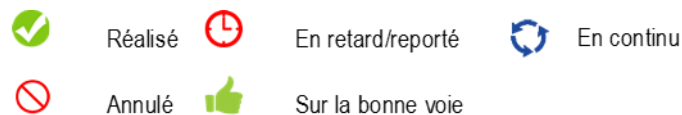






Actions	Porteurs	Partenaires potentiels	Échéancier (année de référence 2013)	État d'avancement
<b>ORIENTATION 1 ASSURER DES LIENS DE TRANSPORT ET DE COMMUNICATION EFFICACES ENTRE L'ARCHIPEL ET LE CONTINENT</b>				
<b>Objectif 1.1 – Sécuriser et améliorer l'accès au territoire</b>				
1	Maintenir la vigilance à l'égard des liens maritimes	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	CTMA	<p data-bbox="1390 344 1732 370"><b>Liaison provinciale (Vacancier) :</b></p> <p data-bbox="1390 373 1904 446">Révocation par Québec du décret autorisant l'achat d'un nouveau bateau et la signature d'un contrat long terme avec la CTMA.</p> <p data-bbox="1390 449 1904 503">Création d'un comité interministériel visant à réviser le processus.</p> <p data-bbox="1390 506 1904 678">Interventions des acteurs locaux pour présenter un argumentaire visant à démontrer la nécessité d'une gouvernance locale, du maintien de la propriété du navire ainsi que du volet croisière et l'acquisition d'un nouveau navire permettant l'amélioration des services et des infrastructures pour tous les utilisateurs.</p> <p data-bbox="1390 682 1904 735">En attente d'une décision du Conseil des ministres d'abord prévue en juin dernier.</p> <p data-bbox="1390 738 1904 911">Location avec option d'achat et mise en service du Clipper Ranger par la CTMA pour effectuer le transport des marchandises. Augmentation de la capacité cargo, possibilité de passer de 15 à 30 voitures passagers pour désengorger le traversier. Deux fois plus jeune et adapté à la navigation hivernale.</p> <p data-bbox="1390 941 1705 967"><b>Liaison fédérale (Traversier) :</b></p> <p data-bbox="1390 971 1904 1024">Annonce de la construction d'un nouveau traversier de construction québécoise pour les Îles.</p> <p data-bbox="1390 1027 1904 1125">Un comité de travail sur le service de traversier a déposé un rapport basé sur de vastes consultations locales. Participation de + de 300 personnes. 25 recommandations portant sur les thèmes suivants :</p> <ul data-bbox="1390 1128 1904 1287" style="list-style-type: none"> <li>- Amélioration des tarifs et de l'accès pour la population résidente;</li> <li>- Stratégies pour maintenir la gestion locale et obtenir un contrat à long terme;</li> <li>- Suggestions sur les services et les caractéristiques d'un nouveau navire.</li> </ul> <p data-bbox="1390 1291 1904 1365">Démarches politiques continues auprès du fédéral et du transporteur pour mettre en œuvre les recommandations.</p>



HORIZON 2025 – ÉTAT D'AVANCEMENT DES ACTIONS DU PROJET DE TERRITOIRE



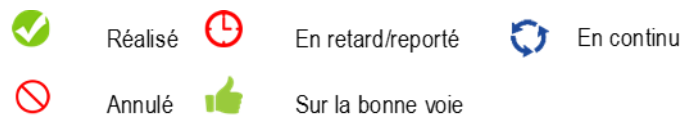
Actions		Porteurs	Partenaires potentiels	Échéancier (année de référence 2013)	État d'avancement
2	Élaborer un plan d'urgence en cas d'interruption des liens maritimes ou de télécommunication avec le continent	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	CTMA – RICEIM – Télébec – Ministère de la Sécurité publique – Transports Canada	0-2 ans (2015) 	<p>Discussions avec le MEI pour voir à un plan B en cas de bris du système COGIM. Le MEI travaille sur une solution micro-ondes de 1 Gbs pour desservir les services essentiels en cas de bris du COGIM. Représentations auprès du gouvernement pour réparer ou remplacer le COGIM.</p> <p>Développement de marché d'Xplornet sur le territoire.</p> <p>Plusieurs organisations se sont munies d'antennes satellitaires, de téléphones satellites et de station satellite comme plan de relève en communications.</p> <p>Installation d'une antenne satellite par Hydro-Québec.</p> <p>Entreposage d'équipements par le RICEIM à Halifax en prévision d'une réparation.</p>
3	Poursuivre les démarches dans le dossier de l'allongement de la piste de l'aéroport des Îles	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine (Commission consultative des transports)		0-3 ans (2016) 	<p>Aucune démarche en cours pour l'allongement de la piste.</p> <p>Revendications continues envers les transporteurs sur l'amélioration des équipements (avions et équipements d'aide à l'approche) pour améliorer la fiabilité de la desserte.</p> <p>Démarches continues pour améliorer le service à la clientèle avec les transporteurs et via la participation au Règlement sur la protection des passagers (application totale dès le 15 décembre 2019).</p>
4	Assurer une vigie quant au maintien du programme de réduction des tarifs aériens	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine (Commission consultative des transports)		En continu 	<p>Depuis la bonification du programme demandée par les intervenants locaux lors du Sommet aérien, le nombre de demandes et le montant de remboursement ont plus que doublé aux Îles. En 2018-2019, les Madelinots ont fait 6 851 demandes pour des remboursements totalisant plus de 2 M\$ comparativement à 496 592 \$ de remboursement pour 3 030 demandes en 2017-2018.</p> <p>Maintien de la nouvelle grille tarifaire d'Air Canada d'abord implantée uniquement aux Îles. Mise en place de passes de vols pour les entreprises et organismes.</p> <p>Demandes non répondues : établir un prix plancher et ouvrir le programme aux organismes/entreprises.</p>

Actions		Porteurs	Partenaires potentiels	Échéancier (année de référence 2013)	État d'avancement
<b>Objectif 1.2 – Optimiser la logistique du transport</b>					
5	Développer et mettre en œuvre une stratégie concertée de logistique du transport	GIMXPORT	Le Bon goût frais des Îles de la Madeleine – Table pêche et mariculture – CTMA	0-3 ans (2016) 	<p>Le projet La GAMME, commercialisation des produits locaux des Îles et de la Gaspésie sur les marchés de Québec et de Montréal, est en activité depuis mai 2018.</p> <p>Du personnel de vente est actif sur les marchés de Québec et de Montréal et le service à la clientèle est assuré par une ressource aux Îles. GIMXPORT assure la coordination du projet.</p> <p>Les ventes hebdomadaires des entreprises participantes à La GAMME sont en croissance, variant de 14 000 \$ à 15 000 \$ par 2 semaines pendant la 2<sup>e</sup> année d'opérations (ventes presque doublées depuis l'année dernière).</p>
6	Identifier et mettre en œuvre des actions permettant, à coût raisonnable, l'accès à la bande passante aux entreprises	RICEIM	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	0-3 ans (2016)  	<p>Négociations entre DERYtelecom, responsable du déploiement de l'Internet haute vitesse aux Îles, et Bell afin d'en venir à une entente d'accès à la fibre optique (COGIM) se révèlent non concluantes.</p> <p>DERYtelecom demande d'utiliser la fibre excédentaire (fibre noire). Ouverture du RICEIM à mettre en place des conditions facilitantes pour donner un tel accès pour faciliter le déploiement. Travaux de réaménagement du cadre technico-légal en cours en ce sens.</p> <p>Les intervenants locaux transmettent des préoccupations au gouvernement par rapport au calendrier de déploiement du réseau, sur la technologie choisie et sur le tarif qui sera offert à la population par DERYtelecom.</p> <p>En 2019, travaux préparatoires sur la dorsale, lancement d'un site Web détaillé sur le déploiement du projet. Fin des travaux prévus en août 2020.</p>





Actions	Porteurs	Partenaires potentiels	Échéancier (année de référence 2013)	État d'avancement
<b>ORIENTATION 2 CONSOLIDER ET DIVERSIFIER NOTRE ÉCONOMIE</b>				
<b>Objectif 2.1 – Renforcer nos créneaux d'excellence</b>				
7	Favoriser le renforcement des liens entre les acteurs de la filière mer	Table pêche et mariculture/ Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	MAPAQ – ACCORD Ressources, sciences et technologies marines	<p>11<sup>e</sup> rendez-vous de l'industrie en décembre 2019.</p> <p>Grue portique : Entente de principe entre Regroupement des usagers du port CAM et APPÎM</p> <p>Atelier sur le dépeçage et la transformation du phoque gris à l'automne 2019, dans le but de préparer les chasseurs à une chasse commerciale.</p> <p><b>Dossier Brion :</b></p> <p>Dépôt du rapport du Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (BAPE) en décembre 2018.</p> <p>Implication active du MELCC depuis les revendications de la Communauté maritime.</p> <p>Début des travaux des 3 comités : gestion, transport/infrastructure et programme éducatif.</p> <p>Travaux visant la réhabilitation de la réserve menés cet automne par le ministère et les intervenants locaux afin de répondre aux demandes de la collectivité visant :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1- Implication soutenue des autorités.</li> <li>2- Mise à jour du plan de conservation du programme éducatif.</li> <li>3- Investissements significatifs dans les infrastructures.</li> <li>4- Modification du zonage de la réserve en excluant les plages afin de permettre une chasse durable du phoque gris.</li> </ol>
8	Soutenir l'industrie de la pêche dans ses démarches pour assurer l'accès aux ressources halieutiques	Table pêche et mariculture/ Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	MPO - MAPAQ	<p>Poursuite des travaux de la Table pêche et mariculture - Voir action 7</p> <p>Financement sur 3 ans du MAPAQ pour le fonctionnement de la Table pêche et mariculture pour les activités qui y sont liées.</p> <p>Poursuite des rencontres du « comité sébaste » animé par le MAPAQ.</p>
9	Élaborer et mettre en place un cadre de développement aquacole pour les Îles-de-la-Madeleine	MAPAQ	Entreprises maricoles – Associations de pêcheurs – Merinov – MPO	<p>0-3 ans (2016)</p> <p></p> <p>Suspension du projet de cadre de développement aquacole par le MAPAQ.</p> <p>Statu quo.</p>

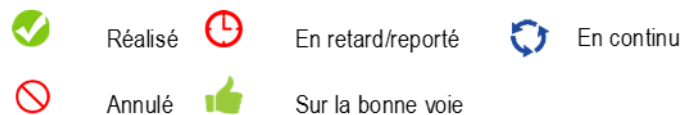
Actions		Porteurs	Partenaires potentiels	Échéancier (année de référence 2013)	État d'avancement
10	Poursuivre les initiatives de valorisation des produits locaux et le développement de l'image de marque	Termes valorisants : Le Bon goût frais des Îles de la Madeleine Écocertification et traçabilité : Associations de pêcheurs Approvisionnement du marché local : Associations de pêcheurs – MPO	Termes valorisants : MAPAQ – ACCORD Récrotourisme – Écocertification et traçabilité MAPAQ – MPO – ACCORD Ressources, sciences et technologies marines Approvisionnement du marché local : Table pêche et mariculture — Restaurateurs	En continu 	<p><b>MAPAQ</b> - Campagne de promotion du MAPAQ <i>Pêchés ici, mangés ici</i> en continue.</p> <p><b>Actions diverses</b> Entente de partage de propriété de l'unité d'accréditation MSC du stock de homard de la zone 22 du golfe du Saint-Laurent entre l'Association des pêcheurs propriétaires des Îles (APPIM) et l'Office des pêcheurs de homard des Îles-de-la-Madeleine jusqu'en 2023.</p> <p><b>BGFIM</b> : Poursuite et consolidation du Marché du village et des grands marchés. Expansion du défi 100 % local au niveau des 14 régions du Québec, avec les Îles comme leader de promotion. Continuation de la campagne d'achat local dans les marchés d'alimentation en identifiant les produits locaux. 6<sup>e</sup> année des petits cuistots dans toutes les écoles primaires de la Commission scolaire des Îles de la maternelle à la 6<sup>e</sup> année.</p>
11	Poursuivre la mise en œuvre de la Politique-cadre de développement touristique	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine - Tourisme Îles de la Madeleine	ACCORD Récrotourisme – Le Bon goût frais des Îles-de-la-Madeleine – Arrimage	En continu 	<p>En 2018, la Politique-cadre de développement touristique a été actualisée pour réaffirmer l'engagement de la communauté envers le développement d'un tourisme harmonieux et durable.</p> <p>En 2019, les actions suivantes ont été menées :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Consultation CTMA Traversier</li> <li>- Campagne sensibilisation : hébergement</li> <li>- Eau potable – déchets</li> </ul> <p>À venir : rencontre entre le conseil d'administration de l'ATR et le conseil de la Communauté maritime, appel de candidatures citoyennes pour élargir le comité de suivi de la Politique afin de mener une consultation publique à l'hiver 2020 sur les conditions de réussite d'un développement touristique en adéquation avec ce qui d'abord et avant tout, un milieu de vie.</p>


HORIZON 2025 – ÉTAT D'AVANCEMENT DES ACTIONS DU PROJET DE TERRITOIRE



Actions		Porteurs	Partenaires potentiels	Échéancier (année de référence 2013)	État d'avancement
12	Poursuivre les efforts visant l'étalement de la saison touristique	Tourisme Îles de la Madeleine	ACCORD Récrotourisme – CTMA	En continu 	<p>Mise à jour, réimpression et promotion du carnet des sentiers et parcours de randonnée pédestre. Rencontres avec les parties prenantes des sentiers Entre Vents et marées.</p> <p>Tournée de la destination et visites d'ateliers avec la directrice du Creative Tourism Network aux Îles-de-la-Madeleine.</p> <p>Soutien financier via l'Entente de partenariat régional en tourisme (l'EPRT) pour des projets favorisant l'étalement de la saison touristique : 1 événement, 5 projets d'attraits, 1 projet de structuration de l'offre touristique régionale.</p> <p>Rencontre avec l'industrie touristique pour structurer le tourisme hivernal.</p> <p>Concours photos #fousdesiles et concours « Fous de l'hiver aux Îles ».</p> <p>13 tournées de presse réalisées pendant l'hiver, le printemps et l'automne.</p> <p>Bonification de la banque d'images « printemps »</p> <p>Production de capsules vidéo axée sur le <i>storytelling</i>.</p> <p>Blogue #fousdesiles : publication de 13 nouveaux articles lesquels visent à mettre en valeur la vie aux Îles pendant l'automne, l'hiver et le printemps.</p>
13	Identifier des avenues pour développer la forfaitisation de la destination	Tourisme Îles de la Madeleine	CTMA – Transporteurs aériens – Entreprises d'hébergement, de restauration, etc. – ACCORD Récrotourisme	0-5 ans (2018) 	<p>Envoi d'infolettres thématiques « printemps » et « automne » auprès des abonnés de la destination.</p> <p>En novembre 2019, lancement du programme Explore-Québec permettant aux agences de voyages de soumettre des propositions de forfaits voyages en régions éloignées ayant pour objectifs : d'augmenter les recettes touristiques des régions éloignées, de favoriser une baisse des tarifs aériens et de contribuer à allonger la saison touristique.</p>

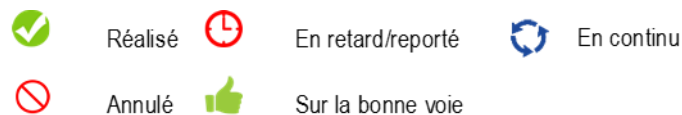
Actions		Porteurs	Partenaires potentiels	Échéancier (année de référence 2013)	État d'avancement
<b>Objectif 2.2 – Mettre à profit les atouts découlant de notre situation géographique particulière</b>					
14	Identifier les atouts spécifiques de notre territoire et les possibilités de les utiliser aux fins de diversification économique	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine		0-3 ans (2016)  	<p>Formation d'une commission consultative sur le développement économique qui a reçu comme mandat de se pencher sur la faisabilité d'un écoquartier, de cibler les créneaux d'excellence du territoire et d'analyser la possibilité de créer un fonds immobilier.</p> <p><b>Projet d'écoquartier</b></p> <p>Mandat donné à la firme Écohabitation pour accompagner la commission consultative sur le développement économique et l'équipe technique de la Municipalité sur le développement d'un concept d'écoquartier.</p>
15	Développer une stratégie d'attraction des télétravailleurs et des travailleurs autonomes	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	À identifier	0-3 ans (2016) 	Intégré à même la Stratégie d'attraction des investissements et des entrepreneurs et à la Stratégie d'attraction des personnes. (Voir action 60)
16	Analyser la possibilité d'implanter un centre de services, gouvernementaux ou autres, sur le territoire	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine		0-3 ans (2016) 	<p>Continuité des opérations du Centre d'expertise sur la gestion des risques et des incidents maritimes (CEGRIM), comprenant 3 équipes, dont deux sont composées de professionnels de divers ministères. 10 postes aux Îles.</p> <p>Continuité des opérations du Bureau régional de coordination gouvernementale des Îles-de-la-Madeleine (BRCGI), supervisé par la direction générale du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH). 3 postes aux Îles : deux conseillers et une direction.</p>



Actions	Porteurs	Partenaires potentiels	Échéancier (année de référence 2013)	État d'avancement
<b>Objectif 2.3 – Miser sur la recherche, le développement et l'innovation</b>				
17	Faire valoir l'importance de la présence de centres de recherche sur le territoire, dont le CERMIM et Merinov et la nécessité que soient affectés les budgets nécessaires à leur bon fonctionnement	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	En continu 	<p><b>CERMIM</b></p> <p>Poursuite du financement du MEI (an 2 de l'entente survenue en 2019/350 000 \$ pour 5 ans), financement de Développement économique Canada – 1 050 000 M\$ – dans le cadre du programme « Croissance économique régionale par l'innovation » (pour mise en place d'une usine pilote et la réalisation de bancs d'essai dans le cadre du projet Béton vert). Renouvellement de plusieurs ententes de partenariat.</p> <p>Consolidation de l'équipe de base : 9 employés réguliers. 6 projets en cours (valorisation de résidus/économie circulaire, développement social, ressources halieutiques, coordination régionale de la démarche nationale « Fonds Écoleader », réalisations d'initiatives, mandats et projets de recherche appliquée avec des industriels et partenaires locaux, développement du créneau « Érosion côtière », développement de collaborations avec des chercheurs et des universités à l'échelle nationale et internationale.</p> <p><b>Merinov</b></p> <p>Entente Merinov entre le MAPAQ renouvelée en 2018 jusqu'en 2023.</p> <p>Investissement de 40 000 \$ pour le développement de l'aquaponie aux Îles-de-la-Madeleine.</p> <p>Mise en activité de la nouvelle salle des bassins sur le site de La Pointe à Havre-aux-Maisons.</p> <p>De nombreux projets de recherches en cours avec des associations de pêcheurs, des mariculteurs et des industriels locaux (secteurs de la pêche, de l'aquaculture et des produits marins).</p> <p>15 employés et 5 étudiants aux Îles.</p>

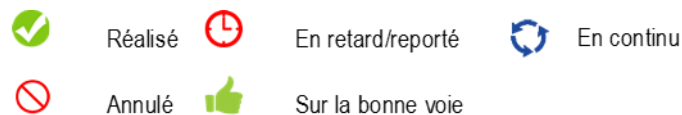


HORIZON 2025 – ÉTAT D'AVANCEMENT DES ACTIONS DU PROJET DE TERRITOIRE



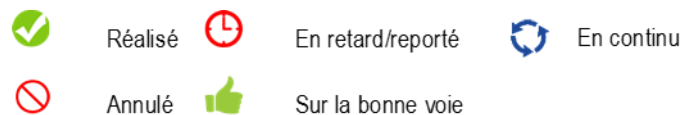
Actions		Porteurs	Partenaires potentiels	Échéancier (année de référence 2013)	État d'avancement
18	Poursuivre les recherches en vue de réduire les frais d'exploitation des entreprises de pêche	Merinov – Pêcheurs	MAPAQ	0-5 ans (2018) 	<p><b>Merinov</b></p> <p>Poursuite de la Stratégie d'innovation sur les appâts pour les pêches à casiers.</p> <p>Poursuite de l'accompagnement des entreprises dans l'amélioration de leurs systèmes de viviers à homards via le service Viviers-Conseils.</p> <p>Poursuite de l'accompagnement des entreprises de transformation dans l'amélioration de leur chaîne de production, dans le contexte de Merinov Solutions.</p> <p>Essai d'une nouvelle drague à pétoncle de type N-Viro par l'Association des pêcheurs de pétoncles des Îles (en partenariat avec Merinov).</p>
19	Déterminer les technologies appropriées quant à la gestion de nos matières résiduelles	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	CERMIM	0-3 ans (2016) 	<p>Diversification économique &amp; R&amp;D :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Municipalité fait part aux industriels des pêches de sa volonté d'améliorer la valorisation des résidus et de la fin prochaine des opérations de compostage de ces matières. Création d'une table conjointe industriels/municipalité + soutien financier à un projet de recherche sur la valorisation qui a été choisi par les industriels (CERMIM). Volonté des industriels d'étudier spécifiquement l'implantation d'une usine de séchage des coproduits.</li> <li>- Municipalité participe à un projet concernant la valorisation routière du bardeau d'asphalte. Essais de concassage, de formulation avec du gravier, et utilisation expérimentale dans le chemin de la zone industrielle.</li> <li>- Projet sur la valorisation des coquillages comme amendement pour le sol.</li> <li>- Projet pour la valorisation des cordages comme absorbants pour les hydrocarbures.</li> </ul>

HORIZON 2025 – ÉTAT D'AVANCEMENT DES ACTIONS DU PROJET DE TERRITOIRE



Actions		Porteurs	Partenaires potentiels	Échéancier (année de référence 2013)	État d'avancement
20	Étudier les possibilités de diversification de la mariculture	Merinov	MAPAQ – Industrie	0-3 ans (2016) 	<p>Fin des travaux portant sur la culture d'algues en milieu ouvert par Merinov (2014-2019).</p> <p>Réalisation d'un projet d'identification de nouveaux sites de macroalgues par Merinov.</p> <p>Réalisation d'un projet d'optimisation de la production ostréicole en lagune.</p> <p>Continuité des opérations d'une nouvelle entreprise maricole.</p> <p>Diversification des produits offerts par Les Cultures du large (mariculture-tourisme).</p>
21	Favoriser le développement des entreprises par l'appropriation et l'intégration des technologies de l'information	Technocentre des technologies de l'information et des communications	Groupe Collegia – Cégep de la Gaspésie et des Îles Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	En continu 	<p>Accompagnement par le Technocentre des technologies de l'information et des communications de 8 entreprises des Îles-de-la-Madeleine dans le cadre du programme virage numérique du Conseil québécois du commerce de détail.</p> <p>Conférence, <i>On s'inspire et on passe à l'action</i>, offerte par le Technocentre des TIC au secteur touristique dans le cadre d'une activité organisée par Tourisme Îles de la Madeleine afin de promouvoir le programme de l'Entente de développement numérique des entreprises touristiques (EDNET).</p> <p>Organisation d'une délégation régionale Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine à la Semaine numérique de Québec en avril 2019;</p> <p>17 entreprises accompagnées par la SADC au cours de la dernière année pour des besoins spécifiques en lien avec la présence Web (site Web, plan de communication, réseaux sociaux).</p> <p>Un atelier intitulé « <i>Améliorer votre présence Web</i> » tenu à l'automne 2019 par la SADC.</p> <p>Formation en informatique de base offerte aux pêcheurs des Îles-de-la-Madeleine par le Comité sectoriel de main-d'œuvre des pêches maritimes (février et mars 2019).</p>

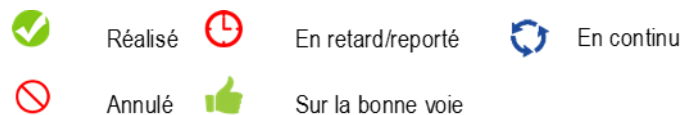
HORIZON 2025 – ÉTAT D'AVANCEMENT DES ACTIONS DU PROJET DE TERRITOIRE





Actions		Porteurs	Partenaires potentiels	Échéancier (année de référence 2013)	État d'avancement
<b>Objectif 2.4 – Accroître l'offre de formation de la main-d'œuvre</b>					
22	Développer une offre de formation continue adaptée aux besoins des entreprises	Commission scolaire des Îles – Cégep de la Gaspésie et des Îles – Groupe Collegia	CLE	En continu 	<p>Continuité du partenariat CSÎ/CGÎM opérant un service aux entreprises.</p> <p>En 2018-2019 : 367 participants pour 11 197 heures/élèves. Constat du maintien du volume d'activité et des besoins auxquels répond le service.</p> <p>Offre d'activités diverses de perfectionnement en lien avec le besoin des entreprises et de la population : lancement d'une entreprise, gestion des RH, santé et sécurité au travail, informatique aux pêcheurs, marchandisage, bureautique, hygiène et salubrité, anglais langue seconde, secourisme avancé en mer, plans et devis, etc.</p> <p>Offre de formation continue offerte pour travailleurs autonomes et entreprises par SADC, Table RH, Arrimage, Emploi-Québec, etc.</p> <p>Arrimage bonifie l'entente avec Emploi-Québec, permettant de lancer deux appels de projet de formation par année, comprenant un volet formation de groupe (4 personnes et plus) et un volet perfectionnement (de 1 à 3 personnes).</p>
<b>Objectif 2.5 – Soutenir l'établissement de la relève</b>					
23	Identifier les besoins en relève et faciliter le réseautage entre propriétaires d'entreprise et jeunes diplômés	SADC – Carrefour jeunesse-emploi des Îles – Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	À identifier	En continu 	<p>Tenue d'un séjour exploratoire dédié aux 18-35 ans, pour découvrir les Îles, participer à des activités de réseautage, de rencontres d'employeurs et de partenaires socioéconomiques (mars 2019)</p> <p>Maintien du financement aux projets de démarrage et de transfert d'entreprises.</p>
24	Diversifier l'offre de formation professionnelle et technique	Commission scolaire des Îles – Cégep de la Gaspésie et des Îles		En continu 	<p><b>CSÎ – 2019-2020</b></p> <p>DEP Pêche professionnelle : une trentaine d'élèves inscrits au programme à temps plein et 5 à temps partiel (Classe IV);</p> <p>Charpenterie-menuiserie : 10 élèves termineront en mars 2020 le programme de 1 350 h entrepris à l'automne 2018;</p> <p>Santé, assistance et soins infirmiers : 18 élèves poursuivent une formation de 1 800 h sur 18 mois;</p>



HORIZON 2025 – ÉTAT D'AVANCEMENT DES ACTIONS DU PROJET DE TERRITOIRE



Actions		Porteurs	Partenaires potentiels	Échéancier (année de référence 2013)	État d'avancement
28	Finaliser l'implantation du parc industriel	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine		0-5 ans (2018) 	Finalisé. Les 6 lots du parc sont utilisés par des entreprises. Structuration à venir de 5 nouveaux lots dans le secteur du parc industriel, dont 4 sont déjà réservés. Défi de localisation des chantiers navals. D'autres espaces devront être identifiés.
<b>Objectif 3.2 – Stimuler la fibre entrepreneuriale</b>					
29	Concrétiser la mise en œuvre du concept de communauté entrepreneuriale	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	Institutions d'enseignement – Carrefour jeunesse emploi des Îles – CEDEC – CCÎM – Centre financier aux entreprises Desjardins – SADC		Fin du concept.
<b>Objectif 3.3 – Établir des positions concertées sur de grands enjeux</b>					
30	Développer une position stratégique en regard des enjeux posés par un éventuel développement des hydrocarbures sur notre territoire	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	Table de concertation sur les hydrocarbures – Commission consultative sur les enjeux énergétiques	0-5 ans (2018) 	Positionnement stratégique défini. Fin des permis d'exploration et de développement en milieu terrestre. En attente des orientations gouvernementales sur le pouvoir des MRC de créer une zone d'exclusion. Suivi du plan de décontamination de l'épave Corfu Island.
<b>Objectif 3.4 – Favoriser la concertation intersectorielle</b>					
31	Favoriser le développement des projets intégrateurs multisectoriels tourisme-culture-bioalimentaire	Tourisme Îles de la Madeleine – Arrimage – Le Bon goût frais des Îles de la Madeleine	Créneau ACCORD Ressources, sciences et technologies marines – ACCORD Récréotourisme	En continu 	Poursuite du concept d'identité culinaire – Exposition temporaire sur l'identité culinaire des Îles en collaboration avec le Musée de la Mer. Projet continué en été pour valoriser les rythmes et les pratiques culinaires des Îles de manière touristique, toujours en partenariat avec le Musée de la Mer.  Activité de maillage et coordination de la <i>Folle Virée gourmande 2019</i> .  Soutien à la réalisation du Forum culinaire.  Réseau en marketing numérique (ateliers pratiques sur la production de photos et de vidéos, la rédaction de contenus sur le Web, les différents outils pour traiter et distribuer les images)  Lancement de l'application <i>Raconter les Îles</i> , qui offre aux visiteurs des parcours thématiques ludiques agrémentés par la technologie. L'application est créée en collaboration avec le Centre d'interprétation du phoque, le Council for

Actions		Porteurs	Partenaires potentiels	Échéancier (année de référence 2013)	État d'avancement
					Anglophone Magdalen Islanders (CAMI) et le Musée de la Mer.  Dévoilement du projet de <i>storytelling</i> (textes et photos) pour mettre en valeur les artisans d'ici sur le site de Tourisme Îles de la Madeleine et d'Arrimage.
<b>Objectif 3.5 – Promouvoir le modèle d'économie sociale et le mode coopératif</b>					
32	Développer une stratégie de communication et valorisation des entreprises d'économie sociale	Groupe référence en économie sociale	À identifier	0-3 ans (2016) 	Volet spécifique dans la Politique de soutien aux entreprises dans des démarches de démarrage et d'expansion.  Mise en place d'une communauté de pratique sur <i>Passerelles</i> pour faciliter la circulation d'information et la collaboration des professionnelles en GÎM.  Travail de collaboration avec le Pôle d'économie sociale et tenue d'une rencontre d'information aux Îles en mai 2019.  Formation offerte sur le territoire pour l'analyse des entreprises d'économie sociale dédiée aux partenaires et aux entreprises d'économie sociale.
<b>ORIENTATION 4 PRATIQUER UNE GESTION DURABLE DU TERRITOIRE ET DE SES RICHESSES</b>					
<b>Objectif 4.1 – Protéger notre environnement tout en mettant en valeur nos richesses naturelles</b>					
33	Élaborer et mettre en œuvre une première politique environnementale	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	Comité consultatif sur les terres publiques et l'environnement	0-3 ans (2016) 	Actions en continu – bilan à venir.  Réalisation d'un dépliant de sensibilisation pour les visiteurs conjointement entre Attention Frag'Îles et la Communauté maritime et diffusion aux points d'entrée et lieux touristiques (eau potable, gestion des matières résiduelles, protection des milieux dunaires, etc.).  Actions de sensibilisation et d'éducation relatives à l'environnement sur les différents aspects de la Politique environnementale en partenariat avec les différents organismes locaux.  Formation d'un réseau des acteurs en environnement des Îles-de-la-Madeleine.

HORIZON 2025 – ÉTAT D'AVANCEMENT DES ACTIONS DU PROJET DE TERRITOIRE



Réalisé



En retard/reporté



En continu



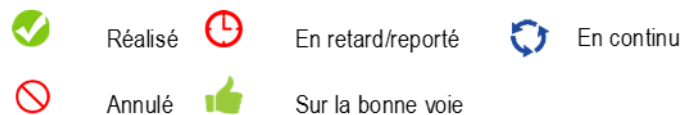
Annulé



Sur la bonne voie

Actions		Porteurs	Partenaires potentiels	Échéancier (année de référence 2013)	État d'avancement
34	Implanter un parc régional sur le territoire des Îles-de-la-Madeleine	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	Comité consultatif sur les terres publiques et l'environnement	0-3 ans (2016) 	<p><b>Parc régional</b> Rencontre de travail réalisée avec différents ministères impliqués.</p> <p>Adoption et transmission d'une déclaration d'intention sur le projet de création d'un parc régional en terres publiques en octobre 2019.</p> <p>Mise en place d'un comité interministériel à venir.</p> <p><b>Réserve de biosphère UNESCO</b> Mandat confié au CERMIM. Dépôt du rapport à venir.</p>
35	Développer un outil de gestion intégrée des paysages	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine – Tourisme Îles de la Madeleine – Le Bon goût frais des Îles de la Madeleine – MAPAQ – CERMIM – Comité ZIP – SCÎM	0-5 ans (2018) 	Mandat d'analyse de la réglementation d'urbanisme et de propositions d'outils de gestion, de règlements et de méthodes d'analyse des dossiers de demande de permis en milieux patrimoniaux ou sensibles confié à la firme Marie-Josée Deschênes, architecte. Rapport à venir.
36	Favoriser l'accès durable aux terres à potentiel agricole	Le bon goût frais des Îles-de-la-Madeleine	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine – MAPAQ - UPA-SCÎM	En continu 	Projet Terrafoin modifié déposé au FARR et au programme Territoire : priorité bioalimentaire du MAPAQ, pour améliorer la protection et le rendement des terres agricoles. Financement de 175 000 \$ sur deux ans, débuté à l'automne 2019. Porté par le Bon goût frais des Îles en collaboration avec la Communauté maritime et la Société de conservation des Îles (SCÎM).
37	Accompagner la réalisation de l'étude concernant la création d'une aire marine nationale de conservation	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	Associations de pêcheurs – Mariculteurs – Comité ZIP – Cégep de la Gaspésie et des Îles – CCÎM – Tourisme Îles de la Madeleine – Réseau muséal des Îles-de-la-Madeleine	0-3 ans (2016) 	En juin 2019, les gouvernements fédéral et provincial lancent une étude de faisabilité conjointe s'étendant sur plusieurs années pour évaluer le potentiel d'une aire marine protégée autour des Îles-de-la-Madeleine.
38	Poursuivre la mise en œuvre du programme d'économie d'eau potable et la sensibilisation à l'importance de préserver la ressource	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	Comité ZIP, Attention Frag'Îles	En continu 	<p>Actions en continu.</p> <p>La détection se poursuit par secteur jusqu'à la réalisation d'un plan en 2021.</p> <p>Retour de la campagne de sensibilisation à l'économie d'eau potable été 2019. (Web – L'Info-municipale – réseaux sociaux).</p> <p>Fin de la mise aux normes des équipements mécaniques et du suivi par télémétrie. Tous les</p>

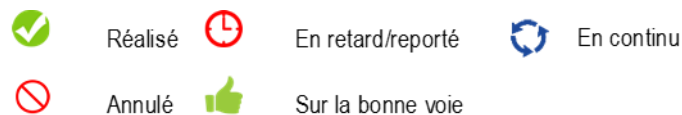
HORIZON 2025 – ÉTAT D'AVANCEMENT DES ACTIONS DU PROJET DE TERRITOIRE



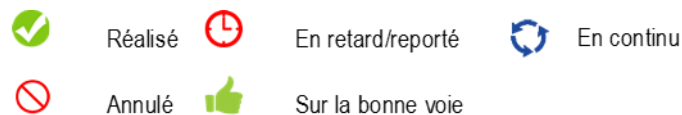
Actions		Porteurs	Partenaires potentiels	Échéancier (année de référence 2013)	État d'avancement
					réseaux de télémétrie sont refaits à neuf et permettent un meilleur suivi en temps réel.  Adoption du plan d'intervention aqueduc, égout voirie; les interventions à faire dans les prochaines années pour le remplacement de conduites ont été ciblées. Ce plan est à revoir aux 5 ans.
39	Assurer la protection des aires d'alimentation actuelles et futures en eau potable	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	MELCC	En continu 	Le MELCC a donné le mandat à l'Université Laval de réaliser le PACES (programme d'acquisition de connaissance sur l'eau souterraine) pour le territoire des Îles. Poursuite de l'étude, des données terrain ont été recueillies à l'été 2019 et seront recueillies également en 2020. Des ateliers d'acquisition de connaissances ont été faits en avril avec différents partenaires du milieu. L'étude sera réalisée sur une période de 5 ans et caractérisera les nappes.  D'ici mars 2021, la Municipalité devra réaliser une étude afin de redéfinir les aires de protection des puits et d'adopter ou de modifier les règlements, s'il y a lieu. L'Université Laval a été mandatée pour réaliser cette étude.  Mise en service de nouveaux puits d'ici 2 à 3 ans sur l'île centrale. Un appel d'offres pour services professionnels sera lancé en 2020.
40	Développer un plan d'action visant à régulariser la situation des résidences non conformes sur le plan du traitement des eaux usées	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	MAMH – Comité ZIP	0-5 ans (2018) 	Le comité élargi sur le traitement des eaux usées a déposé son rapport en février 2019 comprenant 13 recommandations. Le plan d'action est à venir.
41	Poursuivre les efforts visant à réduire la circulation en milieux fragiles	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	Club VTT des Îles – Attention Frag'Îles – Comité ZIP – MELCC	En continu 	Poursuite des actions : nouvelles signalisations (panneau indiquant les secteurs interdits à la circulation motorisée et panneau indiquant les secteurs en rétablissement) posées au printemps 2019. Poursuite d'observations sur les plages relativement à la circulation.  Sensibilisation effectuée via le programme de cadets de la Sûreté du Québec.  Travaux de signalisation et d'aménagement de sentiers utilitaires réalisés dans deux secteurs (Dune de l'Ouest et Pointe de l'Est) avec Attention Frag'Îles et les municipalités.




HORIZON 2025 – ÉTAT D'AVANCEMENT DES ACTIONS DU PROJET DE TERRITOIRE



Actions		Porteurs	Partenaires potentiels	Échéancier (année de référence 2013)	État d'avancement
42	Améliorer le bilan de la gestion des matières résiduelles chez les citoyens, les institutions, les commerces et les industries	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	CERMIM – Ré-Utiles – La Machine	En continu 	<p>Outil de sensibilisation produit par Attention Frag'Îles avec la Communauté maritime sur le CGMR et la gestion des matières résiduelles diffusé sur les réseaux sociaux et dans les écoles.</p> <p>Démarche de valorisation des matières résiduelles en cours dans le cadre du plan de diversification économique.</p> <p>Table de travail entre la Municipalité, Éco Entreprises Québec et RECYC-QUÉBEC afin de trouver des solutions à la filière du recyclage. Rapport d'audit de la filière déposé en mars 2019, entente en signature pour une seconde étude portant sur la faisabilité de remise en activité d'une chaîne de tri localement.</p> <p>Table interministérielle entre le MAMH, le MELCC, la Municipalité et RECYC-QUÉBEC afin d'analyser la situation globale des matières résiduelles sur l'archipel et émettre des pistes de solution. Rapport sur l'état de situation de la gestion des matières résiduelles déposé. Demande d'information du MELCC concernant l'état de situation des matières accumulées au CGMR; réalisé et déposé. Travaux en cours sur les modalités de traitement de ces matières. Demande du MELCC d'un plan de gestion de ces matières (en cours de préparation).</p>
<b>Objectif 4.2 – S'adapter aux changements climatiques</b>					
43	Documenter, suivre et anticiper les changements climatiques	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	UQAR – Ministère de la Sécurité publique – CERMIM	En continu 	Voir action 44.
44	Poursuivre la mise en œuvre du plan directeur d'intervention en matière d'érosion des berges	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	Ministère de la Sécurité publique – Ministère des Transports – Comité ZIP, Attention Frag'Îles	0-10 ans (2023) 	<p>Lancement des appels d'offres pour le projet de recharge de la plage dans le secteur de La Grave. Projet de protection de la falaise de Cap-aux-Meules à l'étude au MSP.</p> <p>Demande d'un décret de soustraction de la procédure d'évaluation environnementale au MELCC pour les secteurs de La Grave et de Cap-aux-Meules pour accélérer des chantiers urgents.</p> <p>Travaux de restauration dunaires réalisés par le Comité ZIP et Attention Frag'Îles et plantation d'ammophile avec groupes scolaires, citoyens et entreprises.</p>



Actions		Porteurs	Partenaires potentiels	Échéancier (année de référence 2013)	État d'avancement
<b>Objectif 4.3 – Viser la densification de l'habitat</b>					
45	Favoriser l'implantation à l'intérieur des périmètres d'urbanisme	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine		En continu 	Voir Projet paysages. Action 35.
<b>Objectif 4.4 – Contribuer à la réduction de notre empreinte énergétique</b>					
46	Élaborer et mettre en œuvre une stratégie énergétique pour les Îles	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine (Commission consultative sur les enjeux énergétiques)	Hydro-Québec – CERMIM – Municipalité de Grosse-Île	0-3 ans (2016) 	<p>Poursuite d'un service-conseil à la Municipalité avec le soutien d'Hydro-Québec (78 citoyens et 10 ICI accompagnés).</p> <p>Séances d'information et de sensibilisation (Jour de la Terre, portes ouvertes Municipalité, Journée portes ouvertes Hydro-Québec, etc.).</p> <p>Coordination du groupe d'action sur le bâtiment aux Îles avec Éco bâtiment (outils d'informations lancés à l'hiver 2019).</p> <p>Poursuite des travaux du comité travail Hydro-Québec (HQ) et Transition énergétique Québec (TEQ) pour soutenir la Stratégie énergétique des Îles.</p> <p>Planification d'interventions sur les bâtiments municipaux et étude d'optimisation énergétique réalisée pour le futur centre de services publics.</p> <p>Obtention d'un financement de plus de 350 000 \$ sur 3 ans du programme Climat municipalités pour des projets-pilotes en efficacité énergétique.</p> <p>Étude de faisabilité d'un écoquartier (dépôt fin 2019) et travail relativement à l'emplacement pour le microréseau d'Hydro-Québec.</p> <p>Mise à jour du bilan énergétique de l'archipel et bilan de réduction des GES de la Communauté maritime en cours avec le CERMIM, avec le soutien du Fonds municipal vert.</p> <p>Entente avec HQ et TEQ pour déploiement du programme Rénoclimat + et mise en place d'un projet-pilote pour les résidences neuves.</p> <p>Participation à la révision du Programme d'utilisation efficace de l'énergie et du soutien au passage à l'électricité d'Hydro-Québec.</p>

Actions		Porteurs	Partenaires potentiels	Échéancier (année de référence 2013)	État d'avancement
					<p>Sondage, sélection d'emplacement et mise en service de la borne de recharge rapide BRCC en collaboration avec Hydro-Québec.</p> <p>Finalisation de la mise en place de l'autopartage de la voiture électrique municipale pour un début en 2020.</p> <p>Participation au dépôt de projets sur le transport durable (collecte de données par l'accélérateur de transition dans le domaine du transport aux Îles-de-la-Madeleine, projet de mobilité durable de la RÉGÎM, etc.)</p>
<b>ORIENTATION 5 CRÉER UN MILIEU DE VIE ENRICHISSANT ET ACCUEILLANT</b>					
<b>Objectif 5.1 – S'assurer d'une offre de service de qualité</b>					
47	Poursuivre les actions visant à améliorer la qualité de vie des familles	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	Comité de développement social	En continu 	<p>Octroi de 44 nouvelles places en garderie au CPE La Ramée, qui s'additionnent aux 36 places déjà octroyées en 2018.</p> <p>Poursuite des opérations de la pouponnière temporaire à La Rocaille.</p> <p>Octroi de 26 places non subventionnées à la Garderie des Élymes, gérée par la Société de développement communautaire.</p> <p>Nouveau programme de psychomotricité 0-5 ans, Le Jardin Pirouette et Cabriole, au CMF de L'Île-du-Havre-Aubert. Ouverture à l'automne 2019.</p> <p>Processus de mise à jour de la Politique familiale en cours et du plan d'action.</p> <p>Tenue d'un bazar annuel en 2019.</p> <p>Défi Santé 2019.</p> <p>Initiatives soutenues par le Réseau en développement social, le Groupe persévérance scolaire et les organismes du milieu (Étude complémentaire sur les besoins en service de garde pour les 0-5 ans, ateliers de cuisine « Faim de mois », ateliers anti-gaspillage, Jardins collectifs dans les logements sociaux, etc.)</p> <p>Étude de faisabilité en cours d'un pôle communautaire dans l'église de Cap-aux-Meules.</p>

HORIZON 2025 – ÉTAT D'AVANCEMENT DES ACTIONS DU PROJET DE TERRITOIRE



Réalisé



En retard/reporté



En continu

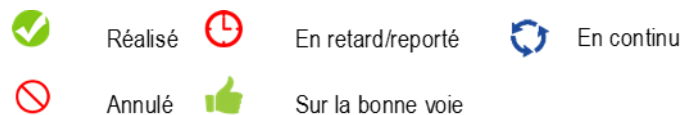


Annulé



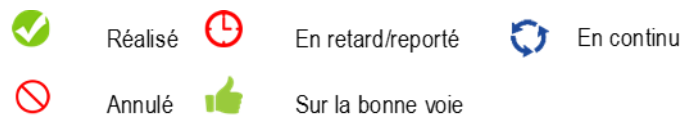
Sur la bonne voie

Actions		Porteurs	Partenaires potentiels	Échéancier (année de référence 2013)	État d'avancement
48	Maintenir une offre diversifiée d'activités culturelles, de loisirs et de sports	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	Arrimage	En continu 	<p>Répertoire d'offres de cours d'arts et de loisirs culturels deux fois l'an (septembre et janvier) diffusé à grand public.</p> <p>Lancement du nouveau site Web d'Arrimage incluant un calendrier culturel bonifié, à l'été 2019.</p> <p>Réflexion sur la redéfinition du loisir de proximité en cours.</p> <p>Tenue d'un Rendez-vous loisir entre l'ensemble des comités de loisir des villages et le Service du loisir, de la culture et de la vie communautaire de la Municipalité.</p> <p>Poursuite du mandat de la joujouthèque.</p> <p>La Relâche? C'est cool! (mars 2019).</p>
49	Assurer la pérennité des infrastructures récréatives existantes	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	Comités locaux – MAMH – CSÎ	En continu 	<p>Amélioration du terrain de tennis et du parc de skate en continu.</p> <p>Remise à niveau du terrain de balle-molle (ajout de lumières). Ajout de toiture à la Place des gens de mer.</p> <p>Restauration et amélioration du sentier du littoral dans les secteurs d'érosion. Réflexion importante à venir.</p> <p>Formation d'une commission consultative sur le loisir, la culture et la vie communautaire qui se penche particulièrement sur la priorisation des sites et des infrastructures récréatives.</p> <p>Processus en cours d'un plan d'amélioration des espaces récréatifs et sportifs en collaboration avec l'Unité régionale de loisir et de sport GÎM.</p>
50	Statuer sur un scénario quant à l'avenir des arénas et le réaliser	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine		0-3 ans (2016) 	<p>Adoption d'une résolution du conseil de la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine sur l'avenir des arénas. Les arénas de Havre-aux-Maisons et de Cap-aux-Meules seront démolies.</p> <p>Appel d'offres à venir pour la mise en vente de l'aréna de Fatima.</p> <p>Ouverture du Centre multisport Desjardins en octobre 2019. Échéancier respecté.</p>



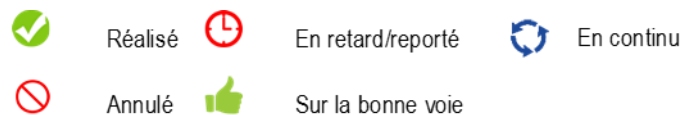
Actions		Porteurs	Partenaires potentiels	Échéancier (année de référence 2013)	État d'avancement
51	Assurer l'accès et le maintien d'une offre de services éducatifs variée et de qualité sur le territoire	Commission scolaire des Îles – Groupe Collegia – Cégep de la Gaspésie et des Îles	CLE	En continu 	<p><b>CSÎ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les projets éducatifs de toutes les écoles et du Centre de formation professionnelle ont été adoptés en juin 2019 et s'inscrivent en cohérence avec le Plan d'engagement vers la réussite (PEVR) adopté en mai 2018.</li> <li>- Poursuite de l'implantation de l'approche collaborative dans tous les établissements qui vise l'implantation de communautés d'apprentissage professionnelles dans toutes les écoles et le centre.</li> <li>- Maternelle 4-5 ans temps plein offerte à Grande-Entrée (7 élèves) et maternelle temps plein 4 ans à Fatima (11 élèves)</li> <li>- Environ 1 114 élèves inscrits au secteur des jeunes en 19-20 (679 au primaire, incluant les services 4 ans et 435 au secondaire)</li> <li>- Près de 125 élèves inscrits en 2019-2020 en formation générale des adultes et en formation professionnelle.</li> </ul> <p>Projet de loi 40 à venir qui peut venir changer le portrait de l'éducation sur le territoire.</p> <p><b>CÉGEP</b></p> <p>Mise en œuvre du plan stratégique 2018-2023, incluant le plan de la réussite. Ses orientations stratégiques sont : augmenter le nombre d'étudiants, augmenter le taux de diplomation, bénéficier du plein potentiel des ressources et être un partenaire à l'écoute actif et innovant. Voir action 52.</p> <p><b>Groupe persévérance scolaire</b></p> <p>18 projets soutenus par le GPS, représentant plus de 3 000 participants (Culture scientifique, Madelibus, Soutien en animation à la littératie, Projet mentorat, etc.) ≈ + de 140 k\$/an. Offre d'accompagnement aux organismes porteurs pour favoriser l'évaluation des projets.</p>

HORIZON 2025 – ÉTAT D'AVANCEMENT DES ACTIONS DU PROJET DE TERRITOIRE



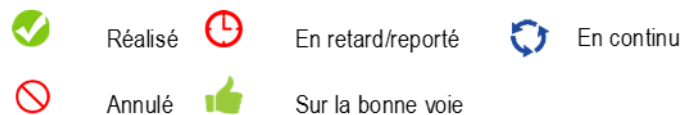
Actions		Porteurs	Partenaires potentiels	Échéancier (année de référence 2013)	État d'avancement
52	Développer des avenues favorisant le maintien de notre institution d'enseignement collégial sur le territoire	Cégep de la Gaspésie et des Îles	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	En continu 	<p>Inauguration du nouveau Campus des Îles-de-la-Madeleine le 10 juin 2019.</p> <p>Clientèle : 138 étudiants pour l'année 2019-2020 (incluant environ 20 étudiants à distance); [augmentation de 10 % cette année qui s'explique par un meilleur taux de rétention – 95 % des finissants de la Polyvalente des Îles choisissent le Campus des Îles lorsqu'ils poursuivent leurs études collégiales dans un programme offert aux Îles – et un groupe de finissants de plus à la Polyvalente]. Ces étudiants sont répartis parmi 4 programmes réguliers offerts aux Îles : DEC en sciences de la nature, sciences humaines, arts, lettres et communication, techniques de comptabilité et gestion.</p> <p>Entente de mobilité avec le Collège Maisonneuve toujours en cours. Un programme financier du gouvernement permet d'assumer les billets d'avion et une allocation pour l'hébergement pendant 1 session. 10 étudiants à l'hiver 2019 et 5 à l'automne 2019. Retombées : plusieurs de ces étudiants poursuivent à leurs frais leurs études aux Îles au-delà d'une session; pour la 1<sup>re</sup> fois, certains d'entre eux ont été diplômés aux Îles en mai dernier et certains d'entre eux ont également occupé un emploi l'été dernier sur l'archipel.</p> <p>Téléenseignement : Projet en cours pour améliorer la promotion du programme techniques de comptabilité et gestion (le seul offert en formation à distance synchrone – en direct – au Québec) auprès de la clientèle cible susceptible de suivre ce programme en formation à distance de n'importe où au Québec. Retombées : 1 étudiante finissante à distance de ce programme a fait le choix récemment de s'établir aux Îles avec sa famille.</p>
53	Assurer l'accès à des soins de santé de qualité sur le territoire	CISSS des Îles		En continu 	<p>81 % de la population desservie par un médecin de famille.</p> <p>Réalisation en 2019 du projet de mise à niveau de la suite radiologique : inauguration d'un tomodensitomètre, échographe mobile et renouvellement de l'appareil de radiographie mobile et de l'IRM mobile.</p> <p>Accès priorisé des services spécialisés (APSS) : les trois phases du projet sont complétées. Projet</p>

HORIZON 2025 – ÉTAT D'AVANCEMENT DES ACTIONS DU PROJET DE TERRITOIRE



Actions		Porteurs	Partenaires potentiels	Échéancier (année de référence 2013)	État d'avancement
					<p>favorisant l'accès à des spécialistes aux usagers dans les délais prescrits et permettant de réduire les listes d'attente pour 26 spécialités.</p> <p>Optimisation des laboratoires au Québec, dont celui du CISSS des Îles qui est sous la gouverne du CHU de Québec et qui fait partie de la grappe Optilab de la Capitale-Nationale. Visite du Bureau des normes du Québec, nouvel organisme accréditeur de tous les laboratoires au Québec (automne 2019).</p> <p>Ouverture officielle de l'unité satellite en hémodialyse réalisée en juin 2019.</p> <p>Obtention de financement pour la mise en place de divers services, notamment pour l'intensification des services de soutien à domicile et annonce d'un financement dans le cadre du programme <i>Agir tôt</i>, destiné à la clientèle 0-5 ans présentant un retard de développement, une déficience physique, une déficience intellectuelle ou un trouble du spectre de l'autisme.</p> <p>Travaux en cours pour finaliser la trajectoire des besoins et des services pour la clientèle santé mentale (jeunesse, ados, adultes).</p>
54	Identifier et mettre en œuvre des pistes d'action pour répondre aux besoins d'hébergement des personnes âgées	CISSS des Îles – Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	Comité de développement social – Comité de logement social	0-3 ans (2016) 	<p><b>Projet Résidence Plaisance</b></p> <p>203 unités, se partageant en 141 unités de résidence pour personnes âgées, dont 30, pour ménages à faible revenu; 62 unités de ressources intermédiaires, dont 15 pour problèmes cognitifs, et 10 unités de CHSDL.</p> <p>Construction en cours. Ouverture prévue en décembre 2020. 85 postes à pourvoir d'ici l'ouverture. Embauche d'un directeur général à venir.</p> <p><b>CISSS des Îles</b></p> <p>12 places supplémentaires d'ici 2026 pour des soins de longue durée (maison des aînés).</p> <p>Consultations à venir pour revoir les besoins de proximité pour la clientèle de personnes âgées, incluant la clientèle anglophone (intensification des soins à domicile et besoins d'hébergement, centre de jour, répit, etc.)</p>

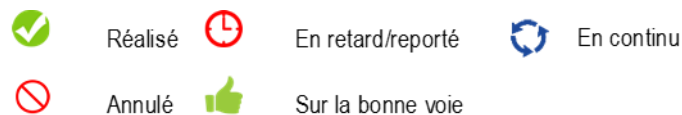
HORIZON 2025 – ÉTAT D'AVANCEMENT DES ACTIONS DU PROJET DE TERRITOIRE



Actions		Porteurs	Partenaires potentiels	Échéancier (année de référence 2013)	État d'avancement
55	Favoriser les regroupements des services municipaux et communautaires	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine		0-5 ans (2018) 	<p>Révision du protocole d'entente sur l'utilisation des infrastructures entre la Commission scolaire et la Municipalité relativement au Centre multisport.</p> <p>Projet du centre de services publics en plans et devis. Appel d'offres à venir au printemps 2020.</p> <p><b>Autre</b></p> <p>Poursuite des travaux du groupe de travail composé des ressources d'hébergement collectif pour planifier les besoins de main-d'œuvre et de formation, harmoniser des politiques d'emploi et favoriser la complémentarité des services.</p>
56	Explorer différents scénarios face à l'avenir de L'Île-d'Entrée	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	Future Committee – CEDEC – CAMI	0-5 ans (2018) 	<p>Projet de revitalisation porté par le CAMI. Plusieurs actions réalisées pour le développement du bâtiment (école) acheté par le CAMI, dans le but de procéder à la création d'un centre communautaire et d'une auberge. Demandes de subventions en cours, dont deux positives.</p> <p>Subvention de la Fondation McConnell via le programme Innoeave permettant l'embauche d'un consultant pour le développement du plan de visibilité de l'auberge.</p> <p>Développement de l'offre touristique de L'Île-d'Entrée (forfaits, tours guidés, ateliers créatifs, boîtes à lunch) et structuration de l'offre avec des partenariats (Excursions en mer, Corporation du Parc de Gros-Cap). Embauche d'un étudiant à l'été pour procéder à la vente des forfaits sur L'Île-d'Entrée.</p> <p>Participation du CAMI aux réunions de la STQ et de la Communauté maritime dans les dossiers concernant L'Île-d'Entrée.</p>
<b>Objectif 5.2 – Favoriser l'accès à la culture à tous et préserver et mettre en valeur le patrimoine</b>					
57	Poursuivre la mise en œuvre de la Politique culturelle	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	Arrimage – Ministère de la Culture et des Communications – Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport – Commission scolaire des Îles	En continu 	<p>Politique culturelle en cours de révision en collaboration avec Arrimage, complétée à 70 %.</p> <p>Consultation auprès des artistes et des organismes culturels. Deux séances publiques d'information et de discussion. Deux activités de médiation durant l'été (complétées) Deux séances sur le patrimoine bâti et religieux (à réaliser).</p> <p>Dépôt d'une proposition de politique révisée prévu pour décembre au conseil municipal.</p>



HORIZON 2025 – ÉTAT D'AVANCEMENT DES ACTIONS DU PROJET DE TERRITOIRE



Actions		Porteurs	Partenaires potentiels	Échéancier (année de référence 2013)	État d'avancement
58	Compléter la démarche visant la mise en place d'une bibliothèque régionale	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine – Commission scolaire des Îles – Cégep de la Gaspésie et des Îles	Ministère de la Culture et des Communications – Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport	0-2 ans (2015) 	Bibliothèque régionale : nouvelle structure complétée. Maintien de deux points de service (L'Île-du-Havre-Aubert et Grande-Entrée), mise en place d'une collection intégrée, d'une nouvelle plateforme et d'une carte d'accès unique gratuite pour tous.  Mise en place d'une programmation culturelle de septembre à mai. Reconstitution d'une collection publique municipale (actuellement 18 875 livres et 1864 abonnés).  Projet de concertation et de consultation pour les activités futures à Grande-Entrée (services biblios et animation culturelle) – démarrage automne 2019
59	Explorer la faisabilité d'un projet de salle de spectacle professionnelle	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	Commission scolaire des Îles – Au Vieux Treuil – Arrimage – Producteurs privés	0-3 ans (2016) 	Statu quo quant à la salle de spectacle professionnelle.
<b>Objectif 5.3 – Soutenir le retour des jeunes, l'établissement et la rétention des nouveaux arrivants</b>					
60	Adhérer à la Stratégie d'établissement durable des personnes 2012-2018 de la CRÉGIM et contribuer à la réalisation des actions	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	Carrefour jeunesse-emploi des Îles – Arrimage – CAMI – Commission scolaire des Îles	0-5 ans (2018) 	Création de l'image de marque <a href="#">les Îles.</a> et lancement en juin 2019.  Embauche de la firme &CO pour le lancement d'une campagne média et d'une stratégie marketing pour la période estivale (juin à septembre 2019). Plus de 150 contacts directs avec des leads qualifiés. Appel d'offres et embauche de la firme &CO pour accompagnement marketing sur une période de 2 ans.  Embauche d'une agente de communication et de promotion pour la Stratégie d'attraction. Concrétisation du partenariat entre l'équipe de la Stratégie d'attraction et le Carrefour jeunesse-emploi pour l'atteinte des cibles.  Dépôt d'un rapport sur l'immigration comprenant 4 recommandations pour l'élaboration d'une stratégie d'accueil et d'intégration des personnes immigrantes. Séance d'information sur les services gouvernementaux en immigration.
61	Élaborer un guide du nouveau propriétaire	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	Carrefour jeunesse-emploi des Îles – Comité d'accueil des nouveaux arrivants	0-3 ans (2016) 	Voir action 60.

HORIZON 2025 – ÉTAT D'AVANCEMENT DES ACTIONS DU PROJET DE TERRITOIRE



Réalisé



En retard/reporté





En continu

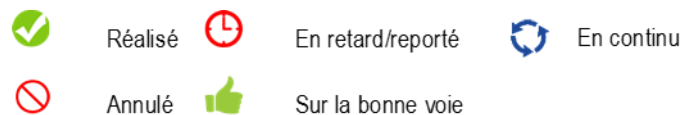


Annulé



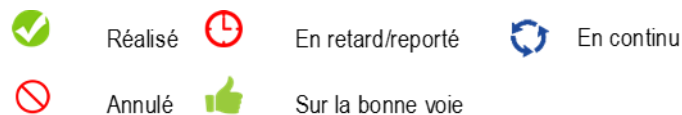
Sur la bonne voie

Actions		Porteurs	Partenaires potentiels	Échéancier (année de référence 2013)	État d'avancement
<b>Objectif 5.4 – Œuvrer à l'amélioration de la qualité de vie</b>					
62	Actualiser et mettre en œuvre la Politique d'accessibilité universelle	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	Association des personnes handicapées des Îles-CAPASO – Office des personnes handicapées du Québec	En continu 	<p>Camp de jour 2019 : continuité des activités du camp de jour pour les jeunes ayant des besoins particuliers (6-21 ans).</p> <p>Implantation d'une infrastructure sportive accessible (Centre multisport Desjardins : coin famille, aire d'allaitement, etc.)</p> <p>Poursuite de la mise à niveau des infrastructures municipales lors de travaux d'immobilisation.</p>
63	Poursuivre les interventions liées aux démarches intégrées de développement social	Comité de développement social	Municipalité des Îles et de Grosse-Île – CSÎ – CISSS des Îles – CLE – Table des organismes communautaires	En continu 	<p>Poursuite des mobilisations, soutien et accompagnement aux actions structurantes du milieu (ateliers de cuisine de « faim de mois », ateliers anti-gaspillages, jardins collectifs, Fonds Accès-loisirs, littératie jeunesse, cirque social, soutien au projet d'amélioration de l'offre alimentaire à l'aréna, capsules radiophoniques, rencontre sur les enjeux prioritaires en logement pour le chantier régional logement/habitation du RESSORT, etc.)</p> <p>Consolidation financière du Réseau des partenaires en développement social des Îles grâce à la signature de 2 ententes sur 5 ans (Alliance pour la solidarité et Fondation Lucie et André Chagnon)</p> <p>Rendez-vous annuel des partenaires du Réseau en développement social des Îles le 16 mai 2019 sous le thème <i>Le développement social en mode Réseau</i>, regroupant plus de 60 participants.</p> <p>Formation « AVEC » offerte à plus de 25 partenaires du Réseau pour Penser, décider et agir avec les personnes en situation de pauvreté tenue le 21 octobre 2019.</p> <p>Organisation de la tournée du Collectif pour un Québec sans pauvreté aux Îles en novembre comprenant des consultations citoyennes, une formation et de la mobilisation autour de la lutte à la pauvreté.</p> <p>Mise en place d'un comité de travail ayant pour but de développer un plan stratégique communautaire pour la communauté anglophone des Îles, porté par le CAMI.</p>



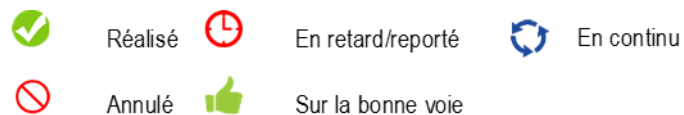
Actions		Porteurs	Partenaires potentiels	Échéancier (année de référence 2013)	État d'avancement
64	Adhérer à la démarche Municipalité amie des aînés	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	Comité de développement social – URLS – Club des 50 ans et plus – Comités locaux	0-3 ans (2016) 	<p>Poursuite des activités du comité de suivi et du comité consultatif d'aînés.</p> <p>Bilan positif de la première année du plan d'action 2018-2020 de la Politique MADA (le ¼ des actions sont sur la bonne voie d'être réalisées).</p> <p>Recherche de financement pour la mise en œuvre du plan d'action.</p> <p>Intégration d'activités dédiées aux aînés dans la programmation du loisir municipale.</p> <p>Concertation avec les partenaires du milieu.</p> <p>Service de popote roulante.</p>
<b>ORIENTATION 6 SE DOTER D'UNE GOUVERNANCE OUVERTE ET TRANSPARENTE</b>					
<b>Objectif 6.1 – Développer une vision territoriale</b>					
65	Revoir les mécanismes de gouvernance municipale	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine		0-2 ans (2015) 	Officialisation de la réforme de la gouvernance municipale avec l'adoption de la Charte des commissions consultatives. Quatre commissions consultatives sont créées : Commission consultative du loisir, de la culture et de la vie communautaire, commission de l'environnement, de l'aménagement du territoire, de l'urbanisme et des changements climatiques, commission consultative des travaux publics et de la sécurité publique et commission consultative du développement économique.
66	Réviser le découpage électoral en vue de l'élection 2017	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine		0-2 ans (2015) 	Projet de loi 83 annonçant la reconduction de la division des districts électoraux de la Municipalité jusqu'en 2021. Réflexion à venir sur le nouveau modèle de découpage. Proposition à venir.
<b>Objectif 6.2 – Obtenir la reconnaissance de nos particularités auprès des instances régionales</b>					
67	Renforcer les liens avec les instances régionales	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine		En continu 	Tenue de 3 rencontres de la Conférence administrative régionale (CAR).

HORIZON 2025 – ÉTAT D'AVANCEMENT DES ACTIONS DU PROJET DE TERRITOIRE



Actions		Porteurs	Partenaires potentiels	Échéancier (année de référence 2013)	État d'avancement
68	Interpeller le gouvernement provincial pour retrouver le statut de MRC pour le territoire	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine		0-1 ans (2014)	Réalisé. Quelques exemples de la mise en œuvre du décret reconnaissant le statut particulier lié au caractère insulaire des Îles : <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bonification des subventions pour les infrastructures (égouts HAM, garage municipal)</li> <li>▪ Bonification des appuis de 10 % pour les Îles-de-la-Madeleine pour 3 programmes du MAPAQ.</li> <li>▪ Mise en place d'un bureau régional de coordination.</li> <li>▪ Création d'une enveloppe distincte pour les Îles pour les programmes Écoleader pour l'accompagnement des entreprises.</li> </ul>
<b>Objectif 6.3 – Renforcer les liens de communication avec la population</b>					
69	Développer une stratégie de communication auprès de la population	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine		0-3 ans (2016)	Utilisation de la page Facebook municipale (le nombre d'abonnements a doublé au cours de la dernière année, pour atteindre 3 000 abonnés.)  Continuité des publications de <i>L'Info-municipale</i> 12 fois par an.  Création d'une communication en anglais pour les habitants de L'Île-d'Entrée deux fois par année (décembre 2018 et juin 2019).
<b>Objectif 6.4 – Favoriser la participation citoyenne</b>					
70	Favoriser les démarches participatives	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine		En continu	Voir action 65 (commissions consultatives)  Première édition de la Mouvée en mai 2019. Évènement organisé par le Carrefour jeunesse-emploi en collaboration avec la Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine visant un événement collectif et dynamique, mobilisant les jeunes âgés de 15 à 35 ans. Participation de 150 jeunes. Démarche de pérennisation en cours.

HORIZON 2025 – ÉTAT D'AVANCEMENT DES ACTIONS DU PROJET DE TERRITOIRE



Actions		Porteurs	Partenaires potentiels	Échéancier (année de référence 2013)	État d'avancement
71	Poursuivre la valorisation du travail bénévole	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	Comité développement social - Centre d'action bénévole	En continu 	<p>Tenue de la Semaine de l'action bénévole aux Îles-de-la-Madeleine (avril 2019).</p> <p>Poursuite de la valorisation du travail bénévole de façon plus concertée dans les années à venir.</p> <p>Intégration à venir de la valorisation du travail bénévole à l'intérieur du secteur vie communautaire à la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine.</p> <p>Valorisation des bénévoles du secteur loisir et vie communautaire via les médias sociaux.</p> <p>Chacun des comités de loisirs locaux tient un événement annuel de reconnaissance.</p>
<b>LA MISE EN ŒUVRE</b>					
72	Viser l'engagement de l'ensemble des partenaires au présent projet	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine		0-3 mois (2015) 	Réalisé.
73	Mettre sur pied un forum des partenaires	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine		0-3 mois (2015) 	Réalisé.
74	Adopter et mettre en œuvre une stratégie de communication pour informer la population sur la progression du projet de territoire	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine		0-3 mois (2015) 	Réalisé.