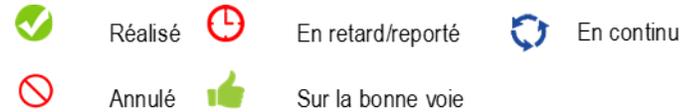
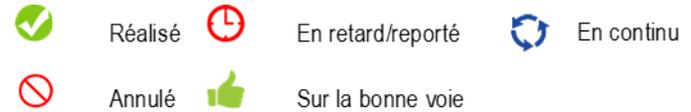


Actions	Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement 2023
ORIENTATION 1. ASSURER DES LIENS DE TRANSPORT ET DE COMMUNICATIONS EFFICACES ENTRE L'ARCHIPEL ET LE CONTINENT				
Objectif 1.1 – Sécuriser et améliorer l'accès au territoire				
1	Revendiquer le maintien des responsabilités du gouvernement fédéral relativement aux infrastructures essentielles au transport maritime et aérien	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine (commission consultative sur les transports)		En continu  Transports Canada a procédé à l'évaluation du quai n° 1 (quai des pétroliers) à l'automne 2022. La Communauté maritime est en attente du rapport final de la part de TC. Des rencontres entre Transports Canada et les utilisateurs ont eu lieu au cours de l'année. Selon l'échéancier prévu, les travaux se dérouleront en 3 phases, débutant respectivement à l'été 2025, 2026 et 2027. Transports Canada ne réalisera pas un plan directeur du port de Cap-aux-Meules. Cependant, la Communauté maritime, à la suite d'une recommandation de la Commission consultative sur les transports, travaille à faire réaliser un plan équivalent. La Communauté maritime, à la suite d'une recommandation de la Commission consultative sur les transports, travaille à faire réaliser une étude d'opportunité et un plan de développement pour le complexe aéroportuaire de Havre-aux-Maisons.
2	Maintenir la vigilance à l'égard des liens maritimes	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	CTMA	En continu  Pour la desserte cargo à Montréal (et Matane) avec le VOYAGEUR II, la CTMA et la Société des traversiers (STQ) se sont entendus sur une entente de 5 ans, une première. Cependant, en contrepartie, la STQ oblige CTMA à vendre le VACANCIER qui est usagé et de plus en plus difficile et dispendieux à maintenir aux normes. Les travaux de mise à niveau des installations dédiées au nouveau traversier dans les ports de Cap-aux-Meules et de Souris, prévus être disponibles pour la saison 2022, ne sont pas encore complétés, en raison de difficultés entre Transports Canada et l'entrepreneur.
3	Maintenir un plan d'urgence en cas d'interruption des liens maritimes ou de télécommunications avec le continent	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	CTMA – RICEIM – Télébec – Ministère de la Sécurité publique (CEGRIM) – Transports Canada	En continu  L'inspection des travaux de 2021 et 2022 sur la protection articulée des câbles à l'approche des côtes révèle que les nouveaux matériaux sont performants, aucune corrosion et dislocation n'a été détectée. Le Réseau intégré de communications électroniques des Îles-de-la-Madeleine (RICEIM) est maintenant responsable de l'entretien préventif des câbles. L'entente avec IT International Telecom demeure pour réparation des câbles en cas de bris. L'incident de l'été 2023 a permis de valider que le lien microonde pouvait recevoir le trafic de Télébec. Cogeco n'avait pas été affecté, ayant sa propre fibre dédiée et ses propres équipements. Le gouvernement du Québec a mandaté le RICEIM pour évaluer la possibilité d'un tracé complémentaire pour sécuriser l'infrastructure, tout en renforçant les 2 liens actuels.
4	Poursuivre les démarches dans le dossier de l'allongement	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine (commission		En continu  La Communauté maritime, à la suite de la recommandation de la commission consultative sur les transports, travaille à faire réaliser une étude d'opportunité et un plan de développement pour le complexe aéroportuaire de Havre-aux-Maisons.

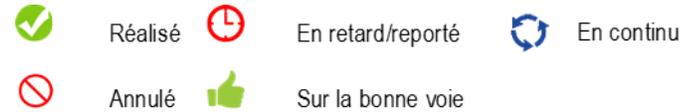


Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement 2023
	de la piste de l'aéroport des Îles	consultative sur les transports)			
5	Assurer une vigie quant au maintien du Programme de réduction des tarifs aériens et d'une tarification abordable	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine (commission consultative sur les transports)		En continu	<p>Après un peu plus d'une année de la mise en place du PAAR, le bilan est mitigé. Cependant, les Îles-de-la-Madeleine sont la destination qui a le plus bénéficié du programme.</p> <p>Entre le 1^{er} septembre 2022 et le 31 août 2023, 7 574 demandes de remboursement de billets d'avion pour des résidents des Îles-de-la-Madeleine ont été reçues (7 634 l'année précédente). De ces demandes, le montant remboursé aux résidents des Îles-de-la-Madeleine en date du 25 octobre s'élève à 3 709 588 \$.</p> <p>Entre le 1^{er} septembre 2022 et le 31 août 2023, 12 016 billets ont été vendus à partir ou à destination des Îles-de-la-Madeleine.</p> <p>La Communauté maritime, à la suite d'une recommandation de la commission consultative sur les transports, a fait des demandes d'amélioration au PAAR :</p> <ul style="list-style-type: none"> • que les vols nolisés et les vols additionnels soient inclus dans le PAAR; • que les OBNL soient admissibles au PAAR; • que les vols interrégionaux ou intrarégionaux (les vols ayant un lieu de départ et d'arrivée autre que Québec, Montréal ou St-Hubert) soient admissibles aux avantages du PAAR.
6	Solliciter l'amélioration générale des services par les entreprises de transport maritime et aérien	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine (commission consultative sur les transports)		En continu	<p>Échanges périodiques entre CTMA et la commission consultative sur les transports sur les enjeux du transport maritime.</p> <p>Avec une troisième année de navigation de la MADELEINE II, l'opération a gagné en efficacité. L'équipage est généralement en mesure d'éviter les retards.</p> <p>La liste privilège pour les Madelinots demeure en fonction, avec un taux de satisfaction très élevé. Cependant, en raison de certains abus, la procédure sera resserrée.</p> <p>Échanges périodiques avec les transporteurs aériens (Pascan, PAL Airlines et Air Canada) pour rappeler les besoins des résidents, comprendre les problématiques qui affectent le service et tenter de trouver des solutions.</p> <p>Air Canada est passée de 2 vols quotidiens à 1 vol quotidien pour la saison estivale.</p> <p>Même si l'achalandage a été important, il a été plus facile de gérer les déplacements urgents, notamment pour les usagers du CISSS, en période estivale.</p> <p>Intervention auprès de Transports Canada pour comprendre et atténuer les effets de la nouvelle réglementation sur les approches d'atterrissage, qui pourraient avoir un impact important sur nombre de vols annulés.</p>

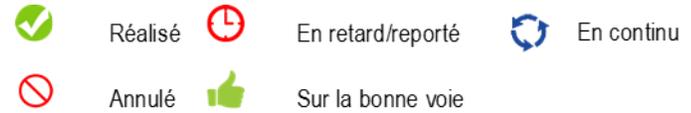
Actions	Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement 2023	
Objectif 1.2 – Rendre accessible l'utilisation de la fibre optique					
7	Veiller au bon déploiement de la solution retenue permettant l'accès à Internet haute vitesse à coût raisonnable	RICEIM	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	0-1 an (2020) 	<p>Le RICEIM prévoit faire une relance auprès de COGECO pour évaluer la performance du service par rapport aux obligations du programme de financement qui a permis le déploiement sur le territoire.</p> <p>La convention de bail de 20 ans liant le RICEIM à Bell/Telebec pour l'exploitation des COGIM est terminée. Des contrats d'utilisation exclusive de fibre noire, signés avec les différents fournisseurs, sont maintenant en vigueur.</p>
ORIENTATION 2. CONSOLIDER ET DIVERSIFIER NOTRE ÉCONOMIE					
Objectif 2.1 – Renforcer nos créneaux d'excellence					
8	Favoriser le renforcement des liens entre les acteurs de la filière mer	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine – Table pêche et mariculture	MAPAQ – MPO – CSMOPM – ACCORD RSTM	En continu 	<p>MAPAQ L'entente en lien avec le projet « Activités de la Table pêche et mariculture des Îles-de-la-Madeleine » mis en œuvre par la Municipalité a été prolongée.</p> <p>CSMOPM</p> <ul style="list-style-type: none"> Francisation de 51 travailleurs étrangers temporaires d'origine mexicaine dans 3 entreprises de transformation des produits marins, à l'été et à l'automne 2023, en collaboration avec le CSSI des Îles. Élaboration de matériel pédagogique adapté au secteur en cours. Formation de 660 heures en contrôle de la qualité entamée avec, parmi les participants, 2 Madelinots employés d'une usine de transformation des produits marins. Poursuite de la formation à l'automne 2023 et à l'hiver 2024. Projet-pilote du Comité sectoriel de main-d'œuvre des pêches maritimes (CSMOPM) en cours avec le ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration (MIFI) pour rendre les entreprises plus autonomes dans le processus de recrutement et d'embauche des travailleurs étrangers temporaires. Les résultats du projet seront partagés avec les entreprises madeliniennes, qui pourront participer à la suite du projet si elles le désirent.
9	Soutenir l'industrie de la pêche dans ses démarches pour assurer l'accès aux ressources halieutiques et la relève	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine – Table pêche et mariculture	MPO – MAPAQ - CSMOPM	En continu 	<p>MAPAQ L'entente en lien avec le projet « Activités de la Table pêche et mariculture des Îles-de-la-Madeleine » mis en œuvre par la Municipalité a été prolongée.</p> <p>CSMOPM</p> <ul style="list-style-type: none"> Démarche de reconnaissance des compétences de 25 préposés à la transformation des produits marins en cours dans une usine des Îles. Évaluation complétée en septembre 2023, certification du ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale à venir. Tournage de deux vidéos sur le dépeçage du phoque, pour utilisation à des fins de formation, en collaboration avec l'Association des chasseurs de phoques intra-Québec (ACPIQ). Consultation de regroupements de pêcheurs et d'entreprises de transformation dans le cadre de divers projets, dont la mise à jour de la norme de contrôleur de la qualité en usine de



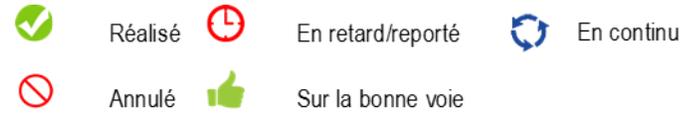
Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement 2023
					<p>transformation des produits aquatiques et la rédaction d'un guide de gestion d'une entreprise de pêche.</p> <p>Projet de parc marin provincial/fédéral Poursuite du travail de liaison via les autorités ministérielles (Parcs Canada et MELCCFP) et les membres du comité de concertation. Rencontre du comité de concertation tenu en mars 2023. La Communauté maritime assure, par rapport aux pêcheurs, que leurs conditions et intérêts soient respectés lors des échanges et rencontres avec les autorités ministérielles.</p>
10	Poursuivre les initiatives de valorisation des produits locaux	Bon goût frais des Îles de la Madeleine, Associations de pêcheurs – Industriels de pêche	MAPAQ – MPO – ACCORD – Table pêche et mariculture – Restaurateurs – Table bioalimentaire	En continu 	<p>Signature de l'entente sectorielle (2022-2025) entre le MAPAQ, le MAMH, la Communauté maritime, le syndicat local de l'UPA et le Bon goût frais des Îles de la Madeleine en juin 2023. Le MEI est en processus pour se rajouter aux partenaires de l'entente.</p> <p>BGF</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tenue d'une rencontre annuelle de la Table de concertation agroalimentaire (TCAIM) et de cinq rencontres du comité restreint afin de mettre à jour la Planification stratégique du secteur agro 2023-2028. • Le lancement et la diffusion du portrait économique du secteur agroalimentaire ont été réalisés le 10 mai 2023 devant l'ensemble des partenaires du secteur. • Tenue de la 9^e édition du Défi 100 % local. Record de participation avec plus de 16 000 participants provenant de l'ensemble des régions du Québec, dont plus de 450 participants aux Îles seulement. Cette année le Défi a innové; il est devenu le Défi je mange local, prend maintenant la forme d'un parcours annuel et sa coordination nationale relève depuis juillet dernier du Regroupement des Tables de concertation bioalimentaire du Québec (RTCBQ). • Dîners et activités 100 % locales réalisés dans les institutions publiques de l'archipel. Tournée des RPA réalisée afin d'offrir aux usagers une collation 100 % locale et de tenir une causerie animée par le BGF accompagné de producteurs locaux. • Réalisation de la 25^e édition du Marché du village. Nouvelle formule : 5 à 7 festif, un mercredi sur deux. Cette année les marchés ont pris la formule de 5 à 7 festifs, un mercredi sur deux. Records de participation et d'achalandage. • Plusieurs rencontres avec divers milieux institutionnels des Îles (CPE, Cégep, CISSS) afin d'établir leurs besoins et d'entreprendre des démarches d'approvisionnement local. • Une première édition du Catalogue de produits locaux, un recueil de 55 pages répertoriant l'ensemble de l'offre bioalimentaire de l'archipel, a été réalisée au printemps dernier et envoyé dans tous les foyers madelinots. • 9^e année des ateliers de cuisine-nutrition Petits cuistots pour la clientèle des écoles primaires francophones de l'archipel (5 écoles/4 ans à 12 ans). • Visite à la ferme organisée pour les élèves de 3^e année de toutes les écoles primaires et pour l'ensemble des enfants des deux CPE des Îles. • Déploiement du programme Petits cuistots à l'école de Grosse-Île (Lil' Cooks).



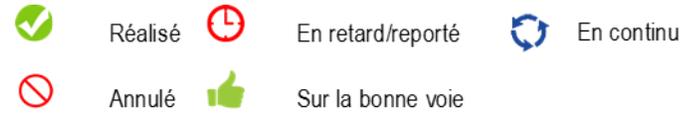
Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement 2023
					<ul style="list-style-type: none"> • Déploiement du programme Minis cuisistots dans les deux centres de la petite enfance des Îles (18 mois à 4 ans) et dans les services de maternelle 4 ans à temps plein. • Un grand sondage à la population portant sur leur connaissance des produits locaux et sur leur approvisionnement a été réalisé à l'hiver auprès de 860 répondants. Les résultats seront diffusés à l'automne 2023. • Présentation du projet Bouilli d'histoires salées lors du 3^e Colloque sur l'identité culinaire québécoise organisé par la Société des économusées en février 2023 dans le cadre du Festival Montréal en Lumière.
11	Poursuivre la mise en œuvre de la Politique-cadre de développement touristique	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine - Tourisme Îles de la Madeleine	ACCORD Récréotourisme – Bon goût frais des Îles de la Madeleine – Arrimage	En continu 	<p>Arrimage</p> <ul style="list-style-type: none"> • Arrimage a participé à la campagne de communication de Tourisme Îles de la Madeleine (TÎM) pour raffermir les liens entre les visiteurs et les visités. • Participation de toute l'équipe au sondage de consultation des résidents et partage du sondage sur les médias sociaux d'Arrimage. • Participation active aux différentes rencontres de TÎM en cours d'année, dont le lancement de la nouvelle image de marque de la destination. <p>ATR</p> <ul style="list-style-type: none"> • Une rencontre du comité de suivi de la Politique-cadre de développement touristique a eu lieu au printemps 2023 pour partager de l'information sur différents projets (enquête pour mesurer le sentiment des résidents à l'égard du tourisme, redevance touristique, projet d'accréditation de la destination, etc.). • L'Association touristique régionale a dévoilé sa nouvelle image de marque le 19 avril. La nouvelle identité visuelle comporte plusieurs éléments distinctifs (logo, couleurs identitaires, formes graphiques, typographie et une vidéo de présentation : Tourisme Îles de la Madeleine (tourismeilesdelamadeleine.com)). • L'ATR a lancé la seconde phase de la campagne de communication « Aux Îles, je m'engage » en mai 2023. Les six capsules vidéo humoristiques encouragent les comportements responsables notamment auprès des visiteurs sur les particularités suivantes de l'archipel : le respect des milieux naturels, la consommation de l'eau et de l'énergie, le mode de vie insulaire, le stationnement et le camping dans les endroits désignés, la pratique sécuritaire des activités en mer, et la gestion des matières résiduelles. Aux Îles, je m'engage - YouTube La campagne de communication est lauréate d'un Prix Excellence Tourisme 2023 : La campagne « Aux Îles, je m'engage » récipiendaire d'un prix excellence tourisme (tourismeilesdelamadeleine.com). • Les faits saillants de l'enquête ont été présentés lors de la Journée du tourisme 2022 et 2023. Les résultats du sondage réalisé en 2022 sont disponibles ici : ÉTUDE SUR LES OUTILS DE PLANIFICATION TOURISTIQUE (tourismeilesdelamadeleine.com).



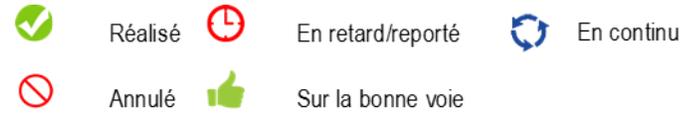
Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement 2023
					<ul style="list-style-type: none"> Sondage pour mesurer le sentiment des résidents à l'égard du tourisme : La Communauté maritime et l'ATR ont réalisé une première période de sondage en juin 2023 et une seconde en octobre 2023.
12	Poursuivre les efforts visant l'étalement de la saison touristique	Tourisme Îles de la Madeleine	ACCORD Récrotourisme – CTMA	En continu	ATR <ul style="list-style-type: none"> Conception et promotion d'une vidéo sur la randonnée pédestre sur les Sentiers Entre Vents et Marées : Les Sentiers Entre Vents et Marées aux Îles de la Madeleine YouTube. Élaboration de messages spécifiques pour renforcer le tourisme responsable et durable hors saison et la promotion des produits de niche de la destination notamment via des campagnes sur les médias sociaux, l'envoi d'infolettres, l'achat de mots-clés et diverses stratégies marketing. Soutien de l'ATR dans l'organisation de tournées de presse et la production de contenus portant sur le tourisme responsable et durable ciblant le printemps et l'automne. Captation d'images et production de contenus thématiques (observation d'oiseaux, pêche touristique, sports nautiques et randonnée pédestre) pour des actions promotionnelles en 2024. Organisation d'un FAM Tour au printemps, participation de l'ATR à diverses bourses ciblant le tourisme hors saison et poursuite des actions en lien avec le programme Explore Québec ayant pour but de promouvoir les forfaits thématiques au printemps et à l'automne. Soutien de l'ATR pour le développement du tourisme d'affaires. Organisation et mise en œuvre d'une formation sur la fixation des prix et la valeur des expériences touristiques hors saison en partenariat avec le service aux entreprises de Méridi. Mise sur pied d'une campagne de valorisation des métiers en tourisme, en collaboration avec Accès entreprise Québec (AEQ), l'ATR et de la direction du Créneau d'excellence en tourisme (stratégie ACCORD). C'est 8 entreprises qui ont embarqué dans le projet.
Objectif 2.2 – Mettre à profit les atouts découlant de notre situation géographique particulière					
13	Utiliser les atouts spécifiques de notre territoire aux fins de diversification économique	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	La Vague, Corporation d'innovation et de développement des Îles-de-la-Madeleine	En continu	Projet écoquartier Site Internet en ligne depuis mai 2023 afin de faire connaître le projet à la population et promoteur immobilier potentiel. Le programme particulier d'urbanisme (PPU) terminé et en période d'adoption, ce dernier entrera en vigueur en novembre 2023.
					MEIE, entente de financement (10 millions \$) pour réaliser : <ul style="list-style-type: none"> Les analyses environnementales (terminaison 20 décembre) Les évaluations immobilières (en cours) Les acquisitions de terrains (à venir) Planification de la déconstruction (à venir) Planification de la décontamination (à venir)



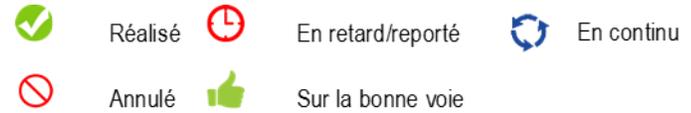
Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement 2023
					<p>Hydro-Québec, entente de financement (10 millions \$)</p> <ul style="list-style-type: none"> Accompagner les promoteurs vers la transition énergétique (en cours) <p>Le marais et le ruisseau</p> <ul style="list-style-type: none"> Demande au Programme de résilience et d'adaptation face aux inondations (PRAFI) – pour aménagement du marais et ruisseau. (en cours) Rapport de la firme Rousseau & Lefebvre sur les aménagements à réaliser. (terminé) Étude préliminaire sur le régime hydraulique (en cours) <p>Créneau innovation en énergie-décarbonation du secteur naval - voir action 41 Mise en œuvre de la Stratégie énergétique</p> <p>Projet d'accélérateur d'entreprises Au total, 35 parcours qui ont été réalisés depuis l'automne 2022. Depuis 3 ans, La Vague a accompagné 93 entrepreneurs différents pour un total de 102 parcours d'accompagnement.</p> <p>Trois personnes de l'équipe ont complété leur formation à titre de conseiller en innovation ce qui permet à La Vague d'accompagner plus en profondeur les projets d'innovation en collaboration avec le Conseil de l'innovation du Québec.</p>
14	Déployer la Stratégie d'attraction des investissements et des entrepreneurs	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine (commission consultative du développement économique)	Corporation d'innovation et de développement des Îles-de-la-Madeleine	0-3 ans (2023) 	<p><i>Projet d'écoquartier - Voir action 13</i></p> <p>La Vague : Durant la période du 1er avril, 2022 au 31 mai 2023, la firme de consultants engagée pour déterminer le potentiel d'attraction des Îles a procédé à la recherche primaire et secondaire. Ce travail consistait de :</p> <ul style="list-style-type: none"> Caractériser l'offre et proposition de valeur pour accueillir des projets recherche sur le territoire madelinot; Positionner les Îles-de-la-Madeleine dans l'écosystème de l'économie bleue : Maritimes, Québec, Côte-Est des États-Unis ; Identifier des organisations et centres de recherches qui ont une proximité de par leur positionnement géographique, projets et intérêts; Prospection et approche directe auprès de 30 organisations; Entrevues de juin à décembre 2022 avec 14 entreprises majeures dans chaque province; Entrevues en décembre 2022 avec 5 grappes océaniques. <p>Un premier outil de promotion des atouts des Îles-de-la-Madeleine a été créé et traduit en anglais en 2022. Cet outil a permis à la Corporation d'innovation et de développement des Îles-de-la-Madeleine de solidifier son positionnement dans l'écosystème de l'économie bleue et de présenter un premier argumentaire au réseau développé.</p>



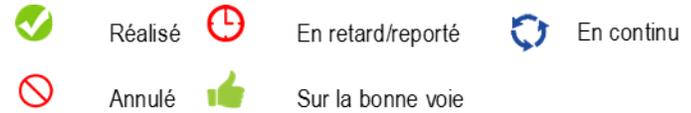
Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement 2023
					<p>La Corporation d'innovation et de développement des Îles-de-la-Madeleine a affiché le poste de commissaire au développement des affaires et partenariats en juin 2023, et procédé à l'embauche d'Audrey Keating en août 2023.</p> <p>En continuité, le rôle de la commissaire est de créer et faciliter les liens avec les partenaires locaux et externes. L'objectif ciblé est de positionner le territoire dans des axes d'attractions et d'investissements importants.</p>
Objectif 2.3 – Miser sur la recherche, le développement et l'innovation					
15	Faire valoir l'importance de la présence et de la pérennité de centres de recherche sur le territoire	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	CERMIM - Merinov	En continu 	<p>Merinov Équipe de 10 personnes présentes sur le territoire des Îles-de-la-Madeleine. Réalisation de 19 projets aux Îles (exemples : soutien aux usines de transformation).</p> <p>CERMIM Maintien d'une équipe de 9 à 13 employés, en fonction des projets.</p> <p>Au total, 35 projets ont été réalisés ou initiés en 2022-2023 en lien avec les thématiques de l'économie circulaire et du développement en contexte de changements climatiques (réalisation de bancs d'essai, de projets-pilotes ou autres types de projets).</p> <ul style="list-style-type: none"> • 4 mandats techniques réalisés pour le compte de partenaires • 77 Entreprises et OBNL partenaires • 179 partenariats avec des institutions et organismes de recherche • 4 collaborations internationales • 26 présentations ou conférence dans le cadre d'évènements • 24 diffusions médiatiques nationales et internationales <p>Recherche d'un statut officiel; accréditation du CERMIM comme centre de recherche publique en tant qu'organisme de recherche scientifique et de développement expérimental.</p> <p>Discussion avec le MEI afin d'obtenir un décret pour un financement de base pour la mise en œuvre de la programmation scientifique.</p>
16	Poursuivre les recherches en vue d'assurer un développement durable des entreprises de pêche	Merinov – Pêcheurs	MAPAQ – MPO	En continu 	<p>Merinov</p> <ul style="list-style-type: none"> • Évaluation de la toxicité des microplastiques chez le pétoncle et les consommateurs secondaires. • Étude des microplastiques dans l'estuaire et le golfe du Saint-Laurent. • Poursuite de l'accompagnement des entreprises dans l'amélioration de leurs systèmes de viviers à homard via le service Viviers-Conseils. • Programme H2O – Effluents des usines de transformation. • Optimisation appât.



Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement 2023
17	Déterminer les technologies appropriées quant à la gestion de nos matières résiduelles	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine		0-5 ans (2025)	<p>CERMIM Poursuite de l'opération et du développement du LabUsine. Plusieurs projets en cours en économie circulaire relier matières résiduelles des fruits de mer. Acquisition d'équipement afin de permettre une meilleure offre de services aux partenaires. Commande d'une ligne de recyclage des matières plastiques afin de développer un axe de recherche sur le recyclage plastique à l'échelle locale.</p> <p><i>Voir action 37 – Améliorer le bilan de la gestion des matières résiduelles chez les citoyens., les institutions, les commerces et les industries.</i></p>
18	Accompagner les entreprises du secteur pour contribuer à l'augmentation de la production aquacole	Merinov	MAPAQ – Industrie	En continu	<p>Merinov</p> <ul style="list-style-type: none"> • Approvisionnement huîtres aux Îles-de-la-Madeleine • Atelier étiquetage • Évaluation de la toxicité du microplastique chez le pétoncle et les consommateurs secondaires. Deux initiatives ont été développées à partir de ce sujet : Bioaccumulation de microplastiques et le Réseau d'observation des microplastiques au Québec. • Essais de culture d'algue rouge (<i>Porphyra umbilicalis</i>) à des fins de dépuraton de vivier. • Soutien au MPO pour le suivi des espèces aquatiques envahissantes aux Îles. • Réalisation des suivis dans le cadre du Programme canadien de contrôle de la salubrité des mollusques (PCCSM) d'Environnement Canada. • Poursuite de l'accompagnement d'entreprises pour le développement d'une filière algicole.
19	Favoriser le développement des entreprises et des organisations par l'intégration des technologies numériques	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	Corporation d'innovation et de développement des Îles-de-la-Madeleine – SADC – Technocentre des technologies de l'information et des communications – Groupe Collegia – Cégep de la Gaspésie et des Îles – Corporation culturelle Arrimage	En continu	<p>Arrimage Arrimage obtient un financement de 13 000 \$/an du ministère de la Culture et des Communications (MCC) permettant d'accorder un mandat d'agente de développement numérique à l'une de ses employées.</p> <p>Arrimage a offert des formations aux artistes et organismes culturels sur des sujets touchant le numérique : Création sonore documentaire, Atelier Excel pour les artistes et les travailleurs autonomes en culture, Montage vidéo de base sur Adobe Première, etc.</p> <p>Réalisation et diffusion d'une série de capsules vidéo (tutoriels) sur divers outils numériques en partenariat avec GÎM XPORT et la SADC des Îles et La Boîte Flexible : https://arrimage-im.qc.ca/ressources/outils-numeriques/</p> <p>SADC Accompagnement de 50 entreprises en marketing numérique.</p> <p>Tenue de 6 formations auxquelles 114 personnes ont participé :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Améliorer son image de marque avec Canevas; • Fraude et cybersécurité : l'art de se protéger; • Instagram;

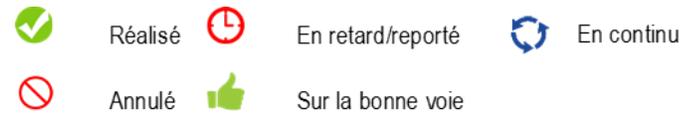


Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement 2023
					<ul style="list-style-type: none"> Loi 25 : par où commencer; Réseaux sociaux – Intermédiaire; Utiliser les réseaux sociaux pour attirer des employés. <p>Tenue de la 8^e édition du calendrier de l'avant, mettant en valeur 23 entreprises et ayant généré plus de 112 000 vues sur Facebook.</p>
Objectif 2.4 – Accroître l'offre de formation de la main-d'œuvre					
20	Développer une offre de formation continue adaptée aux besoins des entreprises et des organisations	Centre de services scolaire des Îles – Cégep de la Gaspésie et des Îles – Groupe Collegia	CLE – CISSS des Îles	En continu	<p>CSSI</p> <ul style="list-style-type: none"> Continuité du partenariat CSSI/CGIM opérant un service aux entreprises conjoint (SAE). En 2022-2023 : 188 participants pour 4 004 heures/élèves. Constat d'une légère baisse dans les demandes, mais une stabilité dans la diversité des activités de formations et les besoins auxquels répond le service avec près d'une trentaine de formations offertes durant cette période. Offre d'activités diverses de perfectionnement en lien avec le besoin des entreprises et de la population : comptabilité de base, lecture des états financiers, gestion des RH, santé et sécurité au travail, bureautique, hygiène et salubrité alimentaire, espagnol et anglais langue seconde et compétences numériques pour le travail collaboratif en entreprise. Formation pour accueillir et gérer la diversité culturelle en milieu de travail. Nous accompagnons actuellement 5 entreprises qui accueillent déjà des personnes issues de l'immigration. Des formations pour les partenaires socio-économiques et pour les élus seront également offertes à l'automne 2023. Accompagnement en francisation (pour 15 personnes) qui découle du Programme-cadre de français pour les personnes immigrantes adultes au Québec. Projet en francisation des travailleurs étrangers temporaires en collaboration avec le CSMOPM et Formation Québec en réseau pour le secteur de la transformation des produits marins. Accompagnement des travailleurs des usines de Fruits de mer Madeleine et des Pêcheries LÉOMAR dans le déploiement de cours de français spécifiques au secteur des pêches (50 travailleurs visés). Offre de formation continue pour travailleurs autonomes et entreprises en collaboration avec Accès entreprise Québec des Îles-de-la-Madeleine et la SADC, Services Québec, etc. 2022-2023 Lancement d'une entreprise, formation MEQ de 330 h – 3 participants.
Objectif 2.5 – Soutenir l'établissement de la relève					
21	Maintenir une offre de formation professionnelle et technique diversifiée	Centre de services scolaire des Îles – Cégep de la Gaspésie et des Îles		En continu	<p>CSSI</p> <ul style="list-style-type: none"> DEP en Charpenterie-menuiserie – 10^e cohorte depuis 1990 a complété en mai 2023 la formation de 1 350 h. Le groupe comptait 11 finissants. Si la demande est présente, et sous réserve d'une autorisation ministérielle permanente à confirmer, une nouvelle cohorte pourrait débuter en 2023-2024.

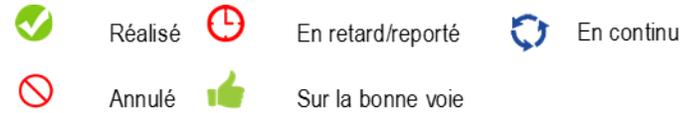


Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement 2023
					<ul style="list-style-type: none"> • DEP en Pêche professionnelle : une trentaine d'élèves toujours inscrits au programme à temps plein, dont une demi-douzaine à la Classe IV. En juin 2023, 7 nouveaux finissants, ce qui porte le total à 163 diplômés au DEP en pêche professionnelle depuis 2005. • DEP en Santé, assistance et soins infirmiers – 6^e cohorte depuis 2001 a complété en juin 2023 la formation de 1 800 h (équival. 2 ans). La cohorte comptait 11 finissantes. <p>Au cours des 20 dernières années, ce sont près de 400 personnes qui ont obtenu un diplôme de charpentier-menuisier, d'infirmière auxiliaire ou de pêcheur professionnel au Centre de formation professionnelle du CSSI.</p>
22	Faciliter le transfert d'entreprises et stimuler la fibre entrepreneuriale	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine – SADC – Carrefour jeunesse-emploi des Îles	CCIM – Institutions financières	En continu 	<p>CCIM Participation et organiser une activité avec le club jeunes entrepreneurs dans le cadre de la semaine de la PME</p> <p>Communauté maritime Organisation du Rendez-vous annuel Accès entreprise Québec – Îles-de-la-Madeleine, qui a regroupé 75 participants.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tenu du Défi OSEntreprendre 2023 à titre de responsable, 3 lauréats régionaux et participation au gala régional • Marché des petits entrepreneurs (3 juin 2023) • Participation au congrès du développement local et régional, congrès de l'APDEQ sur une économie durable et collaborative et à la Journée développement durable du Fonds Écoleader • Maintien de la Politique de soutien aux entreprises et modification de la politique des Fonds locaux offrant du financement avantageux aux projets de démarrage, transfert et expansion. • Soirée des entrepreneurs de la Chambre de commerce, souper annuel et dîners-conférences sur différents sujets. <p>SADC Bonification du programme <i>Coup de pouce à la relève</i> : la limite d'emprunt est passée de 40 000 \$ à 50 000 \$ par promoteur.</p> <p>Mise en place du <i>Fonds artisan-entrepreneur</i> : prêt pouvant atteindre 25 000 \$, offrant un congé de remboursement de capital de 2 ans.</p> <p>Retour du programme <i>Stratégie jeunesse</i> : prêt pouvant atteindre 25 000 \$, offrant un congé d'intérêt et de remboursement de capital de 2 ans.</p>

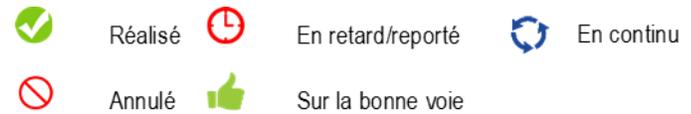
Actions	Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement 2023
ORIENTATION 3. ŒUVRER COLLECTIVEMENT AU RENFORCEMENT DE NOTRE CAPACITÉ				
Objectif 3.1 – Créer un environnement propice au développement des entreprises et stimuler l'entrepreneuriat				
23	Soutenir le développement des entreprises et privilégier le maintien de la propriété locale	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	CCÎM - Institutions financières – SADC	En continu  <p>CCÎM</p> <ul style="list-style-type: none"> Promouvoir les services d'accompagnement AEQ auprès des entreprises. Développer un partenariat collaboration avec Club jeunes entrepreneurs-Cégep-Entrepreneurs <p>Communauté maritime</p> <ul style="list-style-type: none"> Continuité dans le service d'accompagnement aux entreprises par l'équipe AEQ. Table de concertation des partenaires locaux en développement économique. Café entrepreneur (Thème Les femmes en affaires). Série de formations pour entrepreneurs avec Collegia et SADC. Programmes de financements aux entreprises à différentes étapes (démarrage, transfert et expansion) offerts par les partenaires et promotion de ceux-ci (PSE, Fonds locaux, Créavenir, Fonds jeunesse, FQM...) <p>SADC</p> <ul style="list-style-type: none"> Programme de mentorat de la SADC. Livraison du Programme d'aide aux petites entreprises touristiques rurales (PAPETR), ayant permis à 8 entreprises de bénéficier de contributions non remboursables, totalisant 220 000 \$. Livraison du Programme Virage vert, ayant permis à 8 entreprises de bénéficier de contributions non remboursables totalisant 61 565 \$ pour couvrir les coûts d'expertises dans le cadre de projets de développement durable.
24	Encourager la mutualisation des services et les alliances stratégiques	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	CCÎM – Tourisme Îles de la Madeleine – Arrimage – Bon goût frais des Îles de la Madeleine	En continu  <p>ATR</p> <p>Mise en œuvre par la Communauté maritime et l'équipe d'Accès entreprise Québec d'un projet de valorisation et de promotion des métiers en tourisme en partenariat avec la direction du Créneau d'excellence en tourisme (stratégie ACCORD), l'ATR et 8 entreprises touristiques.</p> <p>CCÎM</p> <p>Mission d'échange CERMIM – îles du Ponant : profiter de l'occasion pour retenir de l'information pertinente en lien avec le développement économique de notre région étant donné notre statut insulaire.</p> <p>Arrimage</p> <ul style="list-style-type: none"> Arrimage participe aux rencontres d'échange avec les partenaires du développement économique et collabore aux différentes initiatives du milieu. Arrimage collabora avec La Ruche en continu afin de favoriser la mise sur pied de campagnes de sociofinancement.



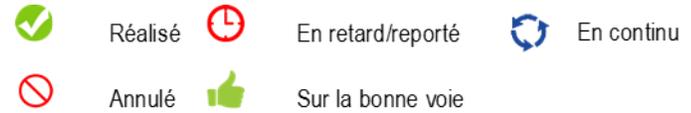
Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement 2023
					<ul style="list-style-type: none"> Arrimage participe aux rencontres avec La Vague, Tourisme ÎM, Communauté maritime et Chambre de commerce, visant à améliorer et à concerter l'accueil de productions cinématographiques sur le territoire. <p>Voir action 10 - Renouvellement de l'entente sectorielle en agroalimentaire</p>
25	Structurer l'implantation des activités industrielles sur le territoire	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine		0-5 ans (2025)	<p>La zone industrielle (secteur CGMR) est toujours saturée et les besoins sont présents.</p> <p>L'identification de nouveaux espaces industriels fera l'objet de discussions lors de la révision du schéma d'aménagement du territoire en 2023-2024</p>
Objectif 3.2 – Favoriser la concertation intersectorielle					
26	Favoriser le développement de projets intégrateurs multisectoriels : tourisme-culture-bioalimentaire	Tourisme Îles de la Madeleine – Arrimage – Bon goût frais des Îles de la Madeleine	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine – Créneaux ACCORD	En continu	<p>Arrimage Réalisation d'un portrait complet du secteur culturel des Îles (recherche de financement, mise sur pied d'un comité, élaboration de questionnaires, etc.). La démarche sera réalisée à l'automne 2023 et les résultats livrés dans les premiers mois de 2024.</p> <p>BGF</p> <ul style="list-style-type: none"> Intégration d'entreprises ou d'organismes du secteur culturel parmi les exposants/invités du Marché du village pour la saison 2023. Co-réalisation avec Tourisme Îles de la Madeleine du portrait de tourisme gourmand madelinot dans le cadre portrait québécois du tourisme gourmand.
Objectif 3.3 – Promouvoir le modèle d'économie sociale et le mode coopératif					
27	Valoriser les entreprises d'économie sociale	Pôle d'économie sociale Gaspésie les Îles	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	En continu	<p>Pôle d'économie social GÎM</p> <ul style="list-style-type: none"> Table régionale en économie sociale (ÉS) et projet d'entente sectorielle pour le développement et le soutien de l'économie sociale (Gaspésie et les Îles) Forum régional Provoquer les possibles Démarche avec La Vague pour parcours IMPACT Offre d'accompagnement des porteurs de projet Atelier technique : Développer son volet marchand (virtuel), art du pitch, Canevas de modèle d'affaires Activité d'initiation : Démystifier l'ÉS (virtuel) Valorisation des entreprises lors du Mois de l'économie sociale Début d'un partenariat avec RDN-SEenet pour promouvoir l'entrepreneuriat collectif auprès des communautés d'expression anglaise.
ORIENTATION 4. PRATIQUER UNE GESTION DURABLE DU TERRITOIRE ET DE SES RICHESSES					
Objectif 4.1 – Protéger notre environnement tout en mettant en valeur nos richesses naturelles					
28	Poursuivre la mise en œuvre de la Politique environnementale	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	Comité consultatif sur les terres publiques et l'environnement –	En continu	<p>Attention Fragiles Diffusion des capsules vidéo sur les réseaux sociaux réalisés avec différents types d'utilisateurs des milieux naturels et faisant la promotion des bonnes pratiques.</p>



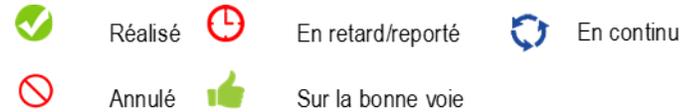
Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement 2023
			Comité Zip – Attention Fragîles – Société de conservation des Îles-de-la-Madeleine		<p>Réalisation de différentes actions par Attention Fragîles visant la protection et la mise en valeur des milieux naturels et de la biodiversité tel que la caractérisation environnementale, inventaires fauniques et floristiques, sensibilisation, éducation relative à l'environnement, etc.</p> <p>ZIP Actions de sensibilisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Visites guidées d'éducation et de sensibilisation aux plans d'eau intérieurs et à la biodiversité qu'ils renferment. • Ateliers communautaires à la bibliothèque et école des pêches. • Chroniques de sensibilisation dans l'hebdomadaire Le Radar et à la radio communautaire CFIM 92,7 • Soutien à l'Association des sports de vent des Îles (ASVI) pour du contenu éducatif pour leurs membres. • Patrouille des espèces envahissantes dans les marinas et ports de pêche. • Ateliers de sensibilisation aux espèces envahissantes avec les entreprises à proximité des plans d'eau (école de kite, plongée, centres nautiques, etc.). • Création d'un herbier des plantes de milieux humides et hydriques, et d'un alguier pour l'archipel. • Cartographie des milieux humides du territoire et accompagnement citoyen.
29	Implanter un parc régional éclaté sur le territoire des Îles-de-la-Madeleine	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	Comité consultatif sur les terres publiques et l'environnement – Comité interministériel – Attention Fragîles	0-2 ans (2021)	<p>Parc régional</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2^e projet de plan d'aménagement et de gestion (PAG) adopté en septembre 2023 • Demande d'aide financière adressée au gouvernement octobre 2023 • Création du parc prévue en hiver 2024 <p>Appui des différents organismes du milieu au projet de parc régional et au dépôt du PAG.</p> <p>Attention Fragîles Différentes activités réalisées par Attention Fragîles dans le cadre de l'acquisition de connaissances sur les habitats floristiques de l'archipel et les espèces protégées ciblées par ceux-ci. Inventaires de l'aster du golfe Saint-Laurent et du bident différent. Début des travaux de caractérisation de l'habitat du corème de Conrad. Début des inventaires du criquet des Îles-de-la-Madeleine. Poursuite d'activités de protection et d'inventaires d'espèces aviaires protégées : pluvier siffleur, grèbe esclavon, sterne de Dougall, bécasseau maubèche, hibou des marais, dans les habitats fauniques identifiés sur le territoire.</p>
30	Développer un outil de gestion intégrée des paysages	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	Bon goût frais des Îles de la Madeleine – MAPAQ – CERMIM – SCIM	0-2 ans (2021)	Une formation sur les outils de la Loi sur la protection du territoire et des activités agricoles a été offerte aux membres du comité consultatif d'urbanisme et d'environnement ainsi qu'à l'équipe de l'aménagement de la Communauté maritime en février 2023.



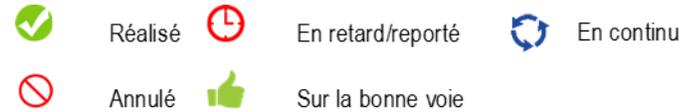
Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement 2023
					Le tout fait l'objet de discussion dans le cadre de la révision du schéma d'aménagement. Dépôt prévu hiver 2024.
31	Favoriser l'accès durable aux terres à potentiel agricole	Bon goût frais des Îles de la Madeleine	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine – MAPAQ – UPA – SCIM	En continu	<p>Un mémoire présentant les recommandations du secteur agroalimentaire des Îles-de-la-Madeleine dans le cadre de la révision du schéma d'aménagement 2023 de l'archipel a été déposé à la Communauté maritime en avril dernier.</p> <p>Une formation sur les outils de la Loi sur la protection du territoire et des activités agricoles a été offerte aux membres du CCUE ainsi qu'à l'équipe de l'aménagement de la Communauté maritime en février 2023.</p>
32	Suivre les travaux concernant l'étude sur la création d'un parc marin	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	Comité de concertation du parc marin des Îles – Table de travail pêche mariculture – Table de travail mise en valeur et éducation	0- 2 ans (2021)	<i>Voir action 9.</i>
33	Poursuivre la mise en œuvre du programme d'économie d'eau potable et la sensibilisation à l'importance de préserver la ressource	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	Comité ZIP – Attention Fragiles	En continu	<ul style="list-style-type: none"> Détection se poursuit dans les secteurs les plus sensibles. La télémétrie nous permet toujours de détecter facilement les bris, les délais habituels de réparation pour les bris majeurs sont de moins de 12 h. Les bris d'aqueduc de 2022 ont été compilés et le bilan s'améliore : Un nombre minimal record de 36 en 2022 alors qu'habituellement nous en avons une moyenne de 52/an. La réalisation du nouveau plan d'intervention aqueduc, égout voirie avance bien. Les interventions à faire dans les prochaines années pour le remplacement de conduites se raffinent. Les travaux de remplacement prévus en 2022 puis décalés sont prévus à l'automne 2023. Campagne annuelle de sensibilisation dans les médias locaux et réseaux sociaux pour la protection de la ressource en eau potable (mois de l'eau). Chronique sur la réduction de la consommation d'eau potable aux Îles à CFIM (ZIP).
34	Assurer la protection des aires d'alimentation actuelles et futures en eau potable	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	MELCC	En continu	<p>Afin d'aider à réaliser les objectifs fixés précédemment, une demande d'aide financière a été déposée au Programme pour l'élaboration des plans de protections des sources d'eau potable (PEPPSEP).</p> <p>La Municipalité recherche présentement un partenaire afin de réaliser ce projet. L'objectif est de débiter les travaux à la fin de 2023 ou début de 2024.</p>
35	Développer un plan d'action visant à régulariser la situation des résidences non conformes sur le plan du traitement des eaux usées	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	Municipalité de Grosse-Île	0-2 ans (2021)	<p>Municipalité Poursuite de la procédure et intensification des communications aux propriétaires ne s'étant toujours pas engagés dans une démarche de conformité quant au traitement des eaux usées.</p>



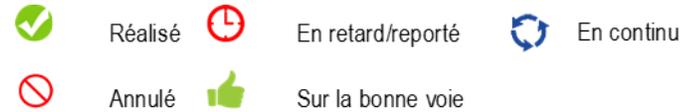
Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement 2023
36	Poursuivre les efforts visant à réduire la circulation en milieux fragiles	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	Club VTT des Îles – Attention Fragîles – Comité ZIP – MELCC	En continu	<p>Poursuite des travaux de signalisation et de sensibilisation.</p> <p>Poursuite du travail de collaboration entre la Municipalité des Îles, le ministère des Transports et de la Mobilité durable (MTMD) et le Club de VTT pour la modification du règlement afin de permettre la circulation des véhicules tout terrain sur de nouveaux segments de chemins publics.</p> <p>Poursuite du processus de renouvellement de l'autorisation du ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs pour l'encadrement de la circulation motorisée en milieux dunaires et fragiles.</p> <p>Attention Fragîles</p> <ul style="list-style-type: none"> • Poursuite des actions de sensibilisation aux impacts de la circulation motorisés sur les milieux dunaires et fragiles ainsi que sur les bonnes pratiques à adopter pour limiter les impacts en collaboration avec les organismes locaux. • Poursuite des actions visant à encadrer et limiter la circulation motorisée dans les milieux fragiles, installation de panneaux de signalisation sur les plages indiquant les secteurs interdits à la circulation motorisée entre le 1^{er} mai et le 15 septembre 2023. Collaboration avec l'équipe terrain d'Attention Fragîles pour un suivi des secteurs, partage des observations et recommandations pour améliorer la situation dans certains secteurs problématiques. • Poursuite du travail de collaboration, mené par Attention Fragîles, avec les utilisateurs de la Pointe de l'Est et les gestionnaires de terres (Refuge faunique, réserve nationale de faune) pour le maintien du Réseau minimal de sentiers de VTT, suivi des aménagements, des impacts de la circulation motorisée, de la régénération des milieux naturels dans les secteurs fermés à la circulation. • Poursuite du travail de collaboration, mené par Attention Fragîles, avec les utilisateurs de la dune du Nord en vue d'un plan d'action pour la gestion intégrée de la circulation motorisée, l'aménagement et la restauration du secteur, en cohérence avec le projet de parc régional. • Suivi du sentier utilitaire de la dune de l'Ouest. <p>ZIP</p> <ul style="list-style-type: none"> • Caractérisation des problématiques de drainage dans les sentiers VTT fédérés de l'archipel en collaboration avec le Club VTT. • Entretien des accès aux plans d'eau intérieurs (réparation, nettoyage, entretien). • Poursuite de la cartographie des milieux humides de l'archipel et identification. • Élaboration du Plan régional des milieux humides et hydriques (PRMHH) pour la Communauté maritime.
37	Améliorer le bilan de la gestion des matières	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	CERMIM – Ré-Utililes	En continu	CERMIM



Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement 2023
	résiduelles chez les citoyens, les institutions, les commerces et les industries	(commission de l'environnement, de l'aménagement du territoire, de l'urbanisme et des changements climatiques)			<p>En soutien à l'objectif d'améliorer le bilan en GMR, pour les citoyens et ICI, le CERMIM a mené les activités suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> Réalisation des projets pilotes en économie circulaire au Lab-Usine : Projet de valorisation sur les matières résiduelles provenant des usines de transformation de fruits de mer, prospection sur la valorisation de bardeau d'asphalte. Prospection sur un projet sur la valorisation de mollusques. Démarrage d'un projet sur le recyclage local des plastiques de pêches. Continuation du projet Optimisation de la gestion des matières résiduelles en milieu hospitalier éloigné (le cas du CISSS des Îles). Mise en place d'une banque alimentaire grâce au projet : Mise en place d'un système de récupération, de traitement et de distribution des aliments périssables aux Îles-de-la-Madeleine (2021-2023). Plus de 17 tonnes de denrées alimentaires récupérées en 6 mois. Direction de l'agent Écoleader qui oriente les ICI sur les dossiers de croissance verte et de la gestion des matières résiduelles (GMR). Réalisation d'un inventaire des matières résiduelles produites par les ICI afin d'avoir un portrait global et de pouvoir développer des projets de valorisation des matières résiduelles qui maximise les impacts. Deux employés ont comme mandat l'accompagnement des ICI en croissance verte et en gestion des matières résiduelles. <p>Municipalité</p> <ul style="list-style-type: none"> Nouvelle entente et bonification avec Ré-Utiles pour leurs activités pour favoriser le réemploi ; Augmentation des quantités de déchets (1000 tonnes en 5 ans, donc 200 000\$ dépenses supplémentaires); Travaux réalisés pour le système de traitement des BFS ; Financement obtenu pour améliorer les équipements et infrastructures de l'écocentre, accroître les options de tri (nouveau poste de pesée, nouvelle balance + 300 000 \$ pour les sites de transfo et les équipements de l'écocentre utilisés par les citoyens et ICI). 5,5 M\$ pour l'amélioration des infrastructures municipales de compostage ; Demande de financement déposée pour implanter la vaisselle lavable dans les bâtiments municipaux (en attente de réponse); Activités de contrôle et accompagnement des entreprises pour l'amélioration de leur GMR par l'agent municipal.
Objectif 4.2 – S'adapter aux changements climatiques					
38	Documenter, suivre et réagir aux impacts des	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	UQAR – Ministère de la Sécurité publique – CERMIM	En continu 	<p>CERMIM</p> <ul style="list-style-type: none"> Réalisation de plusieurs relevés photogrammétrique nécessaire à des enrochements pour le MPO et la Municipalité.

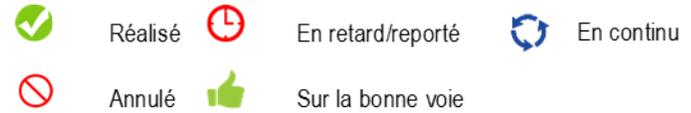


Actions	Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement 2023
<p>changements climatiques</p>				<ul style="list-style-type: none"> • Démarrage d'un projet concernant l'évaluation de la vulnérabilité du CISSS Îles face aux changements climatiques. <p>Municipalité Le dépôt d'une version préliminaire du cadre d'intervention en érosion et submersion côtières a été déposé au gouvernement en septembre 2023.</p> <p>Plusieurs actions s'inscrivent dans cette démarche :</p> <ul style="list-style-type: none"> • La surveillance de 85 sites répartis autour des Îles (en continu). • L'élaboration d'une grille multicritère (terminé) dans laquelle 31 sites ont été analysés. • La détermination d'un indice de vulnérabilité pour chacun des 31 sites (terminé). • La relance de la commission sur l'érosion et la submersion côtières (en continu). • Tenue de 5 séances de travail à l'été 2023 (terminé). <p>Étude</p> <ul style="list-style-type: none"> • Étude donnée à la firme WSP pour analyse de solutions et obtention de données et de projections sommaires en lien avec la submersion (terminé) • Participation à l'étude VRAC-PARC menée par le CISSS des Îles (étude d'évaluation de la vulnérabilité régionale aux changements climatiques et conception de plans d'adaptation régionaux au climat en santé publique) • Évaluation du régime hydraulique d'un secteur sujet aux inondations (en cours) • Suivi de l'étude des impacts des changements climatiques sur les parcs éoliens au Canada menée par Nergica et Ouranos • Participation à l'étude d'impact du Programme décennal du ministère des Transports et de la Mobilité durable (en cours) • Évaluation géotechnique sur la stabilité et l'évolution des grottes dans le secteur du chemin Gros-Cap (terminée) <p>Participation à Adaptations future 2023, un colloque mondial en changements climatiques en octobre 2023 (terminé)</p> <p>Accompagnement citoyen/entreprises</p> <ul style="list-style-type: none"> • Accompagnement d'une quarantaine de citoyens par la gestionnaire de projets en érosion côtière (en continu) • Accompagnement d'une trentaine d'entreprises qui ont eu des dommages à la suite de Fiona (en continu) • Démarche de structuration de l'accompagnement citoyen autant à l'interne qu'avec les organisations externes impliquées (en continu) <p>Surveillance, suivi et documentation</p>

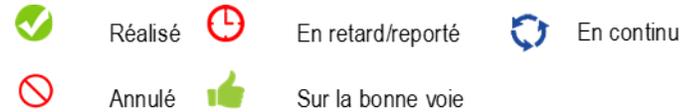


Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement 2023
					<ul style="list-style-type: none"> • Observations et suivi des travaux du ministère des Transports et de la Mobilité durable, pour documenter les processus et la logistique en lien avec la récupération de sable de dragage, la recharge de plage massive et la pose des premiers géotubes (en cours) • Suivi et surveillance de sites (en continu) • Accompagnement des experts en hydraulique et des experts du MSP à la suite de Fiona (terminé) • Relevé photogrammétrique de Cap-aux-Meules par le CERMIM (terminé) • Réalisation par le CERMIM de deux mandats techniques pour le compte de la Municipalité des Îles : relevés techniques (drone - photogrammétrie) en lien avec la réalisation de divers travaux de protection dans la lutte contre l'érosion côtière (protection de CAM – terminé et protection des étangs aérés de CAM – à venir) • Relevé LiDAR du territoire post-Fiona par le MSP (terminé) • Relevé des taux de reculs post-Fiona (taux de reculs événementiels) par l'équipe du LDGIZC de l'UQAR (terminé)
39	Poursuivre les actions et les interventions en matière d'érosion des berges	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	Ministère de la Sécurité publique – Ministère des Transports et de la Mobilité durable – Comité ZIP – Attention Fragîles	En continu	<p>Attention Fragîles</p> <ul style="list-style-type: none"> • Suivi des travaux de restauration dunaire par Attention Fragîles. Suivi des travaux d'envergure de revégétalisation d'une recharge de sable dans le secteur de Pointe-aux-Loups (route 199) réalisé en collaboration avec le MTQ. Activités de plantation d'ammophile réalisées avec les jeunes en milieu scolaire. • Accompagnement et conseils de citoyens pour la restauration et la protection de milieux dunaires en terres privés réalisés par Attention Fragîles. Remise de fiches du Guide citoyen regroupant des conseils et des techniques pour la restauration des dunes en terrain privé et visites sur demandes faites avec des citoyens pour les conseillers. Accompagnement du collectif citoyen DUNES et activités de plantation d'ammophile avec et par les citoyens. • Amélioration des sentiers et aménagements d'accès aux plages par Attention Fragîles au courant de la saison 2023. Installation, entretien, désinstallation, meilleur balisage et adaptation aux changements des milieux dunaires. Collaboration avec l'équipe des loisirs de la Communauté maritime pour une meilleure signalisation des accès. <p>ZIP</p> <ul style="list-style-type: none"> • Promotion du Guide citoyen regroupant des conseils et des techniques pour la restauration des dunes en terrain privé et visites sur demandes faites avec des citoyens pour les conseillers, en collaboration avec Attention Fragîles. • Commissaire sur la commission permanente sur la lutte à l'érosion et à la submersion.
Objectif 4.3 – Viser la densification de l'habitat					
40	Favoriser l'implantation à l'intérieur des zones urbanisées	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine		En continu	Voir action 30.

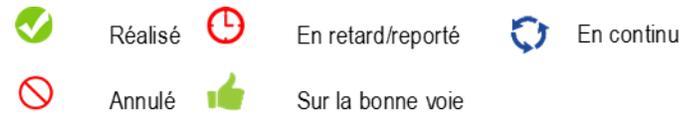
Actions	Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement 2023
Objectif 4.4 – Contribuer à la réduction de notre empreinte énergétique				
41	Poursuivre la mise en œuvre de la stratégie énergétique pour les îles	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine (commission consultative sur les enjeux énergétiques)	Hydro-Québec – CERMIM	0-5 ans (2025)  <p>CERMIM Le CERMIM travaille à la mise en œuvre de la stratégie énergétique des Îles par les actions suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Réalisation de l'évaluation du service-conseil de la Communauté maritime. • Validation de l'inventaire des GES évités par la Municipalité dans le projet de conversion des lampadaires en DEL. <p>Encadrement de l'agent ÉcoLeader aux Îles-de-la-Madeleine. Cet agent est responsable de promouvoir et appuyer les entreprises locales dans la croissance verte.</p> <p>Transition énergétique</p> <ul style="list-style-type: none"> • Suspension par Hydro-Québec (HQ) du projet de raccordement par câble. Poursuite d'étude de scénarios de transition de la centrale pour consultation, comparaison et décision en 2024-2025. • Contrat octroyé par HQ pour le projet de parc éolien de Grosse-Île de 16 MW, prévu pour livraison fin 2025. Le projet est en phase d'étude d'impacts environnementaux. Nouveau projet de modification au schéma d'aménagement de la Communauté maritime, hors habitat floristique, en consultation à l'automne 2023. • Mise en place d'une table de concertation sur la transition HQ/Communauté maritime. • Projet-pilote de HQ sur la performance des thermopompes résidentielles chez ~ 100 clients en 2023. Poursuite en 2024. • Remise en activité du programme PUEÉ de HQ (mazout/propane) et étude sur l'actualisation du programme. Bonification par HQ des programmes de financement pour l'efficacité énergétique des clients Affaires. • Étude d'opportunité par la Communauté maritime sur l'élargissement de la récupération de chaleur de la centrale montrant un bon potentiel technico-économique. Étude de faisabilité évaluée en 2024 avec HQ selon avancement des scénarios de conversion. <p>Mobilité durable</p> <ul style="list-style-type: none"> • Financement par HQ de 8 bornes de recharge 240V de la Communauté maritime sur trois sites, installation à partir d'octobre 2023. • Poursuite de projets d'autopartage des véhicules municipaux avec la RÉGIM. • Réalisation d'un Plan de mobilité durable régional par la RÉGIM. <p>Informations et sensibilisation</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fin du projet-pilote de service-conseil. Plus 600 personnes ont reçu un accompagnement au service de 2019 à 2023. Un répertoire des aides gouvernementales disponible et des fiches-conseils en travaux écoénergétiques sont disponibles sur le site Internet de la Municipalité.



Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement 2023
					<ul style="list-style-type: none"> • Création d'outils de sensibilisation sur la pollution lumineuse et projet-pilote de conversion. • Création d'outils de sensibilisation sur la conversion mazout électricité et sensibilisation aux mesures d'efficacité. <p>Innovation</p> <ul style="list-style-type: none"> • Étude sur les créneaux d'innovation en énergie réalisée par le CTTT Nergica ayant souligné le potentiel de la décarbonation du secteur naval. • Concertation des acteurs du domaine pour mise en place d'un créneau d'innovation en début 2024. • Travail de planification et d'intégration de mesures et technologies d'efficacité énergétique au futur Carrefour insulaire d'innovation, de recherche et de développement du CERMIM (panneaux solaires, etc.). • Lancement du projet-pilote de l'organisme Écohabitation et de la Communauté maritime de conversion électrique résidentielle haute efficacité <i>Vers le net-zéro madelinot</i>. • Mesure et validation de la performance de thermopompes de moyenne taille du nouveau centre de services publics de la Communauté maritime. <p>Voir action 13 – Projet écoquartier et microréseau.</p>
ORIENTATION 5. CRÉER UN MILIEU DE VIE ENRICHISSANT ET ACCUEILLANT					
Objectif 5.1 – S'assurer d'une offre de service de qualité					
42	Maintenir une offre diversifiée d'activités culturelles, de loisirs et de sports	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	Corporation culturelle Arrimage – CALQ – Associations et regroupements sportifs, scolaires, culturels et récréatifs	En continu	<p>Arrimage</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mise à jour en continu du calendrier culturel sur le site d'Arrimage afin de mettre en valeur l'offre culturelle sur le territoire. • Diffusions hebdomadaires des activités du calendrier culturel dans le journal Le Radar entre la mi-juin et la mi-septembre. • Refonte complète du site Web d'Arrimage réalisée au printemps et terminée au début juillet 2023. <p>Loisirs</p> <p>Implantation progressive des programmations d'activités de loisir de proximité en plus de la consolidation de l'offre déjà en place :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Camp de jour • Programmation culturelle • Programmation loisir de proximité • Patinages libres, gratuit pour tous • Bains libres, gratuit pour tous • Offre accrue 0-5 ans <p>Ajout d'activités</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pirouette et cabrioles (0-5 ans), collaboration Loisirs Île-du-Havre-Aubert & CISSS

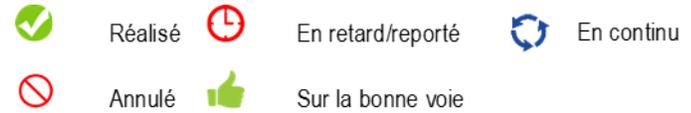


Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement 2023
					<ul style="list-style-type: none"> Mise en place du programme Vie active (aînés) <p>Lancement en mars 2023 de la plateforme numérique leshereitiers.ca. Déploiement d'une série d'activités visant toutes les clientèles pour mettre en valeur le patrimoine vivant de l'archipel par l'intermédiaire de cet outil.</p> <p>Support financier récurrent pour près de 100 000 \$ aux organismes offrant des activités de sport et de loisir aux jeunes permettant ainsi de rendre les coûts d'inscriptions plus abordables, soutien aux clubs de ski de fond des Îles et de plein air des Îles et soutien au Festival Petits bonheurs.</p> <p>À la suite d'une réorganisation du Service de loisir, de la culture et de la vie communautaire, il y a eu embauche récente d'une conseillère à la vie communautaire qui contribuera conseiller nos animatrices sur les nouvelles tendances en loisir de proximité et également de faire le pont avec les différents organismes en loisir œuvrant sur le territoire.</p>
43	Assurer la pérennité des infrastructures récréatives existantes	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	Centre de services scolaire des Îles	En continu	<ul style="list-style-type: none"> Plan triennal des immobilisations (PTI) qui vient planifier les investissements majeurs pour assurer l'entretien et le remplacement éventuel des infrastructures de loisirs municipales. Embauche d'un technicien en mécanique du bâtiment et un contremaître pour assurer l'entretien régulier ainsi qu'un plan d'entretien préventif. Un projet de réfection de la piscine régionale sera déposé au ministère de l'Éducation en début décembre (collaboration entre le CSSI et Communauté maritime). Projet de mise à niveau du Parc des Buck en cours. Acquisition d'un 3^e tapis d'accessibilité pour l'évènement du Concours de Châteaux de Sable Idem (projets de parc Cap-aux-Meules, Havre-aux-Maisons et site de La Côte).
44	Assurer l'accès et le maintien d'une offre de services éducatifs variée et de qualité sur le territoire	Centre de services scolaire des Îles – Groupe Collegia – Cégep de la Gaspésie et des Îles	CLE – Groupe persévérance scolaire – CISSS des Îles	En continu	<p>CSSI</p> <ul style="list-style-type: none"> Maternelle 4 ans 22-23, total de 50 élèves : 2 classes de maternelle 4 ans à l'école Stella-Maris de Fatima, 1 classe dans les écoles Centrale (HAM) et Aux Iris de Bassin et 1 classe de maternelle 4-5 ans à Grande-Entrée (école Notre-Dame-du-Sacré-Cœur). En 2022-2023, 408 élèves déclarés au secondaire, 725 au préscolaire-primaire (incluant les élèves inscrits au programme Passe-Partout), pour un total de 1133 élèves. En 2022-2023, 56 personnes ont fréquenté les services de la formation générale des adultes (FGA) et 68 ceux de la formation professionnelle (FP). Le CSSI a adopté son Plan d'engagement vers la réussite (PEVR) 2023-2027. Dernière année d'application des projets éducatifs qui seront revus en 23-24 dans les écoles. Poursuite de l'implantation de l'approche collaborative dans les écoles, certaines communautés d'apprentissages professionnelles sont actives et régulières, d'autres sont en émergence.



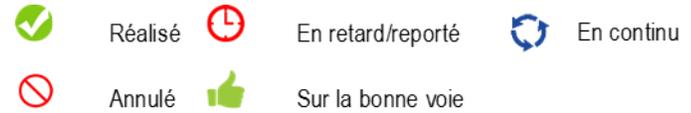
Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement 2023
45	Développer des avenues favorisant la pérennité de notre institution d'enseignement collégial sur le territoire	Cégep de la Gaspésie et des Îles	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	En continu	<p>Cégep des Îles À l'automne 2023, c'est 157 étudiants qui étaient inscrits dans l'un de nos programmes réguliers de formation. Au total, 14 étudiants et étudiantes sont inscrits pour la session d'automne dans le cadre des ententes de mobilité interrégionale entre le campus des Îles et les cégeps de Limoilou et de Maisonneuve.</p> <p>Un nouveau plan stratégique (2023-2028) a été entériné en juin 2023 par le conseil d'administration du Cégep de la Gaspésie et des Îles qui s'appuie sur 5 orientations :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1- Instaurer une culture de la réussite qui s'appuie sur la bienveillance, l'inclusion et l'engagement de la communauté collégiale 2- S'appuyer sur une école nationale et des campus forts et mobilisés qui contribuent à l'expérience étudiante et au développement de l'établissement 3- Être un employeur de choix, agile et attrayant 4- Faire des choix courageux en matière de développement durable pour contribuer à la transition écologique de la région 5- Être un acteur engagé et ouvert sur le monde qui contribue au développement de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine
46	Assurer des soins et des services de santé de qualité sur le territoire	CISSS des Îles	Ministère de la Santé et des Services sociaux – Fondation santé de l'archipel	En continu	<p>CISSS</p> <ul style="list-style-type: none"> • En septembre 2022, le CISSS a mis en place le Guichet d'accès à la première ligne (GAP). C'est ainsi qu'au 31 juillet 2023, 90,6 % de la population admissible avait accès à un service de 1^{re} ligne (79,2 % ayant un médecin de famille, 8,4 % étant inscrits à un groupe de médecins et 3,0 % étant éligibles au GAP). • Le 1^{er} septembre 2023, le CISSS mettra en place une clinique de proximité, qui vise une accessibilité accrue aux services professionnels adéquats selon le besoin du patient et basée sur un modèle qui ne repose pas principalement sur l'accès à un médecin de famille. • Parallèlement à la mise en place de la clinique de proximité, le CISSS a entrepris des travaux afin d'harmoniser ses mécanismes d'accès, dans l'objectif d'avoir une seule porte d'entrée pour l'ensemble des services offerts par le CISSS et ainsi, améliorer l'accès aux services. • Le projet de Maison des aînés et alternative est toujours en cours (phase de conception); l'ouverture est prévue au printemps 2025. • Les nouveaux locaux d'Aire ouverte ont ouvert leurs portes en mars 2023. Il s'agit d'un lieu physique distinct où sont offerts des services de santé globale aux jeunes de 12 à 25 ans. • Bonification du soutien aux RPA du territoire par l'achat de services de soins à domicile offerts aux résidents.
47	Favoriser les regroupements et le partage des services municipaux, scolaires et communautaires	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	Centre de services scolaire des Îles – Organismes communautaires	En continu	<p>Le CSSI et la Municipalité disposent d'un protocole d'entente relatif aux modalités d'accessibilité réciproque et à l'utilisation des infrastructures scolaires municipales pour fins récréatives, culturelles et sportives. Des annexes à ce protocole concernent plus spécifiquement le terrain de soccer, la piscine régionale et le centre multisport.</p>

Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement 2023
					Le CSSI et le Centre d'activités physiques (OBNL) disposent aussi d'un protocole d'entente pour le partage des locaux.
48	Explorer différents scénarios face à l'avenir de L'Île-d'Entrée	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	CAMI	0-5 ans (2025) 	CAMI/Projet Entry Island school : <ul style="list-style-type: none"> Le projet de conversion de l'ancienne école de L'Île-d'Entrée en centre communautaire est terminé le 31 mars 2023. Les derniers travaux de construction et l'installation de l'exposition muséale ont été effectués en mai et juin. Le musée a ouvert ses portes au public le 12 juin 2023. À la suite d'une entente entre CAMI et la Municipalité, deux toilettes sont accessibles pour les visiteurs, de 8 h à 16 h 7 jours sur 7, du 1^{er} juin au 15 septembre. Les démarches sont en cours pour l'acquisition de mobilier pour les dortoirs et autres équipements nécessaires au centre communautaire.
49	Réaliser un circuit cyclopedestre	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	Ministère des Transports et de la Mobilité durable, Vélo Québec	0-5 ans (2025) 	
50	Poursuivre la mise en œuvre de la Politique culturelle	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	Arrimage – Ministère de la Culture et des Communications – Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur –CALQ – Centre de services scolaire des Îles	En continu 	Arrimage <ul style="list-style-type: none"> Arrimage travaille en collaboration avec l'équipe loisir, culture et vie communautaire pour le suivi du Plan d'action découlant de l'Entente de développement culturel (EDC). Le renouvellement de la Politique culturelle municipale suivra la réalisation du portrait du secteur culturel. CSSI <ul style="list-style-type: none"> Un artiste à l'école : 229 ateliers incluant primaire, secondaire et adultes. Sorties culturelles : 2933 participations d'élèves. Cela représente une moyenne de 2,5 sorties par élèves et le Ministère nous demande de viser 2 sorties. Septembre 2023 : un comité culturel élargi sera mis en place avec la Municipalité et de nouveaux partenaires afin d'élargir notre offre et aussi partager nos ressources et expertises. Municipalité La Municipalité collabore avec Arrimage à brosser le portrait socio-économique du secteur des arts et de la culture des Îles-de-la-Madeleine. Il a été recommandé d'attendre ce diagnostic puisqu'il apparaît maintenant commune une étape préalable à l'actualisation de la Politique culturelle de la Municipalité. De nouveaux échéanciers seront établis au cours de l'année 2024. Renouvellement de l'Entente de développement culturel 2024 avec le MCC et la Municipalité des Îles (entente annuelle pour cause de révision des programmes par le MCC).

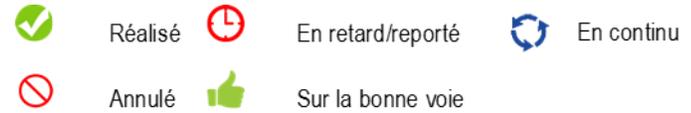


Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement 2023
51	Compléter la démarche visant la mise en place d'une bibliothèque régionale	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	Ministère de la Culture et des Communications - Arrimage	0-5 ans (2025)	<p>Arrimage collabore avec la Municipalité et Au Vieux Treuil dans le projet d'infrastructures visant à rénover la Maison de la culture.</p> <p>Municipalité</p> <ul style="list-style-type: none"> • Attente de réponse du MCC pour donner suite au dépôt de la demande faite en 2022 • Consolidation du développement de la bibliothèque régionale par l'ajout d'un poste de conseillère en développement et soutien en bibliothèque et d'un poste de gestionnaire.
52	Accompagner la réflexion sur un projet de salle de spectacles professionnelle	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	Centre de services scolaire des Îles – Au Vieux Treuil – Arrimage – Entreprises et producteurs privés	0-5 ans (2025)	<p>Arrimage collabore à chacune des étapes de réflexion ou de concertation de ce projet.</p> <p>Municipalité</p> <p>Mandat octroyé à une firme en architecture pour réaliser une étude d'avant-projet qui évaluera la possibilité d'ajouter un volet salle de spectacles régionale, géré par le diffuseur régional, au projet de développement de la Maison de la culture</p>
Objectif 5.3 – Soutenir le retour des jeunes, l'établissement et la rétention des nouveaux arrivants					
53	Faire vivre la Stratégie d'attraction des personnes des Îles	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	Comité de suivi de la Stratégie – Carrefour jeunesse-emploi des Îles –CLE – Employeurs	En continu	<ul style="list-style-type: none"> • Solde migratoire positif de 166 pour juillet 2021 à juin 2022 (ISQ). La population totale aurait franchi le cap des 13 000 habitants, pour atteindre 13 211 (ISQ). Les gens âgés de 25 à 64 ans représentent 85 % de ces nouveaux résidents (population active). • Embauche d'un conseiller en diversité et en inclusion pour la mise en œuvre du plan d'action dans le cadre du Programme d'appui aux collectivités (PAC) du MIFI. C'est une entente sur 3 ans de plus de 300 000 \$. • En collaboration avec la Chambre de commerce des Îles-de-la-Madeleine, dépôt d'un plan d'action d'un an dans le programme fédéral Immigrant Québec, qui vise à développer l'accueil et l'intégration des travailleurs étrangers temporaires (TET), principalement les saisonniers. Ce financement de plus de 100 000 \$ a permis l'embauche d'une ressource contractuelle dédiée à ce projet – de juin à octobre. Une quinzaine d'activités ont été organisées dans le cadre de ce programme, dont différentes visites de lieux et entreprises des Îles, des sorties sportives et culturelles et des événements d'échanges interculturels. C'est près de 200 TET qui sont venus prêter main-forte cette année. • Dépôt d'un mémoire au nom de la Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine, dans le cadre de la planification pluriannuelle 2024-2027 de l'immigration par le MIFI, et présentation du mémoire à l'Assemblée nationale à Québec le 14 septembre dernier. Demande de projet pilote qui permettrait aux TET saisonniers de travailler dans les pêches et en tourisme. • Tenue de 9 activités mensuelles d'accueil et d'intégration pour les nouveaux résidents dans l'année pour un total de 377 participants et une moyenne de 42 personnes par activité.

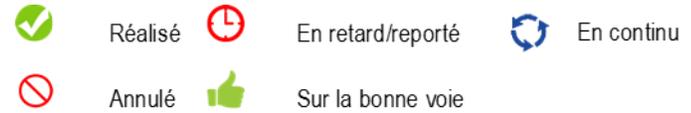
Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement 2023
					<ul style="list-style-type: none"> 6 bourses Madeli-Aide Retour aux Îles pour cette année, pour un total 20 000 \$. C'est l'année où nous avons reçu le plus de demandes, avec un total de 13. Plus de 5 600 abonnés sur Facebook, 2 595 sur Instagram et 287 sur LinkedIn. Plus 50 000 vues uniques sur le portail de l'emploi depuis janvier 2023 (jusqu'à octobre 2023), et ce sont 160 employeurs/organismes qui ont un profil actif sur notre portail. Pour 2023, il y a eu 5 participants en séjours individuels, ainsi que 17 participants en séjour de groupe en collaboration avec Place aux jeunes Îles-de-la-Madeleine (PAJ). De plus, la Stratégie d'attraction a organisé et accueilli 5 participants dans un séjour de groupe en collaboration avec l'organisme partenaire Emplois en Région, et 4 séjours d'Immersion Express individuels. Plus de 200 suivis en cours depuis début 2023, en collaboration avec PAJ. Un total de 18 stagiaires accueillis en 2023 grâce au programme de stage financé par la Stratégie via PAJ. La Stratégie a accueilli 7 personnes issues de l'immigration en 2023, en collaboration avec les partenaires et employeurs. Pour la prochaine année, ce nombre devrait au moins tripler considérant les besoins des entreprises et notre participation active au recrutement à l'international.
Objectif 5.4 – Œuvrer à l'amélioration de la qualité de vie					
54	Poursuivre la mise en œuvre des politiques municipales visant à améliorer la qualité de vie	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine		En continu 	Politique MADA Début de la démarche de mise à jour de la Politique municipalité amie des aînés (MADA) à l'automne 2023. Diverses consultations auront lieu afin de mieux comprendre la réalité des aînés sur notre territoire.
55	Identifier et participer à la mise en œuvre de solutions en matière de logement locatif et de garderie	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	CPE – Société de développement communautaire des Îles – EDS – OMH	0-3 ans (2022) 	Logement : <ul style="list-style-type: none"> Création d'un plan d'action sur deux ans afin de mieux planifier et encadrer le développement sur le territoire, de mieux accompagner les promoteurs immobiliers et de faire une veille sur les différents programmes de financement. Création d'un comité technique sur le logement à l'interne à la Municipalité afin d'assurer un partage d'information et une cohérence dans les actions mises en place dans les différents services municipaux. Création d'une section <i>Projet immobilier</i> sur le site Web de la Municipalité dédié aux promoteurs immobiliers afin de faciliter l'accès à l'information. Mise en œuvre de la campagne de sensibilisation sur l'intergénérationnel sous le thème <i>Se tricoter un avenir : ensemble, sous un même toit</i>. L'Office municipal d'habitation des Îles (OMH) obtient un financement de deux ans de la Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL) pour opérer le Service d'aide à la recherche de logement des Îles.



Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement 2023
					<ul style="list-style-type: none"> Dépôt d'un projet de développement dans le 2^e appel à projets du Programme d'habitation abordable Québec (PHAQ) de la Société d'habitation du Québec (SHQ) pour la construction de 24 logements abordables par l'Office municipal d'habitation des Îles. <p>Garderie :</p> <ul style="list-style-type: none"> La garderie Les Élymes est officiellement transférée, via acte notarié, au CPE-BC Chez ma tante (juin 2023). Ouverture de la nouvelle installation au CPE la Ramée (34 enfants à l'ouverture sur 80) au printemps 2023 et du CPE de l'Est (26 places) en octobre 2023. Production d'une vidéo pour les deux CPE + photos en vue d'une campagne territoriale pour recruter des éducateurs/éducatrices à travers le Québec pour les Îles. Lancement de la campagne prévu en décembre. Campagne de promotion pour mousser l'ouverture de nouveaux responsables de service de garde éducatif en milieu familial (RSGE) via les troussees de départ de la PSPS. Campagne via la Stratégie d'attraction. Statistiques sur la campagne à venir. Ouverture d'un RSGE au CISSS des Îles pour 6 enfants prévu d'ici la fin de l'année 2023. Participation à une première mission de recrutement à l'international (Maroc) pour la Stratégie d'attraction qui accompagnait le CPE-BC Chez ma tante avec comme objectif de recruter entre 3 et 5 éducatrices. C'est finalement 2 éducatrices avec leurs filles qui sont en cours de démarche en immigration pour s'établir aux Îles (arrivée prévue d'ici mai 2024). Une autre mission à l'international aura lieu en Tunisie en octobre 2023 avec le CPE-BC Chez ma tante et le CPE La Ramée. 8 à 10 éducatrices seront recrutées. Une équipe de tournage les accompagnera pour développer du contenu axé sur la petite enfance dans une optique de sensibilisation à la diversité pour les éducatrices, les parents et la communauté en général. Rencontre de concertation avec les acteurs lié à la petite enfance en octobre 2023 afin de mieux comprendre la problématique et développer une synergie entre les acteurs. <p>La Vague La Vague s'est dotée d'un volet immobilier en 2023 et procède à l'embauche d'une conseillère en développement immobilier en mai 2023. Par ce nouveau service, elle propose d'accélérer les projets immobiliers émergents afin d'outiller les promoteurs. La Vague a aussi organisé et tenu une rencontre réunissant des promoteurs et entrepreneurs locaux sur le thème de l'immobilier. La Vague lance à nouveau une programmation immobilière ayant pour objectif de stimuler le développement immobilier sur le territoire.</p>
56	Poursuivre les efforts visant à réduire les inégalités sociales au	Réseau des partenaires en développement socia	Communauté maritime des Îles – Centre de services	En continu 	CAMI Poursuite des activités de popote roulante (meals on wheels), avec le service de repas à domicile pour les communautés de Grosse-Île, Grande-Entrée et L'Île-d'Entrée. Le service de popote roulante se

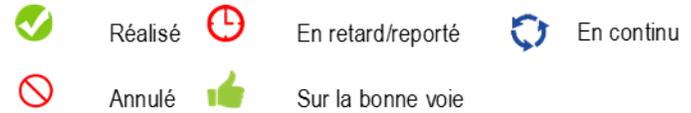


Actions	Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement 2023
<p>sein de la communauté par la mise en place de différents projets collectifs</p>		<p>scolaires des Îles – CISSS – CLE – Table des organismes communautaires</p>		<p>poursuit de septembre à avril, et assure des repas chauds offerts à modeste prix pour une clientèle d'environ 50 aînés.</p> <p>Demande d'aide financière au MAPAQ pour la mise en place d'un plan de développement d'une communauté nourricière est acceptée, la démarche est en cours, fin prévue 1^{er} mars 2024.</p> <p>Membres de la TOC En novembre 2022, Entraide Sein-Pathique a obtenu le Sceau Concilivi, qui est une reconnaissance comme milieu de travail favorisant la conciliation famille-travail (CFT). En janvier 2023, l'organisme a également réalisé une campagne de sensibilisation dans le Radar et sur CFIM afin d'inciter le plus d'employeurs possible à entamer des démarches et à prendre des moyens concrets afin de permettre aux employés une meilleure CFT.</p> <p>Projet : Équipe de prévention en milieu festif Porteurs : Carrefour Unité et Aire Ouverte du CISSS des Îles Partenaires : Hommes & gars Brève description : Le but de ce projet est de joindre un public cible de 16 à 25 ans en prévention des dépendances, dans les différents festivals et événements festifs des Îles en utilisant l'approche de réduction des méfaits.</p> <p>Projet : Mise en place du Frigo communautaire. Porteur : Carrefour Unité Partenaires : Aire Ouverte du CISSS des Îles, Entraide communautaire des Îles, CISSS des Îles Brève description : Depuis avril 2023, la population des Îles "pour qui ça fait la différence" a accès à du dépannage alimentaire via un frigo communautaire. L'idée derrière ce type de projet s'appuie sur deux volontés : celle d'éviter le gaspillage alimentaire et celle de promouvoir des valeurs comme la générosité et la solidarité sociale en partageant la nourriture.</p> <p>Cuisine collective Îles-de-la-Madeleine Installation des équipements essentiels à la tenue d'activité de cuisine collective dans les locaux du Club des 50 ans et plus de Grande-Entrée.</p> <p>Entraide communautaire des Îles En octobre 2022, mise en place du service de récupération et de distribution de denrées alimentaires avec la collaboration du CERMIM et des 4 marchés d'alimentation des Îles. L'objectif premier est de donner accès à des aliments sains et nutritifs aux personnes vivant de l'insécurité alimentaire tout en contribuant à réduire le gaspillage alimentaire.</p> <p>Réseau DS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Organisation par l'équipe de développement social d'un forum d'échange : L'avenir des Îles c'est maintenant! Les 150 citoyens présents ont ainsi pu s'approprier davantage le portrait économique, démographique de l'emploi et de la répartition de la richesse aux Îles



Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement 2023
					<p>de même que les enjeux principaux auxquels les Madelinots et Madeliniennes seront confrontés dans l'avenir.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dépôt par l'équipe de développement social, en concertation avec la Table de concertation sur la pauvreté, d'un mémoire dans le cadre du renouvellement du 4e plan national de lutte à la pauvreté. • Soutien et participation de l'équipe de développement social à deux recherches se déroulant sur le territoire des Îles soit le Panier de provisions nutritif et économique (PPNÉ) mené par le Dispensaire de diététique de Montréal et sur le Revenu viable mené par l'IRIS en collaboration avec des partenaires du milieu. • Tenue de la seconde édition de La Nuit des sans-abris aux Îles organisée par le comité sur l'itinérance le 20 octobre 2023. • 1^{er} Gala T'APHI rouge organisé par l'Association des personnes handicapées des Îles pour souligner et célébrer la contribution des individus vivant avec un handicap et leur réseau de soutien. Ce sont 15 « Marie-Georges » qui ont été remis pendant l'évènement. • Les Cuisines collectives ont convié les partenaires du milieu à une Consultation publique sur le droit à l'alimentation. Le regroupement des cuisines collectives du Québec était de passage aux Îles pour mener la consultation. Près d'une quarantaine de personnes ont pris part à cette activité publique.
57	Identifier et mettre en œuvre des pistes d'action pour répondre aux besoins liés au vieillissement de la population	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	CISSS – Réseau des partenaires en développement social	En continu	<p>Plusieurs actions en lien avec la Politique MADA ont été réalisées par le Service du loisir, de la culture et de la vie communautaire. Tout d'abord la consolidation de l'équipe d'animation a permis l'implantation progressive des programmations d'activités de loisir de proximité et collaboration avec l'équipe d'animation culturelle.</p> <p>Grâce à une mesure spécifique dédiée aux aînés dans l'EDC (MCC-MUNILES), des activités culturelles et de loisir sont offertes, notamment aux aînés résidents des quatre RPAS ,en collaboration avec le service d'animation de ces dernières.</p> <p>Également des évènements bisannuels pour l'ensemble des aînés madelinots sont dorénavant insérés dans la programmation d'animation communautaire</p>
ORIENTATION 6. SE DOTER D'UNE GOUVERNANCE OUVERTE ET TRANSPARENTE					
Objectif 6.1 – Développer une vision territoriale					
58	Assurer une participation active des commissions consultatives	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	Commissions consultatives	En continu	<p>Tenue de rencontres par les quatre commissions consultatives créées en 2019 à la suite de la rencontre de la réforme municipale. En 2022 :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Commission consultative du loisir, de la culture et de la vie communautaire (aucune rencontre). • Commission de l'environnement, de l'aménagement du territoire, de l'urbanisme et des changements climatiques (2 rencontres). • Commission consultative des travaux publics et de la sécurité publique (aucune rencontre). • Commission consultative du développement économique (aucune rencontre).

Horizon 2025 – État d'avancement des actions du projet de territoire



Actions		Porteurs	Partenaires	Échéancier	État d'avancement 2023
59	Réviser le découpage des districts électoraux	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine		0-5 ans (2025)	Décision du gouvernement de reporter la révision du découpage des districts avant les élections 2025.
Objectif 6.2 – Obtenir la reconnaissance de nos particularités auprès des instances régionales et provinciales					
60	Maintenir les liens avec les instances régionales et provinciales	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	Conférence administrative régionale (CAR)	En continu	Tenue de 4 rencontres de la Conférence administrative régionale - Îles-de-la-Madeleine (CAR-ÎM) en 2022-2023.
61	S'assurer du maintien de la reconnaissance des particularités insulaires par le gouvernement du Québec	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine	Forum des partenaires	En continu	Reconnaissance de l'organisme Attention Frag'Îles comme conseil régional de l'environnement par le MELCCFP et obtention d'un financement récurrent à la mission.
Objectif 6.3 – Favoriser la participation citoyenne					
62	Adopter une politique de participation publique	Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine		0-1 an (2022)	Statu quo. Devra tenir compte des enjeux liés à la participation publique virtuelle.
63	Poursuivre la valorisation du travail bénévole	Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	Réseau des partenaires en développement social – Centre d'action bénévole	En continu	Un événement reconnaissance de l'implication bénévole sur notre territoire a eu lieu en mai dernier au Centre multisport Desjardins et a permis de souligner 3 organismes de notre territoire : le Club des petits déjeuners du Centre de services scolaire des Îles, l'Association du Hockey mineur et le Club de Plein air des Îles. Cet événement a connu un franc succès et a permis entre autres de rejoindre plusieurs dizaines d'aînés.