



**Les Îles-de-la-Madeleine**  
Municipalité

# Élections fédérales **2021**

---

Dossiers prioritaires  
de la Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine et  
de la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine

---

Août 2021

## Dossiers prioritaires

Réaménagement et investissements dans le port de Cap-aux-Meules .....	3
Soutien au service de traversier .....	4
Soutien à la desserte par transport aérien .....	5
Exploitation durable des ressources marines .....	6
Recrutement de la main-d'œuvre et défi de la main-d'œuvre étrangère.....	7
Mise à jour continue du service Internet .....	8
Adaptation du régime d'assurance-emploi aux réalités de la pénurie de main-d'œuvre .....	9
Adaptation aux changements climatiques et à l'érosion côtière.....	10
Implantation d'un crédit d'impôt fédéral pour région éloignée .....	11
Présence du gouvernement fédéral sur le territoire .....	12

## Réaménagement et investissements dans le port de Cap-aux-Meules

Aux Îles, le port de Cap-aux-Meules occupe un rôle essentiel. Il constitue la porte d'entrée de l'archipel ainsi que la plaque tournante de l'économie et des services à la population. En 2015, la Communauté maritime a amorcé une mobilisation des utilisateurs du port de Cap-aux-Meules pour demander l'exclusion du port d'un processus de transfert lancé par le gouvernement du Canada, demande dont l'acceptation a finalement été annoncée par le premier ministre en 2021.

Cependant, la fermeture sans préavis de la partie du quai servant aux pêcheurs semi-hauturiers et aux usines pour les débarquements a confirmé l'état de détérioration d'une partie des infrastructures. Des interventions immédiates et imposantes sont requises. Également, la mise aux normes de la cale de halage est nécessaire à très court terme pour optimiser le service aux nombreux usagers.

Dans la perspective du développement et de la gestion du port à moyen et long terme, le plan directeur du port de Cap-aux-Meules doit être mis à jour, et le milieu doit en être partie prenante à toutes les étapes. Sa fonction multiusage et son exigüité rend nécessaire une coordination des usages pour en éviter les conflits et des investissements pour en assurer la modernité et les espaces suffisants.

Le quai des pêcheurs côtiers, adjacent au quai commercial, est partie intégrante des usages. Par conséquent, par souci de cohésion, il est nécessaire qu'il soit intégré à la mise à jour du plan directeur du port de Cap-aux-Meules.

### ***Que les candidats se positionnent sur l'enjeu du réaménagement et des investissements dans le port de Cap-aux-Meules***

- Quelle doit être, selon vous, la responsabilité du gouvernement fédéral dans le développement et l'entretien de ce port stratégique pour la communauté madelinienne?
- Quelle est votre vision quant au réaménagement et à l'agrandissement des installations portuaires, notamment avec l'arrivée d'un nouveau traversier, et comment voyez-vous la collaboration avec les différents utilisateurs et intervenants?
- Quel est votre engagement relativement à la mise à niveau urgente du quai destiné aux pêcheurs semi-hauturiers et aux transformateurs et de la cale de halage pour l'opération de la nouvelle grue-portique par les usagers du port?

## Soutien au service de traversier

Le service de traversier entre les Îles-de-la-Madeleine et l'Île-du-Prince-Édouard est assuré par la CTMA, une coopérative détenue et opérée depuis plus de 75 ans par des gens du milieu. Ce service ne couvre la période hivernale que depuis une douzaine d'années. Le service de traversier fait partie de l'histoire et du développement des Îles-de-la-Madeleine, mais surtout du quotidien de sa population. Sur l'archipel, cette liaison maritime est essentielle à la qualité de vie des résidents et à la vitalité économique et sociale du milieu. Il assure la mobilité des personnes et des marchandises.

Afin d'assurer une stabilité et une prévisibilité dans le service de traversier et surtout d'éviter l'incertitude et les inquiétudes provoquées par les décisions et processus des dernières années, un contrat de longue durée avec le transporteur local stabiliserait le service de transport maritime.

### ***Que les candidats se positionnent sur l'avenir du service de traversier***

- Quelle est votre vision sur les avantages de la gouvernance locale du service et quel est votre engagement à renouveler sur une longue période le contrat de service avec la CTMA?
- Dans la perspective de la construction d'un nouveau traversier, comment allez-vous vous assurer que la CTMA et les intervenants du milieu soient consultés en amont et leurs attentes entendues et prises en compte pour que le navire éventuellement livré réponde aux besoins des Madelinots?

## Soutien à la desserte par transport aérien

En contexte insulaire, les liaisons aériennes sont essentielles pour notre collectivité qui doit suppléer à l'absence de lien terrestre permanent avec l'ensemble du Québec et du Canada. Sur l'archipel des Îles-de-la-Madeleine, la qualité de vie est directement liée à la qualité des liens avec le continent et à son accessibilité. En raison des services essentiels qui doivent être réponsus par le transport aérien sur notre territoire et la pratique courante des affaires et le développement économique et social, dont l'exportation des produits de la mer, la collectivité travaille depuis plusieurs années à améliorer le transport aérien local. Au cours des dernières années, un nombre important d'évènements et de problématiques récurrentes portant notamment sur la prévisibilité et la fiabilité des vols, les politiques de dédommagement, le service à la clientèle et l'approvisionnement des marchandises, dont les médicaments ont eu lieu.

L'aviation privée vit également un essor et les Îles-de-la-Madeleine sont une destination d'affaires ou de loisirs prisée par ces utilisateurs. Les normes de sécurité rendent difficiles, voire impossibles, les déplacements entre le hangar privé et la piste, ce qui restreint considérablement la capacité du milieu d'être attractif pour ce type d'utilisateurs.

### ***Que les candidats se positionnent sur l'importance du transport aérien régional***

- Quels sont votre vision et vos engagements quant à l'amélioration du transport aérien aux Îles?
- Plus particulièrement, quelle est votre vision quant au projet d'allongement de la piste 07-25 de l'aéroport des Îles, notamment à la suite des demandes de l'industrie de la pêche?
- Quelle est votre vision relativement à une amélioration de la fluidité des déplacements entre les infrastructures privées (hangar, etc.) et la piste?

## Exploitation durable des ressources marines

L'industrie vit actuellement des moments de prospérité, mais demeure dépendante de seulement deux espèces et vulnérable aux effets des changements climatiques.

Après un moratoire de plus de 25 ans, le sébaste redeviendra une espèce exploitable d'ici quelques années et les Îles-de-la-Madeleine doivent être en mesure de pouvoir s'appuyer sur leurs quotas historiques pour développer un secteur d'activité prospère et contributeur au développement économique et social de l'archipel.

Au-delà des espèces principales, des activités de moindre ampleur, mais néanmoins porteuses de développement (loup-marin, etc.) nécessitent aussi un soutien stratégique.

Phénomène nouveau, mais inquiétant, la présence de baleines dans les zones de pêche inquiète, d'autant plus que le phénomène se rapproche d'année en année des territoires exploités par les pêcheurs des Îles. Il ne semble pas exister de plan de contingence advenant qu'une fermeture partielle ou totale ait un impact significatif sur le revenu des pêcheurs, des transformateurs et travailleurs d'usine, ce qui découlerait subséquemment sur le revenu de différents fournisseurs et clients locaux de ces activités ainsi que sur leurs employés. Ces impacts seraient encore plus importants pour les différents acteurs du milieu si les activités du traversier et des navires de croisières étaient également réduites du fait de la présence de baleines dans certaines zones du golfe du Saint-Laurent.

### ***Que les candidats se positionnent sur les enjeux liés à l'exploitation durable des ressources marines***

- Quelle est votre vision quant au redémarrage de l'industrie du sébaste et sur la protection des parts historiques détenues par les Madelinots?
- Quelle est votre vision quant à la contingence à prévoir en cas d'impacts significatifs de la présence de baleine dans les zones de pêche et de navigation sur le revenu des pêcheurs et des autres acteurs bénéficiant de ces industries?
- Quel rôle plus actif peut jouer le Fonds des pêches du Québec dans le développement du secteur?

## Recrutement de la main-d'œuvre et défi de la main-d'œuvre étrangère

Notre communauté travaille activement pour contrer le déclin démographique et surtout recruter des travailleurs pour remplacer les départs à la retraite et pour soutenir la croissance et la transformation de l'économie.

Cependant, des éléments freinent la capacité du milieu d'exploiter sa popularité et d'attirer des travailleurs et des familles, notamment, la rareté de logements locatifs et la difficulté d'attirer de la main-d'œuvre immigrante en région.

Dans le cas des travailleurs étrangers saisonniers, quelques gros joueurs locaux, notamment dans l'industrie de la pêche, investissent des sommes importantes pour faire venir ces travailleurs et accepteraient de les prêter à des entreprises plus petites lors de la période d'arrêt des usines au cœur de la saison touristique, mais les règles actuelles les en empêchent.

***Que les candidats locaux se positionnent sur des solutions pérennes privilégiées pour soutenir le milieu dans son besoin de recruter des travailleurs***

- Quels sont les moyens que le gouvernement fédéral peut offrir à la communauté pour faciliter l'investissement dans la construction de logements locatifs?
- Quelles sont vos démarches pour arriver à permettre le partage de travailleurs étrangers saisonniers entre différentes entreprises et pour tous les types de métiers?
- Quelle est votre vision sur l'attraction de main-d'œuvre immigrante dans une région comme les Îles-de-la-Madeleine?

## Mise à jour continue du service Internet

Depuis l'arrivée du service Internet, les Îles-de-la-Madeleine ont toujours eu à lutter pour avoir accès à un service de qualité minimale. Chaque annonce d'amélioration laisse quand même l'archipel en queue de peloton de la vitesse accessible dans les régions et bien en retard sur les services offerts dans les zones urbaines.

Différents facteurs ne feront qu'accentuer la pression sur les infrastructures numériques et risquent de rendre désuets dès leur mise en œuvre les investissements prévus :

- La croissance forcée, mais bien réelle, du télétravail;
- L'utilisation des nouvelles technologies dans les entreprises pour améliorer leur productivité et pour pallier le manque de main-d'œuvre;
- Les nouveaux emplois émergeant de secteurs non traditionnels;
- L'utilisation d'Internet par les ménages qui est en progression accélérée.

### ***Que les candidats se positionnent sur l'enjeu de la mise à jour du service Internet***

- Quelle est votre vision quant à la nécessité d'offrir aux Madelinots un service Internet de qualité, comparable aux localités québécoises les mieux desservies?
- Quel est votre engagement à assurer l'amélioration continue du service et des infrastructures de façon à ce que l'Internet soit un outil réel de développement économique et d'attraction de main-d'œuvre pour la communauté madelinienne?



## **Adaptation du régime d'assurance-emploi aux réalités de la pénurie de main-d'œuvre**

Dans une économie saisonnière comme celle des Îles-de-la-Madeleine, un complément du revenu d'emploi est nécessaire pour permettre aux ménages de subvenir à leurs besoins tout au long de l'année. Avec la transformation de la situation économique et de l'emploi, provoquant une pénurie de main-d'œuvre, à laquelle s'ajoute la générosité des mesures du soutien du revenu en temps de pandémie, il en résulte une concurrence accrue, voire démesurée, entre les mesures permettant de ne pas travailler et les salaires qui peuvent effectivement être offerts par les employeurs.

Les largesses dans l'application des règles de l'assurance-emploi et l'absence de mesure de contrôle sur le terrain ont un effet négatif sur l'incitation à travailler plus que le minimum requis pour se qualifier aux prestations et encourage le travail au noir.

### ***Que les candidats se positionnent sur l'enjeu de la concurrence du régime de l'assurance-emploi face à la disponibilité des travailleurs pour les emplois à pourvoir***

- Quelle est votre vision du rôle que doit jouer l'assurance-emploi dans l'incitation au travail et comme complément du revenu dans une économie saisonnière comme celle des Îles-de-la-Madeleine?
- Quelle est votre vision du rôle que le gouvernement fédéral doit jouer dans la lutte contre le travail au noir dans une économie saisonnière comme celle des Îles-de-la-Madeleine?

## Adaptation aux changements climatiques et à l'érosion côtière

L'échéancier pour s'adapter aux changements climatiques est plus court pour les milieux insulaires comme celui des Îles-de-la-Madeleine. L'archipel subit déjà, de façon plus immédiate que la plupart des territoires continentaux, les conséquences liées aux changements climatiques. Parmi ces changements importants figurent l'érosion accélérée des berges, la hausse du niveau de la mer, le réchauffement des eaux ainsi que l'acidification des océans et ses conséquences sur la biodiversité et sur l'industrie de la pêche, notamment.

Phénomène réel et bien documenté, l'érosion des berges est un problème urgent aux Îles-de-la-Madeleine dont le chantier ne fait que commencer. Les premiers projets ont démontré la complexité de gérer cette problématique. Les investissements requis sont d'une ampleur qui ne peut pas être supportée localement. Les impacts de l'érosion et des autres effets du réchauffement climatique sont divers et interpellent une foule d'acteurs publics et privés qui doivent participer à la mise en œuvre de solutions.

Dans cette foulée, un projet spécifique, le nettoyage de l'épave du Corfu Island, indirectement lié, mais pouvant avoir une incidence sur le recul de la dune, doit être complété dans les plus brefs délais.

***Que les candidats se positionnent sur les solutions techniques et financières pour atténuer les effets du phénomène sans augmenter l'impact financier pour les contribuables madelinots***

- Quelle est votre vision quant à l'implication financière et technique du gouvernement fédéral dans la lutte contre l'érosion des berges et, plus largement, sur l'adaptation aux changements climatiques?
- Comment impliquer les différents ministères concernés dans les solutions techniques et financières (transport, culture, tourisme, environnement, sécurité publique, etc.)?
- Quelles actions allez-vous prendre pour assurer la réalisation rapide du plan lié au nettoyage de l'épave du Corfu Island?

## Implantation d'un crédit d'impôt fédéral pour région éloignée

En mai 2016, le gouvernement du Québec a adopté un décret concernant la reconnaissance par le gouvernement du Québec du statut particulier lié au caractère insulaire des Îles-de-la-Madeleine et aux contraintes structurelles en découlant. Celui-ci prévoit que les différents ministères et organismes devront désormais prendre en considération les impacts de l'insularité dans leur planification et adapter leurs interventions dans l'archipel en conséquence.

Depuis ce temps, les intervenants locaux sollicitent le gouvernement fédéral d'agir dans le même sens, ou du moins dans certains aspects touchant le coût additionnel de se procurer, en milieu insulaire, les éléments de bases à une vie décente et sécuritaire, notamment par l'implantation d'un crédit d'impôt fédéral pour région éloignée.

***Que les candidats se positionnent sur les coûts additionnels touchant les insulaires et les moyens de les atténuer***

- Quelle est votre vision sur la reconnaissance par le gouvernement du Canada d'un statut particulier pour les Îles-de-la-Madeleine lié à son insularité?
- Quelle est votre vision quant à un crédit d'impôt fédéral pour région éloignée?

## Présence du gouvernement fédéral sur le territoire

Dans un milieu insulaire, dont l'économie est hautement saisonnière, la présence gouvernementale sur le territoire est d'une importance particulière. Les pêches, le transport maritime et aérien, l'assurance-emploi, le développement économique et l'aide à l'entreprise, notamment, requièrent une connaissance du milieu et une présence physique sur le territoire. Certaines fonctions sont actuellement assumées par une présence adéquate sur le territoire et il importe de s'y tenir.

Cependant, des activités névralgiques pour la sécurité et le développement économique et social d'une communauté insulaire, le transport maritime et aérien, se déroulent sans gestionnaires sur place ayant juridiction ou influence sur la gestion des infrastructures et des services ou sur les priorités à mettre de l'avant pour les améliorer ou, minimalement, les garder à niveau. Également, dans le contexte post-pandémie et la transformation de l'économie dans la prochaine décennie, une présence accrue de Développement économique Canada et Services Canada, notamment, rehausserait l'impact des interventions du gouvernement fédéral dans le développement social et économique du territoire.

### ***Que les candidats se positionnent sur la présence et le rôle du gouvernement fédéral sur le territoire***

- Quel est votre engagement sur la présence et le rôle d'une direction locale de Transports Canada considérant l'importance stratégique d'infrastructures maritimes et aériennes performantes pour la sécurité et le développement de la communauté madelinienne?
- Quelle est votre vision sur le rôle accru que peut jouer le gouvernement fédéral, par une présence additionnelle et (ou) un rôle plus étendu des fonctionnaires locaux, dans les transformations économiques et sociales qui vont se produire tout au long des prochaines années?