



**Les Îles-de-la-Madeleine**  
Communauté maritime

**Rapport de la rencontre annuelle  
du Forum des partenaires 2020**



Bâtissons ensemble l'avenir

26 novembre 2020

## Table des matières

Le Forum des partenaires .....	3
Introduction .....	4
Déroulement de la journée.....	4
Mot du président .....	5
Actualisation du projet de projet de territoire.....	6
Bilan de l'état d'avancement des actions .....	11
Conclusion .....	19
Annexe 1 – Liste des inscriptions.....	20

## Le Forum des partenaires

Le Forum vise à rassembler autour d'une même table les acteurs clés du territoire, leaders politiques, institutions, organisations et partenaires du développement socioéconomique concernés par la mise en œuvre du projet de territoire. Il a pour objectif, d'une part, de créer un environnement propice à la réalisation d'actions à mener par une ou plusieurs organisations et, d'autre part, de suivre l'état d'avancement des actions identifiées au projet de territoire.

Cette instance territoriale favorise une lecture partagée et une mise à jour commune de l'évolution du développement de l'archipel. Véritable plateforme de réflexions et d'échanges, le Forum des partenaires permet de voir venir les changements, de détecter les grands mouvements de notre collectivité ainsi que les enjeux et défis collectifs qui en découlent et surtout de mieux y faire face solidairement et collectivement.

Le Forum a aussi pour mandat de partager avec la population l'évolution du projet de territoire – Horizon 2025. Annuellement, le Forum des partenaires tient une rencontre publique.

Le Forum des partenaires est composé des organisations suivantes :

- Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine
- Arrimage, Corporation culturelle des Îles-de-la-Madeleine
- Association touristique régionale des Îles-de-la-Madeleine
- Association des pêcheurs propriétaires des Îles-de-la-Madeleine – Table pêche et mariculture
- Carrefour Unité – Table des organismes communautaires
- Attention FragÎles
- Le Bon goût frais des Îles-de-la-Madeleine
- Campus des Îles du Cégep de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine
- CISSS des Îles
- Chambre de commerce des Îles-de-la-Madeleine
- Comité ZIP des Îles-de-la-Madeleine
- Centre de services scolaire des Îles
- Groupe d'entraide de la fibromyalgie et des douleurs chroniques des Îles-de-la-Madeleine – Table des organismes communautaires
- Équipe du développement social
- Fruits de mer Madeleine – Table pêche et mariculture
- Municipalité de Grosse-Île
- Société d'aide au développement des collectivités des Îles-de-la-Madeleine
- Table consultative jeunesse



## Introduction

Le 26 novembre 2020 s'est tenue la septième édition de la rencontre annuelle du Forum des partenaires Horizon 2025 sous le thème « *Bâtissons ensemble l'avenir* ». Dans le contexte de la pandémie actuelle, l'événement s'est déroulé via la plateforme Zoom depuis le studio de l'île imagin'air afin de respecter les règles sanitaires en vigueur. Malgré l'aspect virtuel, ce rendez-vous important a réuni près de 120 personnes, citoyens, étudiants, partenaires et entrepreneurs.

## La 7<sup>e</sup> rencontre annuelle

Les objectifs de la journée étaient de présenter la mise à jour du programme d'actions ainsi que l'état d'avancement des actions du projet de territoire – Horizon 2025. Contrairement aux années précédentes, l'aspect virtuel n'a pas permis de la collecte d'information en lien avec un sujet précis par le biais d'ateliers.

Un comité organisateur issu du Forum des partenaires a été formé pour accompagner le Service du développement du milieu dans la planification et l'organisation de cette journée. Ce comité était composé de Joël Arseneau, Véronique Chiasson, Karine Rioux et Michel Bonato.

## Déroulement de la journée

<b>8 h</b>	Accueil
<b>8 h 30</b>	Mot de bienvenue et rapport du président <i>Jonathan Lapierre, maire et président de la Communauté maritime et du Forum des partenaires</i>
<b>9 h</b>	Actualisation du projet de territoire Horizon 2025 <i>Laura Hébert, superviseure et agente de développement territorial</i>
<b>9 h 30</b>	Bilan des actions du projet de territoire Horizon 2025 <i>Josianne Pelosse, directrice du développement du milieu</i>

## **Mot du président**

« Bienvenue à tous!

Nous sommes très heureux de vous voir aussi nombreux à cette rencontre annuelle qui se déroule de façon virtuelle cette année. C'est maintenant une habitude pour tous d'utiliser ce moyen de communication pour se retrouver.

Depuis 2013, la Communauté maritime des Îles, appuyée par l'ensemble des partenaires socioéconomique du territoire, a adopté notre feuille de route qui est Horizon 2025. D'année en année, nous avons eu l'occasion de discuter sous différents thèmes, d'établir des priorités, et de faire état de l'avancement des actions du projet de territoire.

Encore une fois cette année, malgré la pandémie, nous avons tenu à nous réunir sous une formule répondant aux mesures en place. Il était important pour les membres du Forum des partenaires de maintenir ce rendez-vous afin de permettre aux partenaires socioéconomiques et à la population des Îles de s'exprimer et de leur faire état de l'avancement du projet de territoire.

Bien sûr, l'année 2020 fut marquée par la pandémie. Malgré tout, nous avons continué de travailler sur des dossiers d'importance, et de nous concerter pour faire avancer notre communauté. Les gens d'affaires, les institutions, les organismes communautaires se sont mobilisés pour continuer d'offrir une prestation de service à la communauté. Des ajustements ont été nécessaires, tant pour les employés que la clientèle. Malgré tout cela, nous avons réussi à faire avancer des dossiers d'importance pour notre communauté.

Les membres du Forum des partenaires ont tenu des rencontres au cours de la dernière année pour échanger sur les différents enjeux et les différentes actions portées par le Forum, mais également pour discuter les sujets de l'actualité.

Notre territoire a su se relever de nombreux défis par le passé. Nous avons fait preuve de résilience face à ces défis. Encore cette année, la force de notre communauté a été égale à notre force de se concerter et de travailler ensemble, mais surtout à partager des objectifs communs. C'est ainsi que nous réussirons à bâtir ensemble l'avenir de la communauté des Îles. Malgré tout le travail effectué, il en reste encore beaucoup à faire et chacun des partenaires et l'ensemble de la population des Îles doivent travailler ensemble afin que nous soyons en mesure d'atteindre nos objectifs et de surmonter les différents défis qui se dressent devant nous.

Bonne rencontre à tous! »

## Actualisation du projet de projet de territoire

Pour faire suite à la mise à jour des éléments du diagnostic en 2019, la mise à jour du projet de territoire, notre feuille de route adoptée en 2013, devenait essentielle. L'exercice d'actualisation qui s'est déroulé sur la dernière année a permis de constater la justesse de la vision, des orientations et des objectifs de départ.

En effet, l'actualisation s'est principalement faite au niveau du programme d'actions, et ce, dans un objectif de rester cohérent avec les réalités du milieu. Des 74 actions du document original, 8 actions sont réalisées, 20 actions ont évolué, pour notamment s'adapter aux enjeux qui ont évolué aussi, 42 actions se poursuivent et 4 nouvelles actions ont été ajoutées. L'exercice a permis de mettre en lumière le travail accompli depuis 2013 par les acteurs du milieu, démontre clairement la vitalité du territoire en plus de confirmer que nous nous sommes rapprochés de notre destination.

Vous trouverez dans les prochaines pages la synthèse des modifications apportées au programme d'actions. À noter que les actions qui n'ont pas fait l'objet de modification ne sont pas incluses dans le tableau. Il est possible de consulter le tableau intégral sur le site Web de la Municipalité<sup>1</sup>.

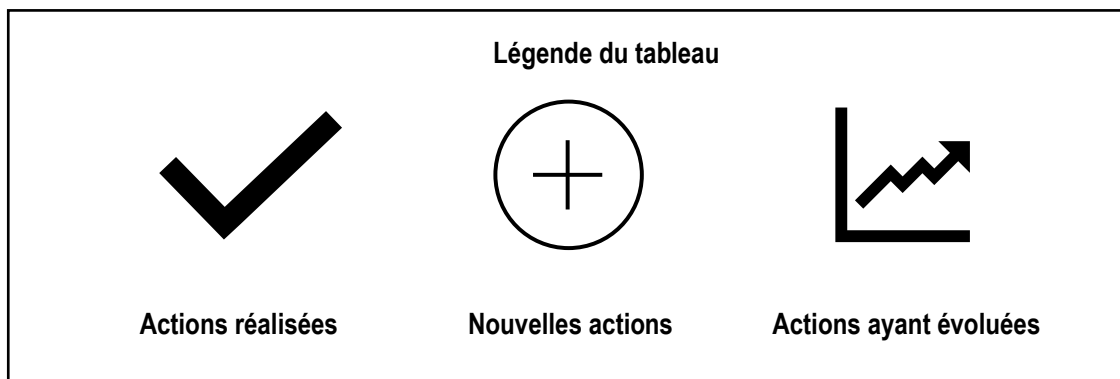
**01 TRANSPORT ET COMMUNICATIONS**

**02 ÉCONOMIE**




**03 ENVIRONNEMENT, GESTION ET AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE**

**04 SOCIÉTÉ ET CULTURE**

**05 GOUVERNANCE**


















<sup>1</sup> Pour consulter le tableau de suivi des 63 actions du projet de territoire Horizon 2025 : <https://www.muniles.ca/forum-des-partenaires/>

Actions	2020	2013
<b>TRANSPORT ET COMMUNICATIONS</b>		
<b>Orientation 1 – Assurer des liens de transport et de communications efficaces entre l’archipel et le continent</b>		
<b>Objectif 1.1 – Sécuriser et améliorer l’accès au territoire</b>		
1	 Revendiquer le maintien des responsabilités du gouvernement fédéral relativement aux infrastructures essentielles au transport maritime et aérien	
6	 Solliciter l’amélioration générale des services par les entreprises de transport maritime et aérien	
<b>Objectif 1.2 – Rendre accessible l’utilisation de la fibre optique</b>		
7	 Veiller au bon déploiement de la solution retenue permettant l’accès à Internet haute vitesse à coût raisonnable	Identifier et mettre en œuvre des actions permettant, à coût raisonnable, l’accès à la bande passante aux entreprises
<b>✓ Objectif 1.2 – Optimiser la logistique du transport</b>		
<b>✓</b>		Développer et mettre en œuvre une stratégie concertée de logistique du transport

Actions	2020	2013
<b>ÉCONOMIE</b>		
<b>Orientation 2 – Consolider et diversifier notre économie</b>		
<b>Objectif 2.2 – Mettre à profit les atouts découlant de notre situation géographique particulière</b>		
12	 Poursuivre les efforts visant l'étalement de la saison	Poursuivre les efforts visant l'étalement de la saison touristique Identifier des avenues pour développer la forfaitisation de la destination
14	 <b>Déployer</b> la Stratégie d'attraction des investissements et des entrepreneurs	<b>Développer</b> une stratégie d'attraction des télétravailleurs et des travailleurs autonomes Analyser la possibilité d'implanter un centre de services, gouvernementaux ou autres, sur le territoire
<b>Objectif 2.3 – Miser sur la recherche, le développement et l'innovation</b>		
16	 Poursuivre les recherches en vue <b>d'assurer un développement durable des entreprises de pêche</b>	Poursuivre les recherches en vue <b>de réduire les coûts d'opération des entreprises de pêche</b>
18	 Accompagner les entreprises du secteur pour contribuer à l'augmentation de la production aquacole	Élaborer et mettre en place un cadre de développement aquacole pour les Îles-de-la-Madeleine (suspendu par le MAPAQ) Étudier les possibilités de diversification de la mariculture
<b>Objectif 2.4 – Accroître l'offre de formation de la main-d'œuvre</b>		
21	 <b>Maintenir</b> une offre de formation professionnelle et technique diversifiée	<b>Diversifier</b> une offre de formation professionnelle et technique diversifiée
22	 <b>Faciliter le transfert d'entreprises et stimuler la fibre entrepreneuriale</b>	<b>Identifier les besoins en relève et faciliter le réseautage entre propriétaires d'entreprise et jeunes diplômés</b>
<b>ORIENTATION 3. ŒUVRER COLLECTIVEMENT AU RENFORCEMENT DE NOTRE CAPACITÉ</b>		
<b>Objectif 3.1 – Créer un environnement propice au développement des entreprises et stimuler l'entrepreneuriat</b>		
25	Structurer l'implantation des activités industrielles sur le territoire	 Finaliser l'implantation du parc industriel
<b>Objectif 3.3 – Promouvoir le modèle d'économie sociale et le mode coopératif</b>		
		Concrétiser la mise en œuvre du concept de communauté entrepreneuriale
<b>Objectif 3.3 – Établir des positions concertées sur de grands enjeux</b>		
		Développer une position stratégique en regard des enjeux posés par un éventuel développement des hydrocarbures sur notre territoire



Actions	2020	2013
<b>Environnement, gestion et aménagement du territoire</b>		
<b>Orientation 4. Pratiquer une gestion durable du territoire et de ses richesses</b>		
<b>Objectif 4.1 – Protéger notre environnement tout en mettant en valeur nos richesses naturelles</b>		
28	Poursuivre la mise en œuvre de la Politique environnementale	 <b>Élaborer et mettre en œuvre une première</b> politique environnementale
<b>Objectif 4.4 – Contribuer à la réduction de notre empreinte énergétique</b>		
41	Poursuivre la mise en œuvre de la stratégie énergétique pour les Îles	 <b>Élaborer et mettre en œuvre</b> la stratégie énergétique pour les Îles
<b>Société et culture</b>		
<b>Orientation 5. Créer un milieu de vie enrichissant et accueillant</b>		
<b>Objectif 5.1 – S’assurer d’une offre de service de qualité</b>		
49	 Réaliser un circuit cyclopédestre	
<b>Objectif 5.2 – Favoriser l’accès à la culture à tous et préserver et mettre en valeur le patrimoine</b>		
52	 <b>Accompagner la réflexion</b> sur un projet de salle de spectacles professionnelle	<b>Explorer la faisabilité</b> d’un projet de salle de spectacles professionnelle
<b>Objectif 5.3 – Soutenir le retour des jeunes, l’établissement et la rétention des nouveaux arrivants</b>		
53	 <b>Faire vivre la Stratégie d’attraction des personnes des Îles</b>	<b>Adhérer à la Stratégie d’établissement durable des personnes 2012-2018 de la CRÉGÎM et contribuer à la réalisation des actions &amp; élaborer un guide du nouveau propriétaire</b>
<b>Objectif 5.4 – Œuvrer à l’amélioration de la qualité de vie</b>		
54	 Poursuivre la mise en œuvre des politiques municipales visant à améliorer la qualité de vie	Poursuivre les actions visant à améliorer la qualité de vie des familles
		Actualiser et mettre en œuvre la Politique d’accessibilité universelle
		Adhérer à la démarche Municipalité amie des aînés
55	 Identifier et participer à la mise en œuvre de solutions en matière de logements locatifs et de garderies	
56	 Poursuivre <b>les efforts visant à réduire les inégalités sociales au sein de la communauté par la mise en place de différents projets collectifs</b>	<b>Poursuivre les interventions liées aux démarches intégrées de développement social</b>
57	 Identifier et mettre en œuvre des pistes d’action pour répondre <b>aux besoins liés au vieillissement de la population</b>	Identifier et mettre en œuvre des pistes d’action pour répondre <b>aux besoins d’hébergement des personnes âgées</b>
		Statuer sur un scénario quant à l’avenir des arénas et le réaliser

Actions	2020	2013
<b>Gouvernance</b>		
<b>ORIENTATION 6. SE Doter d'une gouvernance ouverte et transparente</b>		
<b>Objectif 6.1 – Développer une vision territoriale</b>		
58	 Assurer une participation active des commissions consultatives	 Revoir les mécanismes de gouvernance municipale
<b>Objectif 6.2 – Obtenir la reconnaissance de nos particularités auprès des instances régionales et provinciales</b>		
61	 S'assurer du maintien de la reconnaissance des particularités insulaires par le gouvernement du Québec	 Documenter les surcoûts de l'insularité et déterminer des solutions pour les amenuiser Interpeller le gouvernement provincial pour retrouver le statut de MRC pour le territoire
<b>Objectif 6.3 – Favoriser la participation citoyenne</b>		
62	 Adopter une politique de participation publique	Développer une stratégie de communication auprès de la population Favoriser les démarches participatives

## Bilan de l'état d'avancement des actions

Le Forum des partenaires a entre autres pour mandat de partager avec la population l'évolution du projet de territoire – Horizon 2025. La rencontre annuelle est donc le moment tout désigné pour faire le suivi de l'état d'avancement des actions du projet de territoire<sup>2</sup>.

La présentation de l'état d'avancement des actions a permis, sous l'angle des pôles du projet de territoire, de constater le chemin parcouru et de mettre en lumière certaines avancées que voici. Par ailleurs, six capsules vidéo ont été présentées aux participants permettant d'illustrer certaines des actions et de faire intervenir des acteurs du milieu<sup>3</sup>.



### Capsule 1 – Transport

Dans la dernière année, le transport des personnes et des marchandises a fait l'objet de plusieurs rencontres. La confirmation de l'achat du *Villa de Teror* par le gouvernement canadien vient assurer le développement économique de notre territoire. De plus, la commission consultative sur les transports a joué un rôle important dans les consultations auprès de la population et dans l'ajustement des horaires du traversier afin d'assurer la sécurité des usagers.

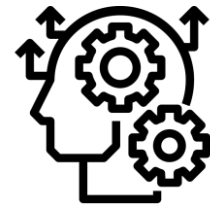


### Capsule 2. L'écoquartier

C'est avec une vision d'avenir pour la communauté que le conseil municipal décide de développer un écoquartier dans le cœur du village de Cap-aux-Meules, entre l'ancienne école Marguerite-d'Youville et l'aréna Wendell-Chiasson. L'objectif est de créer un nouveau milieu de vie dynamique en créant des logements disponibles à l'année, en développant des commerces de proximité répondant aux besoins des gens qui habiteront l'écoquartier. Le principe de l'écoquartier est d'être autonome au niveau énergétique (chauffage, électricité, borne de recharge, etc.).

### Capsule 3. Corporation d'innovation et de développement

Créée en 2020, la Corporation a comme mission de doter les Îles d'un espace d'accélération et de croissance afin de stimuler l'entrepreneuriat madelinot. Le rôle principal de l'accélérateur est d'aider les entreprises dans le développement de nouveau projet par le biais d'experts. Le nouveau commissaire au développement économique, Charles Morisset, aura comme mandat de créer un incitatif auprès d'entreprises et d'investisseurs afin que ces derniers viennent s'établir sur le territoire en synergie avec les besoins du milieu. La Corporation aura pignon sur rue prochainement avec la concrétisation de leur projet de transformation de l'église de Cap-aux-Meules.



<sup>2</sup> Pour consulter le tableau de suivi des 63 actions du projet de territoire Horizon 2025 : <https://www.muniles.ca/forum-des-partenaires/>

<sup>3</sup> Pour visionner les capsules : <https://www.muniles.ca/forum-des-partenaires/>



#### **Capsule 4. Embauche du conseiller en adaptation aux changements climatiques**

La Municipalité a fait l'embauche d'un conseiller en adaptation aux changements climatiques étant donné les problématiques récurrentes en lien avec l'érosion. La ressource coordonnera, en collaboration avec les différents services municipaux, les projets de mesures de protection contre l'érosion côtière sur La Grave et la falaise de Cap-aux-Meules. De plus, la Municipalité souhaite se doter d'un plan d'adaptation aux changements climatiques. Ainsi, la ressource coordonnera des études techniques et mènera des consultations tant auprès des organismes qu'auprès des citoyens.

#### **Capsule 5. Logement & garderie**

En 2019, le logement a été identifié comme un enjeu important pour le développement de la communauté. Ainsi, la Municipalité a décidé d'agir. Un projet de loi privé a été adopté afin d'offrir un congé de taxes sur cinq ans pour tout nouveau logement disponible à l'année. Des appels d'offres seront aussi effectués en 2021 afin d'offrir à des promoteurs privés des terrains afin de développer de nouveaux logements locatifs à l'année. Des initiatives sont aussi en train de se mettre en place dans la communauté en lien avec les garderies. La Garderie les Élymes (privée) ouvrira en février 2021. Le CPE La Ramée développe une nouvelle installation de 80 places.



#### **Capsule 6. Stratégie d'attraction des personnes**

Après un ralentissement dû à la pandémie, la Stratégie d'attraction des personnes reprend ses activités. L'engouement à habiter en région joue en faveur des Îles. Il faut savoir se démarquer. La participation à Montréal en lumière en tant que destination vedette a permis de cumuler des données sur d'éventuels nouveaux arrivants. Des activités d'accueil et d'intégration sont organisées en mode virtuel afin de favoriser l'intégration des nouveaux arrivants. L'organisation d'un salon virtuel de l'emploi en 2021 viendra remplacer la croisière de l'emploi qui était prévu au printemps 2020.

# 01 TRANSPORT ET COMMUNICATIONS

## LES LIENS MARITIMES ET AÉRIENS



### Négociation d'un passage dans les Maritimes pour faciliter l'accès à la région

Plusieurs échanges ont mené à une demande formelle à la santé publique afin qu'elle interpelle directement les provinces des Maritimes dans le but de revoir les conditions de déplacements imposées aux personnes empruntant la route vers les Îles.



### Démarches continues pour solutionner le transport aérien

À la suite de l'annonce de l'abandon de la desserte d'Air Canada, plusieurs interventions au gouvernement provincial et fédéral ont été faites. Des rencontres ont eu lieu avec PASCAN aviation pour consolider et bonifier l'offre de services.



### Capsule 1 – Transport

Beaucoup de mouvements quant aux navires qui composent la flotte de la CTMA.

## PLAN D'URGENCE



### Mise en place d'un lien de relève micro-ondes

Le gouvernement provincial met en place une liaison de télécommunication de type micro-ondes entre les Îles-de-la-Madeleine et l'île du Cap-Breton. L'appareil servira à prendre la relève si les deux câbles sous-marins de fibre optique venaient à céder.



### 5 M\$ au RICEIM pour la réparation d'éventuels bris sur ses câbles

Le gouvernement du Québec octroie 5 millions de dollars au Réseau intégré de communications électroniques des Îles-de-la-Madeleine en cas de bris majeurs comme les câbles ne sont plus assurés depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2020.

Projet de 3<sup>e</sup> lien numérique à l'étude parallèlement au raccordement électrique d'Hydro-Québec toujours prévu en 2025.

## INTERNET HAUTE VITESSE



### Branchement de plus de 5000 foyers à Internet haut débit par DERYtelecom et estimation en cours du nombre d'entreprises ayant besoin d'une grande capacité de téléchargement

Au niveau des besoins des entreprises, le branchement permettra d'offrir des forfaits particuliers avec une plus grande capacité de téléchargement. Il a été soulevé que les coûts de transfert de contrat de Télébec à DERYtelecom sont considérables. Des alternatives sont à l'étude afin de réduire l'impact de ces coûts pour les entreprises.

# 02 ÉCONOMIE

## EXPLOITATION ET TRANSFORMATION DES RESSOURCES HALIEUTIQUES



### Bilan de la saison de pêche au homard

Malgré les craintes liées aux mesures sanitaires imposées par la pandémie en début de saison, l'industrie a su s'adapter. La saison 2020 atteint un record en termes de volume avec 6 095 tonnes de homard débarqué, soit une hausse de 13,7 % par rapport à l'an dernier. Cependant, la valeur des débarquements est en baisse de 15 % par rapport à 2019.

### Dossier Brion

Chasse commerciale aux phoques autorisée avec suivi scientifique sur une section des plages. Cette chasse sera documentée dans le cadre du projet de recherche sur les impacts de la colonie de phoques sur l'écosystème dunaire de Brion. Un gain à la suite des différentes représentations émergeant de la Table pêche et mariculture.



### Signature d'une entente entre le MAPAQ et la Municipalité pour le fonctionnement de la Table pêche et mariculture

Embauche d'une chargée de projet en concertation et liaison des secteurs, Évangéline Leblanc, qui à travers ses fonctions s'assurera notamment du respect des conditions émises par les associations des pêcheurs dans la poursuite des étapes de la mise en place du parc marin.

## AGROALIMENTAIRE

Poursuite et consolidation du Marché du village. Participation record du Défi 100 % local dans les 14 des 17 régions administratives du Québec. Poursuite des campagnes d'achat local dans les marchés d'alimentation, qui a été bonifiée cette année par différents partenaires, dont la Communauté maritime. Développement de menus et fidélisation de la clientèle de l'école Polyvalente des Îles.

## TOURISME



Mise en place d'une démarche de consultation sur le tourisme en vue d'élaborer une stratégie portant sur la promotion des Îles à l'année. La saison 2020 est marquée par la mise en place de balises pour l'accueil des visiteurs en 2020. Ex. : Nombre limité de visiteurs à 35 000. Poursuite de l'Entente de partenariat régional en tourisme (EPRT) pour des projets favorisant l'étalement de la saison.

## DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES

Confirmation de la compétence de développement économique à la Communauté maritime : bonification permettant l'ajout de 2 nouvelles ressources en aide à l'entreprise. Mise en place de mesures spéciales d'aide financière pour soutenir l'économie locale. Nombreuses actions facilitant le virage numérique des entreprises. Implantation de La Ruche Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine à venir au début 2021.

## CHOISIS LES ÎLES

### **Campagne de sensibilisation à l'achat local**

Création de capsules radio, d'autocollants et d'affiches. Dans une 2<sup>e</sup> phase, un sondage auprès de la population sur les habitudes de consommation est lancé. Ce dernier permettra de bonifier un sondage aux entreprises en fonction des souhaits des résidents qui y seront identifiées. À la suite des résultats, des solutions ainsi que des outils seront présentés aux entreprises afin de permettre une adaptation de leur offre de service à moindres coûts. L'objectif étant de bonifier l'offre de produits et de services locaux pour soutenir l'économie de l'archipel.

## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUES

### **CAPSULE 2 – L'écoquartier**

Ce projet novateur émanant du conseil municipal pour les Îles s'échelonne sur 5 ans.



### **CAPSULE 3 – La Corporation d'innovation et de développement**

Le mandat du projet d'accélérateur d'entreprises est confié à la Corporation qui accompagnera 5 entreprises dans leur développement en 2021.

## GESTION DES MATIÈRES RÉSIDUELLES

Soutien et accompagnement avec le CERMIM et partenaires pour diverses initiatives de valorisation dont : le projet de résidus marins avec les industriels; le projet de cordages comme absorbants sur les hydrocarbures; le projet en lien avec la valorisation du bardeau d'asphalte (vers une phase d'évaluation de la performance de la valorisation des matières dans le béton bitumineux). Un rendez-vous citoyen sur les meilleures solutions de gestion des matières résiduelles est prévu d'ici 2 ans.

## FORMATIONS



Autorisations permanentes pour offrir les programmes en santé permettant de figurer sur la liste des centres autorisés à donner l'Attestation d'études professionnelles (express) pour les préposés. Ainsi, le CISSS attribue des bourses permettant que les participants soient rémunérés lors de leur formation ainsi que l'obtention d'une promesse d'embauche. Diverses activités de perfectionnement sont également offertes en lien avec les besoins des entreprises et de la population. Dans un contexte de ralentissement des activités, et afin de maintenir à l'emploi les travailleurs de l'industrie touristique, un programme de formation est mis en place.

# 03 ENVIRONNEMENT, GESTION ET AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

## PROTECTION DE NOTRE ENVIRONNEMENT

Dépôt du rapport de la firme Marie-Josée Deschênes architectes sur l'analyse de la réglementation d'urbanisme et proposition d'outils de gestion en lien avec la gestion intégrée du paysage.

Création d'un comité interministériel dans le cadre de l'implantation d'un parc régional éclaté ainsi que l'adoption du règlement constituant le parc régional éclaté prévu en 2021.



Projet Terrafoin vise à optimiser la productivité des terres agricoles, ce qui réduit les coûts d'importation du foin. À la suite de l'envoi d'une BD à 230 propriétaires ayant des terres avec potentiel agricole, 6 ententes (baux de conservation ou déclaration d'intention de conservation agricole) sont signées ou en voie de l'être.

## ÉROSION ET LUTTE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES



### **CAPSULE 4 - Embauche du conseiller en adaptation aux changements climatiques**

Embauche par la Municipalité des Îles d'une ressource permanente dédiée spécifiquement à l'enjeu des changements climatiques et de la protection des berges.

## GESTION DES MATIÈRES RÉSIDUELLES

Remise du rapport de la commission consultative de l'environnement, de l'aménagement du territoire, de l'urbanisme et des changements climatiques sur l'utilisation des produits en plastique à usage unique. Signature d'une entente avec le MELCC pour le financement d'un projet de traitement des matières résiduelles accumulées sur le site du CGMR et priorisation des matières à traiter et à exporter (Phase 1 - résidus de bois). Campagne de sensibilisation sur les bonnes pratiques dans le contexte de la crise sanitaire de la COVID-19.

## ÉNERGIE



Un service-conseil est offert par la Municipalité (240 citoyens et 8 ICI accompagnés). Des consultations publiques ont lieu menant à l'adoption du 2<sup>e</sup> plan d'action de la Stratégie énergétique territoriale 2020-2023. Un projet-pilote d'accompagnement Rénoclimat lors de la transition combustible vers l'électricité est également en cours. Mise en fonction imminente de 8 MW par la Société du Parc éolien de la Dune-du-Nord. Parallèlement, Hydro-Québec effectue des consultations publiques sur la transition énergétique aux Îles.



# 04 SOCIÉTÉ ET CULTURE

## SPORT, LOISIR ET VIE COMMUNAUTAIRE



Mise en place d'une équipe d'animation ayant pour mandat d'animer le milieu à même les infrastructures municipales. L'élaboration d'un plan directeur des installations et des équipements récréatifs qui sera adopté en 2021 viendra guider les interventions des 5 prochaines années. Mise en place d'un projet de développement d'un circuit cyclopedestre dont l'objectif est de compléter la route verte en aménageant des circuits sécuritaires dans les villages.

## ÉDUCATION



Augmentation de 11 élèves pour le Campus des Îles. On note un taux de rétention de 97 % avec les élèves de l'école Polyvalente des Îles lorsque le programme est offert. Le Cégep est lauréat du concours de recyclage de piles : une bourse de 1000 \$ leur est remise. La bourse sera investie dans le potager pédagogique. Le Groupe persévérance scolaire soutient 18 projets, représentant plus de 2 500 participants.



### **Centre de services scolaire des Îles**

Entrée en vigueur de la loi 40 impose la mise en place d'une nouvelle gouvernance pour le Centre de services scolaire des Îles. Au total, 1 153 élèves inscrits au secteur des jeunes et 125 en formation générale et professionnelle. Une maternelle 4-5 ans à temps plein est offerte à Grande-Entrée et une maternelle 4 ans à temps plein est offerte à Fatima. À noter qu'une maternelle 4 ans est également offerte à l'école de Grosse-Île (Centre de services scolaires Eastern Shores).

## SANTÉ



Au total, 85 % de la population est desservie par un médecin de famille. Le CISSS développe et révisé l'offre de services pour certaines clientèles. Des projets de rénovation pour les points de service (l'Est des Îles et L'Île-d'Entrée) sont effectués. La pandémie force la réorganisation des services, le réaménagement des espaces, le recrutement de personnel, le renforcement de concertation avec les partenaires du milieu.

## GARDERIE ET LOGEMENT

### **CAPSULE 5**

De nouvelles places en garderie seront disponibles en 2021. Un projet de loi privée permettant d'offrir un congé de taxes sur 5 ans aux personnes et aux entreprises qui ajoutent des logements locatifs à l'année est adopté. L'objectif de soutenir la création de 100 logements d'ici 2025.

## STRATÉGIE D'ATTRACTION DES PERSONNES

### CAPSULE 6

Une nouvelle équipe qui s'adapte à la répercussion de la pandémie. Multiplication des activités et événements en mode virtuel pour 2020 et 2021.

## PERSONNES ÂÎNÉES ET DÉVELOPPEMENT SOCIAL



Le programme de remboursement de taxes aux aînées bénéficiaire du Supplément de revenu garanti a permis d'aider 333 familles et celui pour des propriétaires de logements intergénérationnels, 34 familles. Une mobilisation collective sur les enjeux de sécurité et d'autonomie alimentaire mène à la création du collectif *Nourrir notre monde*. Poursuite de la mobilisation, du soutien et de l'accompagnement aux actions structurantes en développement social. Création du Fonds d'aide aux initiatives sociales dont l'objectif vise à soutenir les organismes ayant des frais supplémentaires liés à la COVID-19 ou qui voudrait mettre sur pied de nouvelles initiatives s'adressant à des clientèles vulnérabilisées par la pandémie.

## 05 GOUVERNANCE



### Découpage électoral

Nomination spéciale de 2 commissaires ayant pour mandat de consulter la population et de proposer une solution respectant les exigences du Directeur général des élections du Québec (DGEQ). Demande de report de la révision aux élections de 2025 par le biais d'un projet de loi d'intérêt privé.

### Gouvernance municipale

Plusieurs commissions continuent leurs travaux. Elles sont mandatées par le conseil de la Communauté maritime pour lui déposer des recommandations. Participation citoyenne sur ces différentes commissions. Les mandats sont disponibles sur le site de la Municipalité.

## RECONNAISSANCE DES PARTICULARITÉS INSULAIRES



Représentation auprès de la ministre des Affaires municipales et de l'Habitation pour solliciter l'application du décret dans l'ensemble des ministères. Demande d'une gestion adaptée de la pandémie (données particularisées, code d'alerte spécifique, etc.).

## Conclusion

La rencontre annuelle du Forum des partenaires sous le thème « *Bâtissons ensemble l'avenir* » a permis de faire le bilan de la dernière année avec les citoyens et les partenaires du milieu et de constater l'importance de la concertation dans le développement d'un territoire insulaire.

Malgré l'aspect virtuel de la rencontre, la forte participation démontre toute la pertinence du projet de territoire ainsi que la volonté de la communauté à travailler ensemble à la mise en œuvre d'actions concrètes visant à développer notre milieu.

À la suite de cette rencontre, l'équipe du développement du milieu travaillera à la mise en place d'un calendrier de rendez-vous thématiques afin de permettre aux citoyens de s'approprier le projet de territoire et de s'exprimer sur les enjeux et défis de la communauté.

Enfin, les membres du Forum des partenaires vous donnent rendez-vous à l'automne 2021 pour une huitième édition de la rencontre annuelle!

## Annexe 1 – Liste des inscriptions

Nom de famille	Prénom	Organisation
<b>Anderson</b>	Donna	École de Grosse-Île
<b>Arseneault</b>	Marius	Chambre de commerce des Îles-de-la-Madeleine
<b>Aucoin</b>	Brigitte	Centre de services scolaire des Îles
<b>Aucoin</b>	Jean-Sébastien	OSM Atlantique
<b>Barraud</b>	Jean-Matthieu	Table de concertation régionale des Îles
<b>Beaulieu</b>	Lucie	Investissement Québec
<b>Beaulieu</b>	Marie-Philippe	Allaitement Sein-Pathique
<b>Bernier</b>	Noémie	Pôle d'économie sociale Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
<b>Besette</b>	Alexandre	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine
<b>Bonato</b>	Michel	Tourisme Îles de la Madeleine
<b>Boudreau</b>	Anne-Christine	BRCGI
<b>Boudreau</b>	Anne-Marie	Arrimage, Corporation culturelle des Îles-de-la-Madeleine
<b>Boudreau</b>	Isabelle	Carrefour jeunesse-emploi des Îles
<b>Boudreau</b>	Marilyn	CISSS des Îles
<b>Boudreau</b>	Michel	Musée de la Mer
<b>Boudreau</b>	Paul	Corbeil Boudreau & Associés inc.
<b>Bouffard-Forest</b>	Angélika	Ministère de l'Économie et de l'Innovation
<b>Bourgeois</b>	Anne	Citoyenne
<b>Bourgeois</b>	Judith	Citoyenne
<b>Bourgeois</b>	Martha	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec
<b>Bourgeois</b>	Nathalie	CISSS des Îles
<b>Bourque</b>	Joël	RICEIM
<b>Boutin</b>	Nicolas	Société d'habitation du Québec
<b>Burke</b>	Helena	CAMI
<b>Carron</b>	Eric	Coopérative de développement régional du Québec - GIM
<b>Chevarie</b>	Pascal	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine
<b>Chiasson</b>	Donald	Centre de services scolaire des Îles
<b>Chiasson</b>	Marlene	Harnois Énergies
<b>Chiasson</b>	Véronique	Développement social des Îles
<b>Chrétien</b>	Marjorie	CSMOPM
<b>Clark</b>	Rose-Elmonde	Municipalité de Grosse-Île
<b>Cormier</b>	Benoit	Diane Lebouthillier, députée fédérale de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
<b>Cormier</b>	Dany	Desjardins Entreprises
<b>Cormier</b>	Jean-Louis	Ministère des Transports
<b>Cormier</b>	Line	Fondation Madeli-Aide pour l'éducation
<b>Cormier</b>	Louis-Philippe	Citoyen
<b>Cormier</b>	Sony	Chambre de commerce des Îles-de-la-Madeleine

<b>Cotton</b>	Carol	Technocentre TIC Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine
<b>Cummings</b>	Isabelle	CERMIM
<b>Cyr</b>	Charles-Eugène	CFIM
<b>Cyr</b>	Emmanuelle	Corporation d'innovation et de développement des Îles
<b>Cyr</b>	Nathalie	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine
<b>Cyr</b>	Rosalie	Étudiant
<b>Cyr</b>	Véronique	BRCGI
<b>Daignault</b>	Sébastien	MAMH
<b>Décoste</b>	Catherine	Citoyenne
<b>Déraspe</b>	Brenda	Carrefour jeunesse-emploi des Îles
<b>Déraspe</b>	Damien	Autobus Les Sillons
<b>Déraspe</b>	Jean-Philippe	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine
<b>Déraspe</b>	Louis-Henri	Les Entreprises Créasol
<b>Déraspe</b>	Roméo	Corporation de services d'aide à domicile l'Essentiel
<b>Déraspe Richard</b>	Marie-Michèle	BRCGI
<b>Doherty</b>	Dereck	Joël Arseneau, député des Îles-de-la-Madeleine
<b>Doyle</b>	Josiane	Femmessor
<b>Duchesne</b>	Caroline	CREGIM
<b>Gagnon</b>	Jeannot	Citoyen
<b>Galindo</b>	Virginie	Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques
<b>Gallant</b>	Joëlle	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine
<b>Gaudet</b>	Daniel	SADC des Îles-de-la-Madeleine
<b>Girardin</b>	Sophie-Anne	SAGe Consultation RH inc.
<b>Giroux</b>	Marie-Ève	Attention Frag'Îles
<b>Haratsaris</b>	Elena	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine
<b>Hébert</b>	Laura	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine
<b>Henry</b>	Ambroise	Groupe ressource en logements collectifs
<b>Hubert</b>	Danielle	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine
<b>Hubert</b>	Jean	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine
<b>Hudon</b>	Gilles	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine
<b>Jomphe</b>	Annabelle	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine
<b>Jomphe</b>	Caroline	Le Bon goût frais des Îles de la Madeleine
<b>Jomphe</b>	Stéphanie	CEGRIM
<b>Joyal</b>	Genevieve	Groupe Collegia
<b>Labrecque</b>	Daniel	Les petits fruits en folie
<b>Lachance</b>	Bruno	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec
<b>Landry</b>	Gabrielle	Citoyenne
<b>Langford</b>	Chantal	Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation
<b>Langford</b>	Jeffrey	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine

<b>Langlois</b>	Félix-Antoine	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine
<b>Lapierre</b>	Irène	Organisme communautaire
<b>Lapierre</b>	Jonathan	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine
<b>Lebel</b>	Normand	Corporation d'innovation et de développement des Îles
<b>Leblanc</b>	Alain	Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles
<b>Leblanc</b>	Évangéline	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine
<b>Leblanc</b>	Jean-Michel	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine
<b>Leblanc</b>	Marie-Christine	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine
<b>Leblanc</b>	Nadine	SADC des Îles-de-la-Madeleine
<b>Leblanc</b>	Richard	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine
<b>LeBlanc</b>	Sophie	Ministère de la Culture et des Communications
<b>Leblanc</b>	Suzanne	Les entreprises Léo Leblanc et fils
<b>Loignon</b>	Vanessa	CTMA
<b>Martineau</b>	Jasmine	CISSS des Îles
<b>Miousse</b>	François	Développement social des Îles
<b>Miousse</b>	Luc	Parcs Canada
<b>Miousse</b>	Marilyn	Association des personnes handicapées des Îles
<b>Miousse-Boudreau</b>	Rébecca	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine
<b>Nadeau</b>	Nathalie-Anne	Développement social des Îles
<b>Ouellet</b>	Françoise	Sûreté du Québec
<b>Pelosse</b>	Josianne	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine
<b>Pesant-Bellemare</b>	Philippe	Arrimage, Corporation culturelle des Îles-de-la-Madeleine
<b>Poirier</b>	Ginette	Centre de services scolaire des Îles
<b>Poirier</b>	Monica	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine
<b>Presseault</b>	Lucien	Desjardins
<b>R. Arseneau</b>	Joël	L'île imagin'air
<b>Renaud</b>	Andrée-Maude	Citoyenne
<b>Renaud</b>	Jocelyne	Joël Arseneau, député des Îles-de-la-Madeleine
<b>Richard</b>	Celine	Groupe Collegia
<b>Rioux</b>	Karine	Comité ZIP
<b>Robichaud</b>	Nancy	Ministère de l'Économie et de l'Innovation
<b>Robitaille</b>	Robert	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec
<b>Rochon</b>	Serge	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine
<b>Roy</b>	Andréanne	CISSS des Îles
<b>Solomon</b>	Jean-Étienne	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine
<b>Solomon</b>	Lisandre	Cégep de la Gaspésie et des Îles
<b>St-Onge</b>	André	Développement social des Îles
<b>Tardif</b>	Anne-Emanuelle	Citoyenne
<b>Theriac</b>	Gil	Association des chasseurs de phoques intra-Québec

<b>Thorne</b>	Gino	Corporation d'innovation et de développement des Îles
<b>Tremblay</b>	Julie	CEGRIM
<b>Turbide</b>	Nathalie	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine
<b>Turbide</b>	Sara-Julie	BRCGÎ
<b>Turbide</b>	Vanessa	Carrefour jeunesse-emploi des Îles
<b>Vigneau</b>	Carole	Centre local d'emploi
<b>Vigneau</b>	Judith	Citoyenne