <p>Grande-Entrée Projet de regroupement du Capitole de l'Est et de La Salicorne à La Salicorne (bureaux municipaux, salle de 200 places) - et démolition du Capitole. - à venir. Évaluation de la possibilité de créer un pôle culturel et communautaire à même le bâtiment du Club des 50 ans et plus.</p>
48	Explorer différents scénarios face à l'avenir de L'Île-d'Entrée	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	CAMI	<p>0-5 ans (2025) </p> <p>Aucune activité touristique par CAMI à L'Île-d'Entrée à l'été 2020 en raison de la COVID-19. Projet de revitalisation porté par le CAMI, visant la transformation de l'ancienne école en un centre multifonctionnel qui sera utilisé tant par la communauté que par le tourisme. Financement attaché. Travaux devraient commencer au printemps 2021.</p>
49	Réaliser un circuit cyclopédestre	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	Ministère des Transports	<p>0-5 ans (2025) </p> <p>L'objectif est de développer des réseaux cyclables sécuritaires pour compléter la Route verte (199). Embauche d'un chargé de projet ayant pour mandat de proposer au conseil municipal des tracés dans les différents villages.</p>
Objectif 5.2 – Favoriser l'accès à la culture à tous et préserver et mettre en valeur le patrimoine				
50	Poursuivre la mise en œuvre de la Politique culturelle	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	Arrimage – Ministère de la Culture et des Communications – Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur –CALQ – Centre de services scolaire des Îles	<p>En continu </p> <p>Tenue de consultations (3 sondages & 3 rencontres publiques). Adoption de la mise à jour de la politique culturelle prévue fin 2020, début 2021.</p> <p>Accompagnement technique et financier dans des projets de reconversion d'églises excédentaires (Cap-aux-Meules et Havre-Aubert).</p>



Actions	Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement	
				Nouvelle entente triennale avec ministère de la Culture et des Communications sur la protection du patrimoine bâti qui permettra notamment la création d'un poste d'agent de patrimoine.	
51	Compléter la démarche visant la mise en place d'une bibliothèque régionale	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	Ministère de la Culture et des Communications	0-5 ans (2025)	<p>Projet d'immobilisation impliquant la conversion de la Maison de la culture en bibliothèque (inclus également une réflexion sur le point de service de Grande-Entrée, en élaboration)</p> <p>Reconstitution d'une collection publique municipale nécessitant encore 2 années avec de nombreuses acquisitions. (18 133 titres au catalogue et 2052 abonnés) Intégration de la collection du Musée de la Mer.</p> <p>Développement d'une plateforme Web pour la collection patrimoine.</p>
52	Accompagner la réflexion sur un projet de salle de spectacles professionnelle	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	Centre de services scolaire des Îles – Au Vieux Treuil – Arrimage – Entreprises et producteurs privés	0-5 ans (2025)	Statu quo quant à la salle de spectacle professionnelle.
Objectif 5.3 – Soutenir le retour des jeunes, l'établissement et la rétention des nouveaux arrivants					
53	Faire vivre la Stratégie d'attraction des personnes des Îles	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	Comité de suivi de la Stratégie – Carrefour jeunesse-emploi des Îles –CLE – Employeurs	En continu	<p>Participation à l'évènement Montréal en Lumière (cueillette de 1 200 adresses courriel, partenariat avec le Bon goût frais des Îles pour mettre en valeur les emplois du secteur bioalimentaire)</p> <p>Création d'un portail emplois sur le site Web https://www.etsilesiles.ca/.</p> <p>Création de visuels promotionnels pouvant être empruntés par les employeurs.</p> <p>Tenue d'activités mensuelles d'intégration des nouveaux arrivants.</p> <p>Tenue d'un séjour exploratoire en santé (novembre 2020).</p>
Objectif 5.4 – Œuvrer à l'amélioration de la qualité de vie					
54	Poursuivre la mise en œuvre des politiques municipales visant à améliorer la qualité de vie	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine		En continu	<p>Cadre normatif de soutien et de reconnaissance des organismes à venir en 2021. Permettra d'harmoniser le soutien municipal aux différents organismes du territoire.</p> <p>Politique d'accessibilité universelle Intensification de l'implication municipale en vue de bonifier la prestation de service du camp de jour régulier pour les jeunes ayant des besoins particuliers (6-21 ans), entre autres, par l'ajout d'un volet culturel et de littératie.</p> <p>Politique familiale Mise à jour en cours – adoption prévue en 2021. Arrimage des politiques famille et aînés.</p>

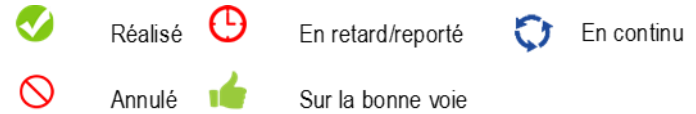


Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement
55	Identifier et participer à la mise en œuvre de solutions en matière de logement locatif et de garderie	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	CPE – Société de développement communautaire des Îles – EDS – OMH	0-3 ans (2022)	<p>Nouvelle action! Prise en charge de dossiers collectifs prioritaires qui sortent des responsabilités habituelles de la Communauté maritime.</p> <p>Logement : Décembre 2019 : résolution du conseil identifiant 5 mesures pour agir sur la pénurie de logements locatifs à l'année. En 2020 : élaboration et adoption d'un projet de loi privée pour la Municipalité des Îles permettant d'offrir des congés de taxes pour 5 ans aux personnes et entreprises qui ajoutent des logements locatifs disponibles à l'année. Adoption du programme en août 2020. Depuis, on note un grand intérêt : une quinzaine de demandes d'information pour projet en cours et à venir qui pourraient permettre, s'ils se concrétisent, la création de quelque 30 logements locatifs à l'année. Objectif : soutenir la création de 100 logements d'ici 2025 (+/- 25 par année).</p> <p>Parmi les autres mesures à venir :</p> <ul style="list-style-type: none"> – l'appel de propositions pour la revalorisation du Colisée Albin-Aucoin aura une composante de logements locatifs. – réaliser une étude pour documenter les besoins (plutôt que la demande) en vue de faire un appel à projets avec aide technique et financière pour soutenir un ou des projets collectifs d'habitation. – collaborer avec le Groupe ressource en logements collectifs Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine et le comité en logement social des Îles à la participation à un colloque régional et à la l'organisation d'une activité sur le territoire des Îles portant sur les solutions aux problématiques de logement. <p>Garderie : Réalisation d'une étude sur les besoins en garderie (financée par EDS, député des Îles à l'Assemblée nationale et Communauté maritime) - 82 places manquantes en septembre 2019. Étude sera mise à jour annuellement. Mise en place de la Garderie les Élymes, un projet de garderie privée de 26 places porté par de grands employeurs du milieu (CTMA, CISSS des Îles, Centre de services scolaires des Îles, Desjardins, Municipalité) - ouverture prévue début 2021.</p>
56	Poursuivre les efforts visant à réduire les inégalités sociales au sein de la communauté par la mise en place de différents projets collectifs	Réseau des partenaires en développement social	Communauté maritime des Îles – Centre de services des Îles – CISSS – CLE – Table des organismes communautaires	En continu	<p>Mobilisation collective sur les enjeux de sécurité et autonomie alimentaire. Création du collectif Nourrir notre monde et d'un comité de coordination. À venir : mise en place d'une coordination qui aura pour mandat de définir les objectifs et de développer de nouveaux projets.</p> <p>Mise en place du Fonds d'aide aux initiatives sociales (100 k\$ Réseau des partenaires en développement social des Îles et député des Îles à l'Assemblée nationale), un fonds d'urgence visant à soutenir les organismes sociaux ou communautaires qui ont des frais supplémentaires associés à la COVID-19 pour offrir</p>



Actions	Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement	
				leurs activités ou qui voudraient mettre sur pied de nouvelles initiatives visant à rejoindre des groupes vulnérabilisés par la pandémie. Poursuite des actions en DS (jardins collectifs, intégration des enfants handicapés au camp de jour, popote roulante pour les aînés dans l'est, etc.).	
57	Identifier et mettre en œuvre des pistes d'action pour répondre aux besoins liés au vieillissement de la population	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	CISSS – Réseau des partenaires en développement social	En continu	Poursuite de la réalisation du plan d'action de de la démarche Municipalité amie des aînés. Mise en place d'un programme de remboursement de taxes destiné aux aînés bénéficiaires du Supplément de revenu garanti. En 2019, 333 familles ont eu des retours de taxes de 168 415 \$. En 2020, en date du 30 septembre, 333 familles pour 166 000 \$. Mise en place d'un programme de remboursement de taxes pour les propriétaires d'un logement intergénérationnel. En 2019, 48 familles ont eu des retours de taxes de 18 669 \$. En 2020, en date du 30 septembre, 34 familles pour 13 576 \$.
ORIENTATION 6. SE DOTER D'UNE GOUVERNANCE OUVERTE ET TRANSPARENTE					
Objectif 6.1 – Développer une vision territoriale					
58	Assurer une participation active des commissions consultatives	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	Commissions consultatives	En continu	Tenue de plusieurs rencontres par les quatre commissions consultatives créées en 2019 à la suite de la rencontre de la réforme municipale. En 2019-2020 : - Commission consultative du loisir, de la culture et de la vie communautaire (4 rencontres) - Commission de l'environnement, de l'aménagement du territoire, de l'urbanisme et des changements climatiques (3 rencontres). - Commission consultative des travaux publics et de la sécurité publique (2 rencontres) Commission consultative du développement économique (1 rencontre)
59	Réviser le découpage des districts électoraux	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine		0-5 ans (2025) 	Avis commandé à MM. Maxime Arseneau et Jeannot Gagnon en 2019 afin d'identifier des options possibles en vue d'assurer une représentation équitable des différentes parties du territoire au sein du conseil. En janvier 2020, création d'une commission spéciale qui a pour mandat de consulter la population des Îles sur cette question. Composée de deux commissaires, elle devra proposer un scénario permettant de répondre aux exigences du DGEQ en matière de nombre d'électeurs par districts avant juin 2021. Toutefois, consultations publiques freinées par la COVID-19. Demande de report de la révision par le dépôt d'un projet de loi d'intérêt privé à l'automne 2020 pour l'élection de 2021 et de toutes élections partielles avant l'élection de 2025. Relance des travaux de la commission au cours des prochains mois.
Objectif 6.2 – Obtenir la reconnaissance de nos particularités auprès des instances régionales et provinciales					

Horizon 2025 – État d'avancement des actions du projet de territoire



Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement
60	Maintenir les liens avec les instances régionales et provinciales	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	Conférence administrative régionale (CAR)	En continu	Tenue de 4 rencontres de la Conférence administrative régionale - Îles-de-la-Madeleine (CAR-ÎM) en 2019-2020
61	S'assurer du maintien de la reconnaissance des particularités insulaires par le gouvernement du Québec	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	Forum des partenaires	En continu	Démarches de sensibilisation auprès des nouveaux membres du gouvernement du Québec sur l'importance du décret. En 2020 : ouverture et lettre à Andrée Laforest, ministre des Affaires municipales et de l'Habitation pour solliciter l'application du décret dans l'ensemble des ministères. Demandes diverses et continues dans des dossiers spécifiques : <ul style="list-style-type: none"> • Argumentaire et demande de financement pour l'adaptation à l'érosion côtière lors des consultations prébudgétaires. • Gestion adaptée de la pandémie pour les Îles (données particularisées, nombre de visiteurs admis, code d'alerte spécifique, accès au territoire, etc.). Mémoire dans le cadre de l'élaboration du Plan d'action gouvernemental en matière d'action communautaire (facteur insulaire pour le financement des organismes).
Objectif 6.3 – Favoriser la participation citoyenne					
62	Adopter une politique de participation publique	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine		0-1 an (2022)	Reporté vu la situation actuelle. Devra tenir compte des enjeux liés à la participation publique virtuelle.
63	Poursuivre la valorisation du travail bénévole	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	Réseau des partenaires en développement social – Centre d'action bénévole	En continu	Valorisation des bénévoles du secteur loisir et vie communautaire par le biais de portraits qui diffusé via les médias sociaux, le site Internet et L'Info-municipale (novembre 2020 à mars 2021).