

# **Rapport financier consolidé**

**Exercice terminé le 31 décembre 2021**

## ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

Aux membres du conseil,

Je soussigné(e), Madame Danielle Hubert, atteste la véracité du Rapport financier consolidé de Municipalité des Îles-de-la-Madeleine pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021.

Signature \_\_\_\_\_ Date \_\_\_\_\_

# Table des matières

## États financiers consolidés audités

|   |    |
|---|----|
| Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants               | 1  |
| État consolidé des résultats  | 4  |
| État consolidé de la situation financière                                     | 5  |
| État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) | 6  |
| État consolidé des flux de trésorerie   | 7  |
| Notes complémentaires aux états financiers consolidés                         | 8  |
| Renseignements complémentaires consolidés                                     |    |
| Informations sectorielles consolidées   |    |
| Résultats détaillés par organismes  | 21 |
| Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes       | 22 |
| Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes        | 23 |
| Situation financière par organismes   | 24 |
| Charges par objets  | 25 |
| Fonds local d'investissement  | 26 |
| Fonds local de solidarité   | 27 |
| Excédent (déficit) accumulé   | 28 |
| Avantages sociaux futurs  | 32 |

## Renseignements financiers consolidés non audités

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| Analyse des revenus consolidés  | 39 |
| Analyse des charges consolidées | 51 |

## Renseignements financiers non consolidés ventilés par compétences

|  |     |
|--|-----|
| Compétences d'agglomération                              |     |
| Renseignements financiers non consolidés audités         |     |
| Résultats détaillés                                      | 57  |
| Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales | 58  |
| Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales  | 59  |
| Charges par objets                                       | 60  |
| Excédent (déficit) accumulé                              | 61  |
| Renseignements financiers non consolidés non audités     |     |
| Analyse des revenus                                      | 65  |
| Analyse des charges sans amortissement                   | 77  |
| Compétences de nature locale                             |     |
| Renseignements financiers non consolidés audités         |     |
| Résultats détaillés                                      | 81  |
| Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales | 82  |
| Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales  | 83  |
| Charges par objets                                       | 84  |
| Excédent (déficit) accumulé                              | 85  |
| Renseignements financiers non consolidés non audités     |     |
| Analyse des revenus                                      | 89  |
| Analyse des charges sans amortissement                   | 101 |

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil de la municipalité Les Îles-de-la-Madeleine,

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la municipalité Les Îles-de-la-Madeleine (la « municipalité »), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2021 et les états consolidés des résultats, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la municipalité Les Îles-de-la-Madeleine au 31 décembre 2021, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (sa dette nette) et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice terminé à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la municipalité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Observations - Informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la municipalité Les Îles-de-la-Madeleine inclut dans ses états financiers consolidés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, qui sont établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S13, S14 et S23, portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la municipalité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la municipalité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la municipalité.

### Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés



## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la municipalité;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la municipalité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la municipalité à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes complémentaires et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Corbeil Boudreau & Associés inc.  
Par Sophie Arseneau, CPA auditrice  
Cap-aux-Meules, 4 août 2022

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

|   |    | Budget     | Réalizations |            |
|---|----|------------|--------------|------------|
|   |    | 2021       | 2021         | 2020       |
| Revenus   |    |            |              |            |
| Taxes   | 1  | 17 231 679 | 18 396 560   | 17 240 280 |
| Compensations tenant lieu de taxes  | 2  | 1 648 384  | 1 634 476    | 1 592 242  |
| Quotes-parts  | 3  |            |              |            |
| Transferts  | 4  | 5 539 755  | 19 534 763   | 8 203 914  |
| Services rendus   | 5  | 2 171 681  | 1 952 372    | 1 825 244  |
| Imposition de droits  | 6  | 350 000    | 889 101      | 522 613    |
| Amendes et pénalités  | 7  | 146 000    | 162 212      | 95 660     |
| Revenus de placements de portefeuille   | 8  |            |              |            |
| Autres revenus d'intérêts   | 9  | 187 100    | 211 768      | 174 298    |
| Autres revenus  | 10 | 852 486    | 369 624      | 957 101    |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux | 11 |            |              |            |
| Effet net des opérations de restructuration   | 12 |            |              |            |
|   | 13 | 28 127 085 | 43 150 876   | 30 611 352 |
| Charges   |    |            |              |            |
| Administration générale   | 14 | 5 051 405  | 5 781 445    | 4 748 069  |
| Sécurité publique   | 15 | 2 536 705  | 3 035 515    | 3 137 431  |
| Transport   | 16 | 3 801 986  | 5 276 345    | 4 547 714  |
| Hygiène du milieu   | 17 | 6 420 331  | 12 607 413   | 8 671 509  |
| Santé et bien-être  | 18 | 427 300    | 722 502      | 435 997    |
| Aménagement, urbanisme et développement   | 19 | 2 867 962  | 3 969 155    | 3 154 607  |
| Loisirs et culture  | 20 | 3 985 314  | 5 033 814    | 4 683 290  |
| Réseau d'électricité  | 21 |            |              |            |
| Frais de financement  | 22 | 986 165    | 922 019      | 1 289 057  |
| Effet net des opérations de restructuration   | 23 |            |              |            |
|   | 24 | 26 077 168 | 37 348 208   | 30 667 674 |
| Excédent (déficit) de l'exercice  | 25 | 2 049 917  | 5 802 668    | (56 322)   |
| Excédent (déficit) accumulé au début de l'exercice  |    |            |              |            |
| Solde déjà établi   | 26 |            | 81 875 278   | 81 944 983 |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 23)   | 27 |            | 13 647       | (13 383)   |
| Solde redressé  | 28 |            | 81 888 925   | 81 931 600 |
| Excédent (déficit) accumulé à la fin de l'exercice  | 29 |            | 87 691 593   | 81 875 278 |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.**

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

|   |    | 2021         | 2020         |
|---|----|--------------|--------------|
| <b>ACTIFS FINANCIERS</b>  |    |              |              |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)                                | 1  | 933 305      | 9 012 889    |
| Débiteurs (note 5)  | 2  | 35 295 151   | 29 443 000   |
| Prêts (note 6)  | 3  | 504 860      | 533 156      |
| Placements de portefeuille (note 7)   | 4  |              |              |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux | 5  |              |              |
| Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)                            | 6  |              |              |
| Autres actifs financiers (note 9)   | 7  |              |              |
|   | 8  | 36 733 316   | 38 989 045   |
| <b>PASSIFS</b>  |    |              |              |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)              | 9  |              |              |
| Emprunts temporaires (note 10)  | 10 | 15 000       | 15 000       |
| Créditeurs et charges à payer (note 11)   | 11 | 7 335 560    | 3 832 341    |
| Revenus reportés (note 12)  | 12 | 11 302 977   | 12 316 842   |
| Dette à long terme (note 13)  | 13 | 43 393 439   | 43 803 573   |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)                           | 14 |              |              |
| Autres passifs (note 14)  | 15 |              |              |
|   | 16 | 62 046 976   | 59 967 756   |
| <b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>                                     | 17 | (25 313 660) | (20 978 711) |
| <b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>  |    |              |              |
| Immobilisations corporelles (note 15)   | 18 | 112 224 588  | 102 150 285  |
| Propriétés destinées à la revente (note 16)                                     | 19 |              |              |
| Stocks de fournitures   | 20 | 520 236      | 463 125      |
| Actifs incorporels achetés (note 17)  | 21 |              |              |
| Autres actifs non financiers (note 18)  | 22 | 260 429      | 240 579      |
|   | 23 | 113 005 253  | 102 853 989  |
| <b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>  | 24 | 87 691 593   | 81 875 278   |

Obligations contractuelles (note 19)

Droits contractuels (note 20)

Passifs éventuels (note 21)

Actifs éventuels (note 22)

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

|  |           | <b>Budget</b>    | <b>Réalisations</b> |                     |
|--|-----------|------------------|---------------------|---------------------|
|  |           | <b>2021</b>      | <b>2021</b>         | <b>2020</b>         |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>                            | <b>1</b>  | 2 049 917        | 5 802 668           | (56 322)            |
| Variation des immobilisations corporelles                          |           |                  |                     |                     |
| Acquisition  | 2 (       | )(               | 15 236 576)(        | 3 865 250)          |
| Produit de cession   | 3         |                  | 8 583               | 40 543              |
| Amortissement  | 4         |                  | 5 118 098           | 4 898 332           |
| (Gain) perte sur cession   | 5         |                  | 38 738              | 456 469             |
| Réduction de valeur / Reclassement                                 | 6         |                  |                     |                     |
| Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration            | 7         |                  |                     |                     |
|  | 8         |                  | (10 071 157)        | 1 530 094           |
| Variation des propriétés destinées à la revente                    | 9         |                  |                     |                     |
| Variation des stocks de fournitures                                | 10        |                  | (57 057)            | (8 865)             |
| Variation des actifs incorporels achetés                           | 11        |                  |                     |                     |
| Variation des autres actifs non financiers                         | 12        |                  | (19 840)            | (2 811)             |
|  | 13        |                  | (76 897)            | (11 676)            |
| Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice                  | 14        |                  |                     |                     |
| Révision d'estimations comptables et autres ajustements            | 15        |                  | 10 437              | (13 961)            |
| <b>Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)</b> | <b>16</b> | <b>2 049 917</b> | <b>(4 334 949)</b>  | <b>1 448 135</b>    |
| Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice        |           |                  |                     |                     |
| Solde déjà établi  | 17        |                  | (20 978 711)        | (22 426 846)        |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 23)                    | 18        |                  |                     |                     |
| Reclassement de propriétés destinées à la revente                  | 19        |                  |                     |                     |
| Solde redressé   | 20        |                  | (20 978 711)        | (22 426 846)        |
| <b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b> | <b>21</b> |                  | <b>(25 313 660)</b> | <b>(20 978 711)</b> |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

|   |    | 2021         | 2020         |
|---|----|--------------|--------------|
| <b>Activités de fonctionnement</b>  |    |              |              |
| Excédent (déficit) de l'exercice  | 1  | 5 802 668    | (56 322)     |
| Éléments sans effet sur la trésorerie   |    |              |              |
| Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)   | 2  | 5 118 098    | 4 898 332    |
| Autres  |    |              |              |
| ▪ Gain/perte sur disposition  | 3  | 38 738       | 456 469      |
| ▪ Écart de consolidation  | 4  | 10 503       | (13 615)     |
|   | 5  | 10 970 007   | 5 284 864    |
| Variation nette des éléments hors caisse  |    |              |              |
| Débiteurs   | 6  | (5 852 151)  | 5 272 275    |
| Autres actifs financiers  | 7  |              |              |
| Créditeurs et charges à payer / Autres passifs  | 8  | 3 503 219    | (1 249 630)  |
| Revenus reportés  | 9  | (1 013 865)  | 9 230 697    |
| Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs  | 10 |              |              |
| Propriétés destinées à la revente   | 11 |              |              |
| Stocks de fournitures   | 12 | (57 111)     | (8 865)      |
| Autres actifs non financiers  | 13 | (19 850)     | (2 811)      |
|   | 14 | 7 530 249    | 18 526 530   |
| <b>Activités d'investissement</b>   |    |              |              |
| Acquisition d'immobilisations corporelles   | 15 | (15 236 576) | (3 865 250)  |
| Produit de cession des immobilisations corporelles  | 16 | 8 583        | 40 543       |
| Acquisition d'actifs incorporels achetés  | 17 | ( )          | ( )          |
| Produit de cession des actifs incorporels achetés   | 18 | ( )          | ( )          |
|   | 19 | (15 227 993) | (3 824 707)  |
| <b>Activités de placement</b>   |    |              |              |
| Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux |    |              |              |
| Émission ou acquisition   | 20 | (179 530)    | (177 230)    |
| Remboursement ou cession  | 21 | 207 824      | 79 192       |
| Autres placements de portefeuille   |    |              |              |
| Acquisition   | 22 | ( )          | ( )          |
| Cession   | 23 |              |              |
|   | 24 | 28 294       | (98 038)     |
| <b>Activités de financement (note 4)</b>  |    |              |              |
| Émission de dettes à long terme   | 25 | 8 080 000    | 14 289 438   |
| Remboursement de la dette à long terme  | 26 | (8 490 134)  | (3 123 916)  |
| Variation nette des emprunts temporaires  | 27 |              | (17 968 110) |
| Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme   | 28 |              |              |
| Autres  |    |              |              |
| ▪   | 29 |              |              |
| ▪   | 30 |              |              |
|   | 31 | (410 134)    | (6 802 588)  |
| <b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>  | 32 | (8 079 584)  | 7 801 197    |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice   |    |              |              |
| Solde déjà établi   | 33 | 9 012 889    | 1 211 692    |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 23)   | 34 |              |              |
| Solde redressé  | 35 | 9 012 889    | 1 211 692    |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)</b>   | 36 | 933 305      | 9 012 889    |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

#### 1. Statut de l'organisme municipal

La municipalité, régie en vertu de la Loi sur les cités et villes (RLRQ, C.C-19), est constituée en vertu du décret numéro 1043-2001 du 12 septembre 2001, modifié par le décret numéro 593-2002 du 22 mai 2002.

La municipalité centrale exerce des compétences de nature locale et des compétences d'agglomération. L'agglomération est sous l'autorité du conseil d'agglomération de la municipalité, instance politique et décisionnelle investie des pouvoirs décisionnels relatifs à l'exercice des compétences d'agglomération. Le conseil d'agglomération est un organe délibérant de la municipalité centrale, distinct du conseil municipal de la Municipalité Les Îles-de-la-Madeleine. Il est formé de représentants de chacune des municipalités liées (Municipalité Les Îles-de-la-Madeleine et Municipalité de Grosse-Île); le nombre de représentants de chacune des municipalités est établi de façon proportionnelle à l'importance relative de leur population respective.

#### 2. Principales méthodes comptables

Les états financiers consolidés sont dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales par organisme présenté aux pages S13 et S14 et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé consolidé à des fins fiscales présentée à la page S23.

Dans les informations sectorielles et les notes et renseignements complémentaires, l'expression « administration municipale » réfère à la municipalité excluant les organismes qu'elle contrôle.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

##### A) Périmètre comptable et partenariats

S/O

##### a) Périmètre comptable

S/O

##### b) Partenariats

La municipalité prend part à un partenariat non commercial dans la Régie intermunicipale de transport Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine. Cet organisme, constitué en vertu d'un décret selon les articles 468.11 de la Loi sur les cités et villes et 580 du code municipal du Québec, opère et administre un service de transport collectif.

Conséquemment, les états financiers consolidés présentent les actifs, les passifs, les revenus et les charges de la municipalité et de la Régie intermunicipale de transport Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine en proportion de la participation de la municipalité dans le partenariat (15,33 %). Cet organisme a été consolidé selon la méthode ligne par ligne.

La municipalité prend part à un partenariat commercial dans la Régie intermunicipale de l'énergie Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine qui a pour principale activité la vente d'énergie à Hydro Québec Distribution. Cette participation est comptabilisée selon la méthode modifiée de la comptabilisation à la valeur de consolidation. Au 31 décembre 2021, la dette nette et le déficit accumulé de la régie intermunicipale s'établissait à 10 110 389 \$ (9 604 547 \$ en 2020).

##### B) Comptabilité d'exercice

Les transactions sont comptabilisées selon la comptabilité d'exercice qui consiste à reconnaître les revenus et les dépenses au cours de l'exercice où ont lieu les faits ou les transactions. Ces transactions sont comptabilisées sans égard au moment où les activités sont réglées par un encaissement ou un décaissement ou toute autre façon.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**C) Actifs**

S/O

**a) Actifs financiers****Trésorerie et équivalent de trésorerie**

La politique de la municipalité consiste à présenter, dans la trésorerie et équivalents de trésorerie, les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent entre le découvert et le montant disponible, les placements temporaires dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition ainsi que la marge de crédit servant à combler les déficits de caisse.

**Prêts**

Les prêts sont évalués au moindre du coût et de la valeur de recouvrement nette.

**b) Actifs non financiers**

S.O.

Les éléments incorporels ne sont pas constatés comme actifs dans les états financiers consolidés.

**Stocks**

Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur de réalisation nette, le coût étant déterminé selon la méthode du coût moyen.

**Immobilisations**

Les immobilisations sont inscrites au coût et sont amorties en fonction de leur durée de vie utile estimative selon la méthode d'amortissement linéaire et selon les périodes suivantes:

Infrastructures: 15 ans, 20 ans et 40 ans

Bâtiments: 15 ans et 20 ans

Améliorations locatives: 2 ans, durée du bail et renouvellement

Véhicules: 10 ans, 15 ans et 20 ans

Ameublement et équipements de bureau: 5 ans, 10 ans et 15 ans

Machinerie, outillage et matériel divers: 5 ans, 10 ans, 15 ans et 20 ans

Les immobilisations en cours de construction ou d'amélioration ne sont pas amorties avant leur mise en service.

**D) Passifs****Revenus reportés**

Les revenus de transfert sont comptabilisés à titre de revenus reportés lorsque les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Les revenus reportés sont diminués et un montant équivalent de revenus de transfert est comptabilisé à mesure que les conditions relatives au passif sont remplies.

Les revenus liés aux ventes de billets aux transporteurs (par la Régie intermunicipale de transport GÎM), qui agissent à titre de mandataires, sont comptabilisés à titre de revenus reportés. Ce n'est qu'au moment de la vente des billets aux usagers que les revenus sont constatés.

**E) Revenus**

Les subventions gouvernementales sont comptabilisées aux revenus dans l'année financière au cours de laquelle elles sont autorisées par le cédant et que les critères d'admissibilité ont été respectés par la municipalité, sauf, dans la mesure où, les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. La municipalité comptabilise alors un revenu reporté qui est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont rencontrées.

Les taxes sont constatées lors du dépôt du rôle de perception initial et suite aux mises à jour du rôle.

Les revenus de services rendus sont constatés lorsque le service est rendu et qu'il donne lieu à une créance.



## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Les droits de mutation immobilière sont constatés à la date du transfert par l'officier de publicité des droits.

Les amendes se rapportant à l'année visée sont constatées lors de l'émission des contraventions.

Les revenus des projets et autres revenus sont constatés lorsque tous les risques et avantages inhérents à la propriété ont été transférés aux clients et ceux des services lorsqu'ils sont rendus.

#### F) Avantages sociaux futurs

##### Régimes de retraite à cotisations déterminées

Le régime de retraite à prestations déterminées interemployeurs, auquel participe la municipalité sans en être le promoteur, est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

#### G) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de reporter l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

S'il y a lieu, ce montant est présenté au net du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de devancer l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

Ce montant est créé aux fins suivantes et amorti selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales.

Financement à long terme des activités de fonctionnement : pour la dette à long terme en question, l'amortissement est comptabilisé au fur et à mesure du remboursement en capital de cette dette et pour le fonds d'amortissement associé en contrepartie à cette dette à long terme, le cas échéant, l'amortissement est comptabilisé au fur et à mesure du service de dette (capital et intérêts) encouru pour cette dette avec fonds d'amortissement.

#### H) Instruments financiers

S/O

#### I) Autres éléments

##### Estimations comptables

La préparation des états financiers, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Celles-ci ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et passifs, de la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que de la comptabilisation des revenus et des charges au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels peuvent différer des prévisions établies par la direction.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

Les principales estimations comprennent la provision pour créances douteuses, la valeur recouvrable nette des stocks de fournitures, la durée d'utilité des immobilisations, les provisions à l'égard des salaires et avantages sociaux, du passif au titre des activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement, du passif aux titres des sites contaminés et des contestations d'évaluation et des réclamations en justice.

**Dépréciation d'actifs à long terme**

Une immobilisation corporelle doit être soumise à un test de dépréciation lorsque des événements ou des changements de situation indiquent qu'elle n'a plus aucun potentiel de service à long terme pour la municipalité. Si une perte de valeur potentielle est constatée, le montant de la dépréciation est calculé comme l'excédent de la valeur comptable de l'immobilisation corporelle sur sa valeur résiduelle. La perte de valeur est comptabilisée aux résultats de l'exercice au cours duquel la perte de valeur est déterminée. La perte de valeur ne peut faire l'objet d'une reprise si la juste valeur de l'immobilisation augmente ultérieurement.

**Affectation**

Les affectations représentent des provenances et des utilisations de fonds impliquant les comptes de l'excédent accumulé. Les affectations ne constituent ni des revenus ni des dépenses de fonctionnement.

**3. Modification de méthodes comptables**

S.O.

**4. Trésorerie et équivalents de trésorerie**

|  |          | 2021           | 2020             |
|--|----------|----------------|------------------|
| La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :  |          |                |                  |
| Fonds en caisse et dépôts à vue  | 1        | 530 635        | 2 578 202        |
| Découvert bancaire   | 2 (      | )(             | )                |
| Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille  | 3        | 402 670        | 6 434 687        |
| Autres éléments  |          |                |                  |
| ▪  | 4        |                |                  |
| ▪  | 5        |                |                  |
| ▪  | 6        |                |                  |
| ▪  | 7        |                |                  |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>   | <b>8</b> | <b>933 305</b> | <b>9 012 889</b> |
| Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie   | 9        |                |                  |
| Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice | 10       | 4 768 800      | 1 060 200        |

**Note**

Les placements à court terme portent intérêts à des taux variant de 0,15 % à 0,25 % (2020 : 0,15% à 0,25 %).

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**5. Débiteurs**

|   |    | 2021       | 2020       |
|---|----|------------|------------|
| Taxes municipales   | 11 | 2 510 832  | 2 146 719  |
| Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes              | 12 | 8 903      | 28 707     |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                                 | 13 | 29 402 293 | 24 335 512 |
| Gouvernement du Canada et ses entreprises                                 | 14 | 255 617    | 1 643 638  |
| Organismes municipaux   | 15 |            | 5 494      |
| Autres  |    |            |            |
| ▪ Clients, mutation et autres   | 16 | 3 117 506  | 1 282 930  |
| ▪   | 17 |            |            |
|   | 18 | 35 295 151 | 29 443 000 |
| Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme |    |            |            |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                                 | 19 | 17 741 635 | 18 106 191 |
| Organismes municipaux   | 20 |            |            |
| Autres tiers  | 21 |            |            |
|   | 22 | 17 741 635 | 18 106 191 |
| Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs                   | 23 | 34 872     | 12 458     |

**Note**

Les montants des débiteurs du gouvernement du Québec affectés au remboursement de la dette à long terme portent intérêt à des taux variant de 1,34 % à 4,11 % (2020: 1,4 % à 4,11 %).

**6. Prêts**

|  |    | 2021    | 2020    |
|--|----|---------|---------|
| Prêts à un office d'habitation               | 24 |         |         |
| Prêts à un fonds d'investissement            | 25 |         |         |
| Autres                                       |    |         |         |
| ▪ FLI et PAUPME                              | 26 | 382 575 | 383 612 |
| ▪ FLS  | 27 | 122 285 | 149 544 |
|  | 28 | 504 860 | 533 156 |
| Provision pour moins-value déduite des prêts | 29 | 84 835  | 102 305 |

**Note**

Les prêts portent intérêt à un taux déterminé au début de leur remboursement ou selon les ententes signées avec les bénéficiaires ou sont sans intérêt. Ils viennent à échéance à différentes dates entre 2022 et 2029 (2020: 2021 et 2029).

**7. Placements de portefeuille**

|   |    | 2021 | 2020 |
|---|----|------|------|
| Placements à titre d'investissement                               | 30 |      |      |
| Autres placements   | 31 |      |      |
|   | 32 |      |      |
| Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille    | 33 |      |      |
| Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille | 34 |      |      |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**8. Avantages sociaux futurs**

|   | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|---|-------------|-------------|
| <b>Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>   |             |             |
| Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées                         | 35          |             |
| Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées | 36          |             |
|   | 37          |             |
| <b>Charge de l'exercice</b>   |             |             |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées  | 38          |             |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées                    | 39          |             |
| Régimes à cotisations déterminées   | 40          | 492 903     |
| Autres régimes (REER et autres)   | 41          | 3 143       |
| Régimes de retraite des élus municipaux   | 42          | 45 356      |
|   | 43          | 541 402     |
|   |             | 421 643     |
|   |             | 2 177       |
|   |             | 50 302      |
|   |             | 474 122     |

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

**Note****9. Autres actifs financiers**

|   | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|---|-------------|-------------|
| Propriétés destinées à la revente (note 16) | 44          |             |
| Autres                                      | 45          |             |
|   | 46          |             |

**Note****10. Emprunts temporaires**

Les avances bancaires de l'administration municipale, de 4 000 000\$, au taux préférentiel, ne comportent aucune garantie.

La municipalité dispose d'un crédit variable à l'investissement de 250 000 \$, au taux de 4%, sans garantie, lequel peut être utilisé en conformité avec les engagements décrits à la convention de crédit.

**11. Crédoeurs et charges à payer**

|   | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|---|-------------|-------------|
| Fournisseurs                              | 47          | 4 290 506   |
| Salaires et avantages sociaux             | 48          | 1 821 011   |
| Dépôts et retenues de garantie            | 49          | 1 124 713   |
| Provision pour contestations d'évaluation | 50          | 647 183     |
| Autres                                    |             |             |
| ▪ Intérêts sur dettes LT                  | 51          | 87 689      |
| ▪ Subventions à rembourser                | 52          | 11 641      |
| ▪   | 53          |             |
| ▪   | 54          |             |
| ▪   | 55          |             |
|   | 56          | 7 335 560   |
|   |             | 3 832 341   |

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Note****12. Revenus reportés**

|  |    | 2021       | 2020       |
|--|----|------------|------------|
| Taxes perçues d'avance   | 57 | 74         |            |
| Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques  | 58 |            |            |
| Soutien à la compétence de développement local et régional<br>des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2 | 59 |            |            |
| Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels  | 60 |            |            |
| Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire  | 61 |            |            |
| Société québécoise d'assainissement des eaux   | 62 |            |            |
| Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux  | 63 |            |            |
| Autres contributions des promoteurs  | 64 |            |            |
| Fonds de redevances réglementaires   | 65 |            |            |
| Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1                                    | 66 |            |            |
| Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes  | 67 | 76 307     |            |
| Accès entreprise Québec  | 68 |            |            |
| Autres   |    |            |            |
| ▪ Transfert et contributions   | 69 | 11 224 917 | 12 315 784 |
| ▪ Billeterie   | 70 | 1 679      | 1 058      |
| ▪  | 71 |            |            |
| ▪  | 72 |            |            |
| ▪  | 73 |            |            |
| ▪  | 74 |            |            |
| ▪  | 75 |            |            |
|  | 76 | 11 302 977 | 12 316 842 |

**Note**

Les paiements de transfert comptabilisés à titre de revenus reportés sont constitués de sommes reçues des gouvernements ou d'organismes gouvernementaux dans le cadre de différents programmes de subvention se rapportant principalement à l'hygiène du milieu, au développement économique et à la culture ainsi qu'à des travaux afférents à des infrastructures et à des bâtiments. Les sommes seront constatées à titre de revenus lorsque la municipalité rencontrera les stipulations selon les conditions prévues aux ententes ou réalisera les travaux déterminés, selon des échéances établies.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**13. Dette à long terme**

|   | Taux d'intérêt |      | Échéance |      |      | 2021       | 2020       |
|---|----------------|------|----------|------|------|------------|------------|
|   | de             | à    | de       | à    |      |            |            |
| Obligations et billets en monnaie canadienne              | 0,50           | 3,05 | 2022     | 2026 | 77   | 42 220 500 | 42 587 000 |
| Obligations et billets en monnaies étrangères             |                |      |          |      | 78   |            |            |
| Gains (pertes) de change reportés                         |                |      |          |      | 79   |            |            |
|   |                |      |          |      | 80   |            |            |
| <b>Autres dettes à long terme</b>                         |                |      |          |      |      |            |            |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                 |                |      | 2022     | 2029 | 81   | 932 279    | 932 279    |
| Organismes municipaux                                     |                |      |          |      | 82   |            |            |
| Obligations découlant de contrats de location-acquisition | 3,49           | 3,49 | 2022     | 2022 | 83   | 240 660    | 284 294    |
| Autres  |                |      |          |      | 84   |            |            |
|   |                |      |          |      | 85   | 43 393 439 | 43 803 573 |
| Frais reportés liés à la dette à long terme               |                |      |          |      | 86 ( | )(         | )          |
|   |                |      |          |      | 87   | 43 393 439 | 43 803 573 |

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

|                               |    | Obligations et billets     |                            | Autres dettes à long terme |         | Total 2021 |
|-------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------|------------|
|                               |    | Avec fonds d'amortissement | Sans fonds d'amortissement | Location-acquisition       | Autres  |            |
| 2022                          | 88 |                            | 3 555 800                  | 248 303                    | 322 977 | 4 127 080  |
| 2023                          | 89 |                            | 3 507 400                  |                            | 231 728 | 3 739 128  |
| 2024                          | 90 |                            | 3 432 600                  |                            | 169 134 | 3 601 734  |
| 2025                          | 91 |                            | 3 295 500                  |                            | 97 679  | 3 393 179  |
| 2026                          | 92 |                            | 3 309 700                  |                            |         | 3 309 700  |
| 2027 et plus                  | 93 |                            | 25 119 500                 |                            | 110 761 | 25 230 261 |
|                               | 94 |                            | 42 220 500                 | 248 303                    | 932 279 | 43 401 082 |
| Intérêts et frais accessoires | 95 |                            | (                          | 7 643 )                    | (       | 7 643 )    |
|                               | 96 |                            | 42 220 500                 | 240 660                    | 932 279 | 43 393 439 |

**Note****14. Autres passifs**

|   | 2021 | 2020 |
|---|------|------|
| Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement | 97   |      |
| Assainissement des sites contaminés                                   | 98   |      |
| Autres  |      |      |
| ▪   | 99   |      |
| ▪   | 100  |      |
| ▪   | 101  |      |
| ▪   | 102  |      |
|   | 103  |      |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**15. Immobilisations corporelles**

|  |     | <b>Solde au<br/>début</b> | <b>Addition</b> | <b>Cession /<br/>Ajustement</b> | <b>Solde à<br/>la fin</b> |
|--|-----|---------------------------|-----------------|---------------------------------|---------------------------|
| <b>COÛT</b>  |     |                           |                 |                                 |                           |
| Infrastructures  |     |                           |                 |                                 |                           |
| Eau potable  | 104 | 19 089 031                |                 |                                 | 19 089 031                |
| Eaux usées   | 105 | 5 856 707                 | 44 911          |                                 | 5 901 618                 |
| Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts,<br>tunnels et viaducs   | 106 | 103 719 973               | 4 535 877       | 346 344                         | 107 909 506               |
| Autres   |     |                           |                 |                                 |                           |
| ▪  | 107 | 89 450                    |                 |                                 | 89 450                    |
| ▪  | 108 |                           |                 |                                 |                           |
| Réseau d'électricité   | 109 |                           |                 |                                 |                           |
| Bâtiments  | 110 | 35 550 998                | 43 974          | 83 234                          | 35 511 738                |
| Améliorations locatives  | 111 | 723                       |                 | (49)                            | 772                       |
| Véhicules  | 112 | 4 243 094                 | 103 235         | 72 996                          | 4 273 333                 |
| Ameublement et équipement de bureau  | 113 | 1 842 995                 | 81 794          | 578 982                         | 1 345 807                 |
| Machinerie, outillage et équipement divers   | 114 | 10 427 699                | 66 109          | 1 132 887                       | 9 360 921                 |
| Terrains   | 115 | 930 724                   | 232 791         | 13 055                          | 1 150 460                 |
| Autres   | 116 | 44 930                    | 2 478           |                                 | 47 408                    |
|  | 117 | 181 796 324               | 5 111 169       | 2 227 449                       | 184 680 044               |
| Immobilisations en cours   | 118 | 1 210 196                 | 10 125 407      | (2 039)                         | 11 337 642                |
|  | 119 | 183 006 520               | 15 236 576      | 2 225 410                       | 196 017 686               |
| <b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>  |     |                           |                 |                                 |                           |
| Infrastructures  |     |                           |                 |                                 |                           |
| Eau potable  | 120 | 2 739 547                 | 488 676         |                                 | 3 228 223                 |
| Eaux usées   | 121 | 196 467                   | 153 164         |                                 | 349 631                   |
| Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts,<br>tunnels et viaducs   | 122 | 56 399 096                | 2 831 972       | 344 563                         | 58 886 505                |
| Autres   |     |                           |                 |                                 |                           |
| ▪  | 123 | 1 468                     | 420             |                                 | 1 888                     |
| ▪  | 124 |                           |                 |                                 |                           |
| Réseau d'électricité   | 125 |                           |                 |                                 |                           |
| Bâtiments  | 126 | 10 824 585                | 858 707         | 62 966                          | 11 620 326                |
| Améliorations locatives  | 127 | 248                       | 258             | (17)                            | 523                       |
| Véhicules  | 128 | 2 569 409                 | 229 341         | 69 834                          | 2 728 916                 |
| Ameublement et équipement de bureau  | 129 | 1 588 810                 | 49 480          | 579 291                         | 1 058 999                 |
| Machinerie, outillage et équipement divers   | 130 | 6 496 695                 | 505 167         | 1 124 597                       | 5 877 265                 |
| Autres   | 131 | 39 910                    | 913             | 1                               | 40 822                    |
|  | 132 | 80 856 235                | 5 118 098       | 2 181 235                       | 83 793 098                |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>  | 133 | 102 150 285               |                 |                                 | 112 224 588               |
| Biens loués en vertu de contrats<br>de location-acquisition inclus<br>dans les immobilisations corporelles |     |                           |                 |                                 |                           |
| Coût   | 134 | 411 303                   |                 |                                 | 411 303                   |
| Amortissement cumulé   | 135 | ( 71 978)                 | ( 20 565)       | ( )                             | ( 92 543)                 |
| Valeur comptable nette   | 136 | 339 325                   |                 |                                 | 318 760                   |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**16. Propriétés destinées à la revente**

|   | 2021 | 2020 |
|---|------|------|
| Immeubles de la réserve foncière  | 137  |      |
| Immeubles industriels municipaux  | 138  |      |
| Autres  | 139  |      |
|   | 140  |      |
| Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 9)  | 141  |      |
| Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste<br>« Propriétés destinées à la revente » | 142  |      |

**Note****17. Actifs incorporels achetés**

|                               |     | Solde au<br>début | Addition | Cession /<br>Ajustement | Solde à<br>la fin |
|-------------------------------|-----|-------------------|----------|-------------------------|-------------------|
| <b>COÛT</b>                   |     |                   |          |                         |                   |
| ▪                             | 143 |                   |          |                         |                   |
| ▪                             | 144 |                   |          |                         |                   |
| ▪                             | 145 |                   |          |                         |                   |
| ▪                             | 146 |                   |          |                         |                   |
|                               | 147 |                   |          |                         |                   |
| <b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>   |     |                   |          |                         |                   |
| ▪                             | 148 |                   |          |                         |                   |
| ▪                             | 149 |                   |          |                         |                   |
| ▪                             | 150 |                   |          |                         |                   |
| ▪                             | 151 |                   |          |                         |                   |
|                               | 152 |                   |          |                         |                   |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b> | 153 |                   |          |                         |                   |

**Note****18. Autres actifs non financiers**

|                        | 2021        | 2020    |
|------------------------|-------------|---------|
| Frais payés d'avance   |             |         |
| ▪ Assurances           | 154 98 011  | 96 073  |
| ▪ contrats d'entretien | 155 155 221 | 115 479 |
| ▪ Autres               | 156 7 197   | 29 027  |
| Autres                 |             |         |
| ▪                      | 157         |         |
| ▪                      | 158         |         |
|                        | 159 260 429 | 240 579 |

**Note****19. Obligations contractuelles**

Au 31 décembre 2021, le solde des engagements contractuels totalise 3 752 726 \$. Les versements estimatifs à effectuer au cours des prochains exercices sont les suivants: 2022, 1 509 181 \$; 2023, 1 182 149 \$; 2024, 514 049 \$; 2025, 534 152 \$; 2026 et , 13 194 \$.



**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

La municipalité prend en charge à chaque année, 10 % du déficit annuel de l'Office municipal d'habitation des Îles-de-la-Madeleine.

L'organisme consolidé s'est engagé en vertu de baux jusqu'en janvier 2023 pour un montant totalisant 28 831 \$ excluant les clauses escalatoires d'impôts fonciers et autres. Les paiements minimums exigibles au cours des prochains exercices sont de 26 876 \$ en 2022, 1 955 \$ en 2023.

**20. Droits contractuels**

S.O.

**21. Passifs éventuels**

**Terrains contaminés**

La municipalité procède actuellement à l'analyse de la décontamination de terrains, dans le cadre d'un projet d'écoquartier.

La réalisation de ce projet est conditionnelle à l'obtention d'une subvention.

Étant donné le caractère inconnu des coûts de décontamination ainsi que de l'obtention des subventions, aucun passif au titre de terrains contaminés n'a été comptabilisé.

**Litige avec un fournisseur**

Dans le cadre de la réfection d'infrastructure, un fournisseur réclame à la municipalité des montants additionnels. La municipalité conteste les sommes et négocie présentement avec ce dernier. Le dénouement étant inconnu, aucun passif n'a été comptabilisé.

**A) Cautionnements et garanties**

| Description | Montant initial<br>des cautions | Solde des cautionnements |      |
|-------------|---------------------------------|--------------------------|------|
|             |                                 | 2021                     | 2020 |
|             |                                 |                          |      |
|             | 160                             |                          |      |

S.O.

**B) Auto-assurance**

S.O.

**C) Poursuites**

S.O.

**D) Autres**

S.O.

**22. Actifs éventuels**

S.O.

**23. Redressement aux exercices antérieurs**

La municipalité a comptabilisé un ajustement aux excédents cumulés du début de l'exercice pour tenir compte de la modification de la participation dans la Régie intermunicipale de transport Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**24. Données budgétaires**

L'état consolidé des résultats et l'état consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec les données budgétaires consolidées. Les données budgétaires consolidées n'ont pas fait l'objet d'un audit.

**25. Instruments financiers**

S.O.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**26**

Pour les données consolidées, certains chiffres de l'exercice 2020 ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice 2021.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

|   |    | Réalisations 2020         | Budget 2021               |                           | Réalisations 2021              |                                      |                  |
|---|----|---------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|------------------|
|   |    | Administration municipale | Administration municipale | Administration municipale | Ventilation de l'amortissement | Organismes contrôlés et partenariats | Total consolidé¹ |
| Revenus   |    |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
| Fonctionnement  |    |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
| Taxes   | 1  | 17 240 280                | 17 231 679                | 18 396 560                |                                |                                      | 18 396 560       |
| Compensations tenant lieu de taxes  | 2  | 1 592 242                 | 1 648 384                 | 1 634 476                 |                                |                                      | 1 634 476        |
| Quotes-parts  | 3  |                           |                           |                           |                                | 39 103                               |                  |
| Transferts  | 4  | 6 610 269                 | 5 339 397                 | 10 281 322                |                                | 205 803                              | 10 487 125       |
| Services rendus   | 5  | 1 765 381                 | 2 085 971                 | 1 874 230                 |                                | 78 142                               | 1 952 372        |
| Imposition de droits  | 6  | 522 613                   | 350 000                   | 889 101                   |                                |                                      | 889 101          |
| Amendes et pénalités  | 7  | 95 660                    | 146 000                   | 162 212                   |                                |                                      | 162 212          |
| Revenus de placements de portefeuille   | 8  |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
| Autres revenus d'intérêts   | 9  | 174 242                   | 187 100                   | 211 670                   |                                | 98                                   | 211 768          |
| Autres revenus  | 10 | 662 518                   | 675 000                   | 143 739                   |                                | 209 169                              | 352 908          |
| Effet net des opérations de restructuration   | 11 |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
|   | 12 | 28 663 205                | 27 663 531                | 33 593 310                |                                | 532 315                              | 34 086 522       |
| Investissement  |    |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
| Taxes   | 13 |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
| Quotes-parts  | 14 |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
| Transferts  | 15 | 1 394 906                 |                           | 9 036 522                 |                                | 11 116                               | 9 047 638        |
| Imposition de droits  | 16 |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
| Autres revenus  |    |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
| Contributions des promoteurs  | 17 |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
| Autres  | 18 | 86 159                    |                           | 16 716                    |                                |                                      | 16 716           |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux | 19 |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
| Effet net des opérations de restructuration   | 20 |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
|   | 21 | 1 481 065                 |                           | 9 053 238                 |                                | 11 116                               | 9 064 354        |
|   | 22 | 30 144 270                | 27 663 531                | 42 646 548                |                                | 543 431                              | 43 150 876       |
| Charges   |    |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
| Administration générale   | 23 | 4 495 070                 | 4 941 994                 | 5 471 594                 | 177 209                        | 132 642                              | 5 781 445        |
| Sécurité publique   | 24 | 2 848 841                 | 2 536 705                 | 2 784 496                 | 251 019                        |                                      | 3 035 515        |
| Transport   | 25 | 3 153 311                 | 3 448 765                 | 3 668 864                 | 1 260 708                      | 385 876                              | 5 276 345        |
| Hygiène du milieu   | 26 | 6 296 766                 | 6 420 331                 | 10 188 667                | 2 418 746                      |                                      | 12 607 413       |
| Santé et bien-être  | 27 | 435 997                   | 427 300                   | 722 502                   |                                |                                      | 722 502          |
| Aménagement, urbanisme et développement   | 28 | 2 989 995                 | 2 867 962                 | 3 804 847                 | 164 308                        |                                      | 3 969 155        |
| Loisirs et culture  | 29 | 3 861 883                 | 3 985 314                 | 4 192 194                 | 841 620                        |                                      | 5 033 814        |
| Réseau d'électricité  | 30 |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
| Frais de financement  | 31 | 1 288 130                 | 985 243                   | 921 456                   |                                | 563                                  | 922 019          |
| Effet net des opérations de restructuration   | 32 |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
| Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés             | 33 | 4 893 807                 | 4 893 807                 | 5 113 610 (               | 5 113 610 )                    |                                      |                  |
|   | 34 | 30 263 800                | 30 507 421                | 36 868 230                |                                | 519 081                              | 37 348 208       |
| Excédent (déficit) de l'exercice  | 35 | (119 530)                 | (2 843 890)               | 5 778 318                 |                                | 24 350                               | 5 802 668        |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

|  |    | Réalisations 2020         | Budget 2021               |                           | Réalisations 2021                    |                              |
|--|----|---------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
|  |    | Administration municipale | Administration municipale | Administration municipale | Organismes contrôlés et partenariats | Total consolidé <sup>1</sup> |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>  | 1  | (119 530)                 | (2 843 890)               | 5 778 318                 | 24 350                               | 5 802 668                    |
| Moins : revenus d'investissement   | 2  | (1 481 065)               | ( )                       | (9 053 238)               | (11 116)                             | (9 064 354)                  |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>   | 3  | (1 600 595)               | (2 843 890)               | (3 274 920)               | 13 234                               | (3 261 686)                  |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>  |    |                           |                           |                           |                                      |                              |
| <i>Ajouter (déduire)</i>   |    |                           |                           |                           |                                      |                              |
| <b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>   |    |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Amortissement  | 4  | 4 893 807                 | 4 893 807                 | 5 113 610                 | 4 488                                | 5 118 098                    |
| Produit de cession   | 5  | 40 543                    | 5 000                     | 8 583                     |                                      | 8 583                        |
| (Gain) perte sur cession   | 6  | 440 524                   |                           | 38 738                    |                                      | 38 738                       |
| Réduction de valeur / Reclassement   | 7  |                           |                           |                           |                                      |                              |
|  | 8  | 5 374 874                 | 4 898 807                 | 5 160 931                 | 4 488                                | 5 165 419                    |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>   |    |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Coût des propriétés vendues  | 9  |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Réduction de valeur / Reclassement   | 10 |                           |                           |                           |                                      |                              |
|  | 11 |                           |                           |                           |                                      |                              |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b> |    |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Remboursement ou produit de cession  | 12 | 79 192                    |                           | 183 390                   |                                      | 183 390                      |
| (Gain) perte sur remboursement ou sur cession  | 13 |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Provision pour moins-value / Réduction de valeur   | 14 |                           |                           | 24 434                    |                                      | 24 434                       |
|  | 15 | 79 192                    |                           | 207 824                   |                                      | 207 824                      |
| <b>Financement</b>   |    |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement   | 16 | 433 738                   |                           |                           |                                      |                              |
| Remboursement de la dette à long terme   | 17 | (2 239 413)               | (2 487 819)               | (2 497 095)               | ( )                                  | (2 497 095)                  |
|  | 18 | (1 805 675)               | (2 487 819)               | (2 497 095)               |                                      | (2 497 095)                  |
| <b>Affectations</b>  |    |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Activités d'investissement   | 19 | (432 310)                 | (21 781)                  | (439 180)                 | (11 955)                             | (451 135)                    |
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>   |    |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté   | 20 | 321 016                   |                           | 38 351                    |                                      | 38 351                       |
| Excédent de fonctionnement affecté   | 21 | 1 027 431                 | 744 926                   | 1 407 779                 |                                      | 1 407 779                    |
| Réserves financières et fonds réservés   | 22 | (605 483)                 | (290 243)                 | (392 497)                 |                                      | (392 497)                    |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir  | 23 |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs   | 24 |                           |                           |                           |                                      |                              |
|  | 25 | 310 654                   | 432 902                   | 614 453                   | (11 955)                             | 602 498                      |
|  | 26 | 3 959 045                 | 2 843 890                 | 3 486 113                 | (7 467)                              | 3 478 646                    |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>  | 27 | 2 358 450                 |                           | 211 193                   | 5 767                                | 216 960                      |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

|  |      | Réalisations 2020         |                           | Réalisations 2021                    |                              |
|--|------|---------------------------|---------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
|  |      | Administration municipale | Administration municipale | Organismes contrôlés et partenariats | Total consolidé <sup>1</sup> |
| <b>Revenus d'investissement</b>  | 1    | 1 481 065                 | 9 053 238                 | 11 116                               | 9 064 354                    |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>  |      |                           |                           |                                      |                              |
| <i>Ajouter (déduire)</i>   |      |                           |                           |                                      |                              |
| <b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>   |      |                           |                           |                                      |                              |
| Acquisition d'immobilisations corporelles  |      |                           |                           |                                      |                              |
| Administration générale  | 2 (  | 30 943)(                  | 342 029)(                 | 26 826)(                             | 368 855)                     |
| Sécurité publique  | 3 (  | 230 593)(                 | 3 613 582)(               | )                                    | 3 613 582)                   |
| Transport  | 4 (  | 2 413 332)(               | 10 684 404)(              | 573)(                                | 10 684 977)                  |
| Hygiène du milieu  | 5 (  | 653 597)(                 | 208 566)(                 | )                                    | 208 566)                     |
| Santé et bien-être   | 6 (  | )                         | )                         | )                                    | )                            |
| Aménagement, urbanisme et développement  | 7 (  | 29 558)(                  | )                         | )                                    | )                            |
| Loisirs et culture   | 8 (  | 469 877)(                 | 360 596)(                 | )                                    | 360 596)                     |
| Réseau d'électricité   | 9 (  | )                         | )                         | )                                    | )                            |
| Acquisition d'actifs incorporels achetés   | 10 ( | )                         | )                         | )                                    | )                            |
|  | 11 ( | 3 827 900)(               | 15 209 177)(              | 27 399)(                             | 15 236 576)                  |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>   |      |                           |                           |                                      |                              |
| Acquisition  | 12 ( | )                         | )                         | )                                    | )                            |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b> |      |                           |                           |                                      |                              |
| Émission ou acquisition  | 13 ( | 177 230)(                 | 179 530)(                 | )                                    | 179 530)                     |
| <b>Financement</b>   |      |                           |                           |                                      |                              |
| Financement à long terme des activités d'investissement  | 14   | 5 693 247                 | 2 451 514                 |                                      | 2 451 514                    |
| <b>Affectations</b>  |      |                           |                           |                                      |                              |
| Activités de fonctionnement  | 15   | 432 310                   | 439 180                   | 11 955                               | 451 135                      |
| Excédent accumulé  |      |                           |                           |                                      |                              |
| Excédent de fonctionnement non affecté   | 16   | 170 639                   |                           |                                      |                              |
| Excédent de fonctionnement affecté   | 17   | 102 874                   |                           |                                      |                              |
| Réserves financières et fonds réservés   | 18   | 533 582                   | 271 454                   |                                      | 271 454                      |
|  | 19   | 1 239 405                 | 710 634                   | 11 955                               | 722 589                      |
|  | 20   | 2 927 522                 | (12 226 559)              | (15 444)                             | (12 242 003)                 |
| <b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>   | 21   | 4 408 587                 | (3 173 321)               | (4 328)                              | (3 177 649)                  |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

|   |    | 2020         | Administration municipale | Administration municipale | 2021 | Organismes contrôlés et partenariats | Total consolidé <sup>1</sup> |
|---|----|--------------|---------------------------|---------------------------|------|--------------------------------------|------------------------------|
| <b>ACTIFS FINANCIERS</b>  |    |              |                           |                           |      |                                      |                              |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)                                | 1  | 8 930 166    |                           | 794 165                   |      | 139 140                              | 933 305                      |
| Débiteurs (note 5)  | 2  | 29 274 063   |                           | 35 050 975                |      | 244 176                              | 35 295 151                   |
| Prêts (note 6)  | 3  | 533 156      |                           | 504 860                   |      |                                      | 504 860                      |
| Placements de portefeuille (note 7)   | 4  |              |                           |                           |      |                                      |                              |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux | 5  |              |                           |                           |      |                                      |                              |
| Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)                            | 6  |              |                           |                           |      |                                      |                              |
| Autres actifs financiers (note 9)   | 7  |              |                           |                           |      |                                      |                              |
|   | 8  | 38 737 385   |                           | 36 350 000                |      | 383 316                              | 36 733 316                   |
| <b>PASSIFS</b>  |    |              |                           |                           |      |                                      |                              |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)              | 9  |              |                           |                           |      |                                      |                              |
| Emprunts temporaires (note 10)  | 10 | 15 000       |                           | 15 000                    |      |                                      | 15 000                       |
| Créditeurs et charges à payer (note 11)   | 11 | 3 768 198    |                           | 7 272 721                 |      | 62 839                               | 7 335 560                    |
| Revenus reportés (note 12)  | 12 | 12 282 153   |                           | 11 146 656                |      | 156 321                              | 11 302 977                   |
| Dette à long terme (note 13)  | 13 | 43 803 573   |                           | 43 393 439                |      |                                      | 43 393 439                   |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)                           | 14 |              |                           |                           |      |                                      |                              |
| Autres passifs (note 14)  | 15 |              |                           |                           |      |                                      |                              |
|   | 16 | 59 868 924   |                           | 61 827 816                |      | 219 160                              | 62 046 976                   |
| <b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>                                     | 17 | (21 131 539) |                           | (25 477 816)              |      | 164 156                              | (25 313 660)                 |
| <b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>  |    |              |                           |                           |      |                                      |                              |
| Immobilisations corporelles (note 15)   | 18 | 102 104 208  |                           | 112 152 454               |      | 72 134                               | 112 224 588                  |
| Propriétés destinées à la revente (note 16)                                     | 19 |              |                           |                           |      |                                      |                              |
| Stocks de fournitures   | 20 | 462 328      |                           | 519 374                   |      | 862                                  | 520 236                      |
| Actifs incorporels achetés (note 17)  | 21 |              |                           |                           |      |                                      |                              |
| Autres actifs non financiers (note 18)  | 22 | 240 447      |                           | 259 751                   |      | 678                                  | 260 429                      |
|   | 23 | 102 806 983  |                           | 112 931 579               |      | 73 674                               | 113 005 253                  |
| <b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>  |    |              |                           |                           |      |                                      |                              |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté                                | 24 | 1 686 272    |                           | 545 476                   |      | (30 302)                             | 515 174                      |
| Excédent de fonctionnement affecté  | 25 | 4 798 154    |                           | 4 791 844                 |      | 208 992                              | 5 000 836                    |
| Réserves financières et fonds réservés  | 26 | 1 179 642    |                           | 1 364 897                 |      |                                      | 1 364 897                    |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                                       | 27 | ( 399 124 )  |                           | ( 427 418 )               |      | ( )                                  | ( 427 418 )                  |
| Financement des investissements en cours  | 28 | (2 928 673)  |                           | (6 254 039)               |      | (12 992)                             | (6 267 031)                  |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs                    | 29 | 77 339 173   |                           | 87 433 003                |      | 72 132                               | 87 505 135                   |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés  | 30 |              |                           |                           |      |                                      |                              |
|   | 31 | 81 675 444   |                           | 87 453 763                |      | 237 830                              | 87 691 593                   |
| Obligations contractuelles (note 19)  |    |              |                           |                           |      |                                      |                              |
| Droits contractuels (note 20)   |    |              |                           |                           |      |                                      |                              |
| Passifs éventuels (note 21)   |    |              |                           |                           |      |                                      |                              |
| Actifs éventuels (note 22)  |    |              |                           |                           |      |                                      |                              |

1. Le total consolidé exclut les soldes réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**CHARGES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

|   |    | Administration municipale |                      | Données consolidées  |                      |
|---|----|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|   |    | Budget<br>2021            | Réalisations<br>2021 | Réalisations<br>2021 | Réalisations<br>2020 |
| <b>Rémunération</b>   |    |                           |                      |                      |                      |
| Liée au programme Accès<br>entreprise Québec                      | 1  |                           |                      |                      |                      |
| Autre   | 2  | 9 229 760                 | 9 949 466            | 10 016 999           | 8 549 178            |
| <b>Charges sociales</b>   |    |                           |                      |                      |                      |
| Liées au programme Accès<br>entreprise Québec                     | 3  |                           |                      |                      |                      |
| Autres  | 4  | 2 115 408                 | 2 271 826            | 2 285 678            | 1 851 225            |
| <b>Biens et services</b>  |    |                           |                      |                      |                      |
| Services obtenus d'organismes municipaux                          |    |                           |                      |                      |                      |
| Compensations pour services municipaux                            | 5  |                           |                      |                      |                      |
| Ententes de services  |    |                           |                      |                      |                      |
| Services de transport collectif                                   | 6  |                           |                      | 393 542              | 343 331              |
| Autres services   | 7  |                           |                      |                      |                      |
| Autres biens et services  | 8  | 11 543 054                | 15 795 537           | 15 795 537           | 11 534 620           |
| <b>Frais de financement</b>                                       |    |                           |                      |                      |                      |
| Intérêts et autres frais sur la dette à long terme<br>à la charge |    |                           |                      |                      |                      |
| De l'organisme municipal  | 9  | 613 552                   | 448 988              | 448 988              | 670 402              |
| D'autres organismes municipaux                                    | 10 |                           |                      |                      |                      |
| Du gouvernement du Québec   |    |                           |                      |                      |                      |
| et ses entreprises  | 11 | 316 691                   | 459 537              | 459 537              | 302 010              |
| D'autres tiers  | 12 |                           |                      |                      |                      |
| Autres frais de financement                                       | 13 | 55 000                    | 12 931               | 13 494               | 316 645              |
| <b>Contributions à des organismes</b>                             |    |                           |                      |                      |                      |
| Organismes municipaux   |    |                           |                      |                      |                      |
| Quotes-parts  | 14 |                           |                      |                      |                      |
| Transferts  | 15 |                           |                      |                      |                      |
| Autres  | 16 |                           |                      |                      |                      |
| Autres organismes   |    |                           |                      |                      |                      |
| Transferts  | 17 |                           |                      |                      |                      |
| Autres  | 18 | 1 133 049                 | 1 871 783            | 1 871 783            | 1 593 530            |
| <b>Amortissement</b>  |    |                           |                      |                      |                      |
| Immobilisations corporelles                                       | 19 | 4 893 807                 | 5 113 610            | 5 118 098            | 4 898 332            |
| Actifs incorporels achetés  | 20 |                           |                      |                      |                      |
| <b>Autres</b>   |    |                           |                      |                      |                      |
| ▪ Autres  | 21 | 607 100                   | 944 552              | 944 552              | 608 401              |
| ▪   | 22 |                           |                      |                      |                      |
| ▪   | 23 |                           |                      |                      |                      |
|   | 24 | 30 507 421                | 36 868 230           | 37 348 208           | 30 667 674           |



**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

|  |    | 2021     | 2020     |
|--|----|----------|----------|
| <b>RÉSULTATS</b>   |    |          |          |
| <b>Revenus</b>   |    |          |          |
| Revenus sur les placements de portefeuille   | 1  |          |          |
| Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement   | 2  | 12 704   | 15 568   |
| Autres revenus   | 3  | 1 190    | 1 627    |
|  | 4  | 13 894   | 17 195   |
| <b>Charges</b>   |    |          |          |
| Créances douteuses sur prêts et placements de portefeuille   |    |          |          |
| Radiation  | 5  |          |          |
| Variation de la provision pour moins-value   | 6  | 45 099   | (324)    |
| Autres créances douteuses  | 7  |          |          |
|  | 8  | 45 099   | (324)    |
| Autres charges   | 9  |          |          |
|  | 10 | 45 099   | (324)    |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>  | 11 | (31 205) | 17 519   |
| <b>SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE</b>   |    |          |          |
| <b>Actifs</b>  |    |          |          |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie  | 12 | 566 172  | 596 884  |
| Placements de portefeuille   | 13 |          |          |
| Débiteurs  | 14 | 1 424    | 1 492    |
| Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement                       | 15 | 421 600  | 438 489  |
| Provision pour moins-value   | 16 | (39 024) | (54 877) |
|  | 17 | 382 576  | 383 612  |
|  | 18 | 950 172  | 981 988  |
| <b>Passifs</b>   |    |          |          |
| Créditeurs et charges à payer  | 19 | 90       | 701      |
| Revenus reportés   | 20 |          |          |
| Dette à long terme   | 21 | 932 281  | 932 281  |
|  | 22 | 932 371  | 932 982  |
| <b>Solde du Fonds local d'investissement</b>   | 23 | 17 801   | 49 006   |
| <b>VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b> |    |          |          |
| Libres - FLI régulier  | 24 | 267 759  | 270 857  |
| Libres - Aide d'urgence aux PME  | 25 | 298 413  | 326 027  |
| Supportant les engagements de prêts - FLI régulier   | 26 |          |          |
| Supportant les engagements de prêts - Aide d'urgence aux PME                                       | 27 |          |          |
| Supportant les garanties de prêts - FLI régulier   | 28 |          |          |
| Supportant les garanties de prêts - Aide d'urgence aux PME   | 29 |          |          |
|  | 30 | 566 172  | 596 884  |

**Note sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement, y compris leur radiation s'il y a lieu**

Les prêts du FLI portent intérêts à des taux variant entre 0 % et 8 %. Ils viennent à échéance à différentes dates entre 2022 et 2028 et ne comportent aucune garantie.

Les prêts d'aide d'urgence aux PME portent intérêts aux taux de 3 %. Ils viennent à échéance à différentes dates entre 2023 et 2024 et ne comportent aucune garantie.

**Note sur la dette à long terme**

Emprunt sans intérêts, sans garantie, remboursable selon les modalités de l'entente entre 2022 et 2030 inclusivement.

**Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts**

**Note sur les éventualités relatives aux garanties de prêts**

**Note sur les autres revenus et les autres charges**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

|  |    | 2021       | 2020    |
|--|----|------------|---------|
| <b>RÉSULTATS</b>   |    |            |         |
| <b>Revenus</b>   |    |            |         |
| Revenus sur les placements de portefeuille   | 1  |            |         |
| Revenus sur les prêts aux entreprises  | 2  | 15 353     | 17 859  |
| Autres revenus   | 3  | 143        | 323     |
|  | 4  | 15 496     | 18 182  |
| <b>Charges</b>   |    |            |         |
| Créances douteuses sur prêts   |    |            |         |
| Radiation  | 5  |            |         |
| Variation de la provision pour moins-value   | 6  | (2 253)    | 1 083   |
| Autres créances douteuses  | 7  |            |         |
|  | 8  | (2 253)    | 1 083   |
| Intérêts sur la dette à long terme   | 9  |            |         |
| Autres charges   | 10 | 900        | 149     |
|  | 11 | (1 353)    | 1 232   |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>  | 12 | 16 849     | 16 950  |
| <b>SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE</b>   |    |            |         |
| <b>Actifs</b>  |    |            |         |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie  | 13 | 168 498    | 121 469 |
| Placements de portefeuille   | 14 |            |         |
| Débiteurs  | 15 | 276        | 3 635   |
| Prêts aux entreprises  | 16 | 168 096    | 196 972 |
| Provision pour moins-value   | 17 | ( 45 811)( | 47 428) |
|  | 18 | 122 285    | 149 544 |
|  | 19 | 291 059    | 274 648 |
| <b>Passifs</b>   |    |            |         |
| Créditeurs et charges à payer  | 20 | 15 007     | 15 445  |
| Revenus reportés   | 21 |            |         |
| Dette à long terme   | 22 |            |         |
|  | 23 | 15 007     | 15 445  |
| <b>Solde du Fonds local de solidarité</b>  |    |            |         |
| Excédent affecté aux prêts aux entreprises   | 24 | 276 052    | 259 203 |
| Excédent (déficit) non affecté   | 25 |            |         |
|  | 26 | 276 052    | 259 203 |
| <b>VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE<br/>ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b> |    |            |         |
| Libres   | 27 | 168 498    | 121 469 |
| Supportant les engagements de prêts  | 28 |            |         |
|  | 29 | 168 498    | 121 469 |

**Note sur les prêts aux entreprises, y compris leur radiation s'il y a lieu**

Les prêts portent intérêts à des taux variant entre 0% et 11%. Ils viennent à échéance à différentes dates entre 2022 et 2038 et comportent aucune garantie.

**Note sur la dette à long terme****Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts****Note sur les autres revenus et les autres charges**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

|  |     | 2021        | 2020        |
|--|-----|-------------|-------------|
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>                           |     |             |             |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté             | 1   | 515 174     | 1 704 639   |
| Excédent de fonctionnement affecté                           | 2   | 5 000 836   | 4 941 654   |
| Réserves financières et fonds réservés                       | 3   | 1 364 897   | 1 179 642   |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                    | 4 ( | 427 418)(   | 399 124)    |
| Financement des investissements en cours                     | 5   | (6 267 031) | (2 936 783) |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 6   | 87 505 135  | 77 385 250  |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                       | 7   |             |             |
|  | 8   | 87 691 593  | 81 875 278  |

**VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS**

**Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté**

|   |    |          |           |
|---|----|----------|-----------|
| Administration municipale                         | 9  | 545 476  | 1 686 272 |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup> | 10 | (30 302) | 18 367    |
|   | 11 | 515 174  | 1 704 639 |

**Excédent de fonctionnement affecté**

|   |    |           |           |
|---|----|-----------|-----------|
| Administration municipale                         |    |           |           |
| ▪ Anciennes municipalités                         | 12 | 29 317    | 29 317    |
| ▪ Secteur - Égout (dette)                         | 13 | 143 147   | 145 528   |
| ▪ Secteur - Égout (opérations)                    | 14 | 332 042   | 626 768   |
| ▪ Secteur - Aqueduc (dette)                       | 15 | 58 550    | 34 810    |
| ▪ Secteur - Aqueduc (opérations)                  | 16 | 1 692 593 | 1 393 970 |
| ▪ Secteur - BFS                                   | 17 | 373 058   | 390 899   |
| ▪ Budget année subséquente                        | 18 | 421 094   | 365 490   |
| ▪   | 19 |           |           |
| ▪ Autres  | 20 | 1 742 043 | 1 811 372 |
|   | 21 | 4 791 844 | 4 798 154 |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup> |    |           |           |
| ▪ RITGIM  | 22 | 208 992   | 143 500   |
| ▪   | 23 |           |           |
| ▪   | 24 |           |           |
|   | 25 | 208 992   | 143 500   |
|   | 26 | 5 000 836 | 4 941 654 |

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

|   |    | 2021      | 2020      |
|---|----|-----------|-----------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>          |    |           |           |
| <b>Réserves financières et fonds réservés</b>               |    |           |           |
| Réserves financières - Administration municipale            |    |           |           |
| ▪   | 27 |           |           |
| ▪   | 28 |           |           |
| ▪   | 29 |           |           |
| ▪   | 30 |           |           |
| ▪   | 31 |           |           |
|   | 32 |           |           |
| Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats |    |           |           |
| ▪   | 33 |           |           |
| ▪   | 34 |           |           |
| ▪   | 35 |           |           |
|   | 36 |           |           |
| Fonds réservés  |    |           |           |
| Fonds de roulement  |    |           |           |
| Administration municipale                                   | 37 | 330 579   | 223 475   |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 38 |           |           |
| Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés          |    |           |           |
| Montant réservé pour le service de la dette à long terme    |    |           |           |
| Administration municipale                                   | 39 | 313 046   | 248 834   |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 40 |           |           |
| Montant non réservé   |    |           |           |
| Administration municipale                                   | 41 |           |           |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 42 |           |           |
| Fonds local d'investissement                                | 43 | 567 507   | 597 675   |
| Fonds local de solidarité                                   | 44 | 153 765   | 109 658   |
| Autres  |    |           |           |
| ▪   | 45 |           |           |
| ▪   | 46 |           |           |
|   | 47 | 1 364 897 | 1 179 642 |
|   | 48 | 1 364 897 | 1 179 642 |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

|  | 2021 | 2020      |
|--|------|-----------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>   |      |           |
| <b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>   |      |           |
| Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables                        |      |           |
| Avantages sociaux futurs   |      |           |
| Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007  |      |           |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite   | 49 ( | )(        |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs                             | 50 ( | )(        |
| Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007  |      |           |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite   |      |           |
| Mesure d'allègement pour la crise financière 2008  | 51 ( | )(        |
| Mesure d'allègement pour la COVID-19   | 52 ( | )(        |
| Autres   | 53 ( | )(        |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs                             | 54 ( | )(        |
|  | 55 ( | )(        |
| Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement  | 56 ( | )(        |
| Assainissement des sites contaminés  | 57 ( | )(        |
| Appariement fiscal pour revenus de transfert   | 58 ( | )(        |
| Autres   |      |           |
| ▪  | 59 ( | )(        |
| ▪  | 60 ( | )(        |
|  | 61 ( | )(        |
| Autres mesures d'allègement fiscal   |      |           |
| Mesures relatives à la TVQ   |      |           |
| Utilisation du fonds général   | 62 ( | )(        |
| Utilisation du fonds de roulement  | 63 ( | )(        |
| Mesures relatives à la COVID-19  |      |           |
| Utilisation du fonds général   | 64 ( | )(        |
| Utilisation du fonds de roulement  | 65 ( | )(        |
| Autres   |      |           |
| ▪  | 66 ( | )(        |
| ▪  | 67 ( | )(        |
|  | 68 ( | )(        |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement   |      |           |
| Mesure relative à la TVQ   | 69 ( | )(        |
| Mesure relative à la COVID-19  | 70 ( | )(        |
| Frais d'émission de la dette à long terme  | 71 ( | )(        |
| Dette à long terme liée au FLI et au FLS   | 72 ( | 932 279)( |
| Autres   |      | 932 279)  |
| ▪  | 73 ( | )(        |
| ▪  | 74 ( | )(        |
|  | 75 ( | 932 279)( |
| Éléments présentés à l'encontre des DCTP   |      |           |
| Financement des activités de fonctionnement  | 76   |           |
| Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement  | 77   |           |
| Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI | 78   | 504 861   |
| Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement      | 79   | 533 155   |
| Autres   |      |           |
| ▪  | 80   |           |
|  | 81   | 504 861   |
|  | 82 ( | 427 418)( |
|  |      | 399 124)  |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

|  |       | 2021         | 2020        |
|--|-------|--------------|-------------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>   |       |              |             |
| <b>Financement des investissements en cours</b>  |       |              |             |
| Financement non utilisé  | 83    |              | 40 978      |
| Investissements à financer   | 84 (  | 6 267 031)(  | 2 977 761)  |
|  | 85    | (6 267 031)  | (2 936 783) |
| <b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>                          |       |              |             |
| <b>Éléments d'actif</b>  |       |              |             |
| Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés                                    | 86    | 112 224 588  | 102 150 285 |
| Propriétés destinées à la revente  | 87    |              |             |
| Prêts  | 88    | 504 860      | 533 156     |
| Placements de portefeuille à titre d'investissement  | 89    |              |             |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux              | 90    |              |             |
|  | 91    | 112 729 448  | 102 683 441 |
| Ajustements aux éléments d'actif   | 92    | (504 757)    | (533 056)   |
|  | 93    | 112 224 691  | 102 150 385 |
| <b>Éléments de passif correspondant</b>  |       |              |             |
| Dette à long terme   | 94 (  | 43 393 439)( | 43 803 573) |
| Frais reportés liés à la dette à long terme  | 95 (  | )            | )           |
| Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme | 96    | 17 741 635   | 18 106 190  |
| Dettes aux fins des activités de fonctionnement  | 97    | 932 248      | 932 248     |
| Autres dettes n'affectant pas l'investissement net   | 98    |              |             |
|  | 99 (  | 24 719 556)( | 24 765 135) |
| Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif                        | 100 ( | )            | )           |
|  | 101 ( | 24 719 556)( | 24 765 135) |
|  | 102   | 87 505 135   | 77 385 250  |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

|                                     |   |  |
|-------------------------------------|---|--|
| Régimes de retraite enregistrés     | 1 |  |
| Régimes supplémentaires de retraite | 2 |  |

**Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements**

|   | 2021   | 2020 |
|---|--------|------|
| <b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>   |        |      |
| Actif (passif) au début de l'exercice   | 3      |      |
| Charge de l'exercice  | 4 ( )  | ( )  |
| Cotisations versées par l'employeur   | 5      |      |
| Actif (passif) à la fin de l'exercice   | 6      |      |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>  |        |      |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice  | 7      |      |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice  | 8 ( )  | ( )  |
| Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation  | 9      |      |
| Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)   | 10     |      |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value   | 11     |      |
| Provision pour moins-value  | 12 ( ) | ( )  |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice   | 13     |      |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>               |        |      |
| Nombre de régimes en cause  | 14     |      |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice  | 15     |      |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice  | 16 ( ) | ( )  |
| Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation   | 17 ( ) | ( )  |
| <b>Charge de l'exercice</b>   |        |      |
| Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice  | 18     |      |
| Coût des services passés découlant d'une modification de régime   | 19     |      |
|   | 20     |      |
| Cotisations salariales des employés   | 21 ( ) | ( )  |
| Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur                              | 22 ( ) | ( )  |
|   | 23     |      |
| Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)  | 24     |      |
| Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value | 25     |      |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime  | 26     |      |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime   | 27     |      |
| Variation de la provision pour moins-value  | 28     |      |
| Autres  |        |      |
| ▪   | 29     |      |
| ▪   | 30     |      |
| Charge de l'exercice excluant les intérêts  | 31     |      |
| Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées   | 32     |      |
| Rendement espéré des actifs   | 33 ( ) | ( )  |
| Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)  | 34     |      |
| Charge de l'exercice  | 35     |      |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

|   | 2021   | 2020 |
|---|--------|------|
| <b>Informations complémentaires</b>   |        |      |
| Rendement réel des actifs pour l'exercice   | 36     |      |
| Rendement espéré des actifs pour l'exercice   | 37 ( ) | ( )  |
| Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs  | 38     |      |
| Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées   | 39     |      |
| Prestations versées au cours de l'exercice  | 40     |      |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice<br>(si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)                            | 41     |      |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances<br>émis par l'organisme municipal                           | 42     |      |
| Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u><br>comprises dans les obligations présentées à la ligne 8 | 43     |      |
| Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur<br>des obligations présentée à la ligne 8  |        |      |
| Pour la réserve de restructuration  | 44     |      |
| Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED  | 45     |      |
| DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)   | 46     |      |
| <b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b><br>(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)                          |        |      |
| Taux d'actualisation (fin d'exercice)   | 47     | %    |
| Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)   | 48     | %    |
| Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)  | 49     | %    |
| Taux d'inflation (fin d'exercice)   | 50     | %    |
| Autres hypothèses économiques   |        |      |
| ▪   | 51     |      |
| ▪   | 52     |      |



**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

|   |    |  |
|---|----|--|
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite | 53 |  |
| Autres avantages sociaux futurs                 | 54 |  |

**Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements**

|  | 2021   | 2020 |
|--|--------|------|
| <b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>  |        |      |
| Actif (passif) au début de l'exercice  | 55     |      |
| Charge de l'exercice   | 56 ( ) | ( )  |
| Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur   | 57     |      |
| Actif (passif) à la fin de l'exercice  | 58     |      |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>   |        |      |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice   | 59     |      |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice   | 60 ( ) | ( )  |
| Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation   | 61     |      |
| Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)  | 62     |      |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value                                  | 63     |      |
| Provision pour moins-value   | 64 ( ) | ( )  |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice  | 65     |      |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b> |        |      |
| Nombre de régimes et avantages en cause  | 66     |      |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice   | 67     |      |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice   | 68 ( ) | ( )  |
| Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation  | 69 ( ) | ( )  |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

|   | 2021 | 2020 |
|---|------|------|
| <b>Charge de l'exercice</b>   |      |      |
| Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice  | 70   |      |
| Coût des services passés découlant d'une modification de régime   | 71   |      |
|   | 72   |      |
| Cotisations salariales des employés   | 73 ( | )(   |
| Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur | 74 ( | )(   |
|   | 75   |      |
| Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)  | 76   |      |
| Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value       | 77   |      |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime  | 78   |      |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime   | 79   |      |
| Variation de la provision pour moins-value  | 80   |      |
| Autres  |      |      |
| ▪   | 81   |      |
| ▪   | 82   |      |
| Charge de l'exercice excluant les intérêts  | 83   |      |
| Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées   | 84   |      |
| Rendement espéré des actifs   | 85 ( | )(   |
| Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)  | 86   |      |
| Charge de l'exercice  | 87   |      |
| <b>Informations complémentaires</b>   |      |      |
| Rendement réel des actifs pour l'exercice   | 88   |      |
| Rendement espéré des actifs pour l'exercice   | 89 ( | )(   |
| Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs  | 90   |      |
| Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées   | 91   |      |
| Prestations versées au cours de l'exercice  | 92   |      |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice<br>(si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)                                   | 93   |      |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal                                      | 94   |      |
| Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60          | 95   |      |
| DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)   | 96   |      |
| <b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b><br>(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)                                  |      |      |
| Taux d'actualisation (fin d'exercice)   | 97   | %    |
| Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)   | 98   | %    |
| Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)  | 99   | %    |
| Taux d'inflation (fin d'exercice)   | 100  | %    |
| Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)  | 101  | %    |
| Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)   | 102  | %    |
| Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)  | 103  |      |
| Autres hypothèses économiques   |      |      |
| ▪   | 104  |      |
| ▪   | 105  |      |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES**

Nombre de régimes à la fin de l'exercice 106 1

**Description des régimes et autres renseignements**

La municipalité offre à ses salariés le régime de retraite des employés municipaux du Québec (RREMQ) à prestations déterminées. En vertu de ce régime de retraite multiemployeurs, il n'est pas possible d'établir des comptes de participations distincts pour chaque employeur. Compte tenu de cette contrainte, la municipalité comptabilise ce régime comme s'il était entièrement à cotisations déterminées.

|   |     | 2021    | 2020    |
|---|-----|---------|---------|
| <b>Charge de l'exercice</b>   |     |         |         |
| Cotisations de l'employeur  |     |         |         |
| Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités | 107 |         |         |
| Régime de retraite par financement salarial   | 108 |         |         |
| Régime de retraite des employés municipaux du Québec                                  | 109 | 492 903 | 421 643 |
| Régime de retraite à prestations cibles   | 110 |         |         |
| Autres régimes  | 111 |         |         |
|   | 112 | 492 903 | 421 643 |

**D) AUTRES RÉGIMES**

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice 113 1

**Description des régimes et autres renseignements**

Régime offert à tous les employés de la Régie intermunicipale de transport GÎM.

Selon leur contrat d'emploi, certains employés cadres cotisent à 4 % de leur salaire régulier. L'employeur verse un montant représentant 6 % du salaire régulier de l'employé.

Dans les autres cas, les employés et l'employeur cotisent au régime à la hauteur de 4,5 % du salaire régulier de l'employé.

|                                      |     | 2021  | 2020  |
|--------------------------------------|-----|-------|-------|
| <b>Charge de l'exercice</b>          |     |       |       |
| Cotisations de l'employeur           |     |       |       |
| Régime volontaire d'épargne-retraite | 114 | 3 143 | 2 177 |
| Régime de retraite simplifié         | 115 |       |       |
| REER                                 | 116 |       |       |
| Autres régimes                       | 117 |       |       |
|                                      | 118 | 3 143 | 2 177 |

**E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX**

|   |     | 2021 | 2020 |
|---|-----|------|------|
| Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice | 119 | 7    | 7    |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Description du régime**

Le Régime de retraite des élus municipaux (RREM) et le Régime de prestations supplémentaires des élus municipaux (RPSEM), ce dernier s'appliquant de façon complémentaire s'il y a lieu aux élus municipaux en poste le 31 décembre 2000 et aux personnes ayant droit à une rente du RREM à cette date, sont des régimes à prestations déterminées gérés en vertu de la Loi sur le régime de retraite des élus municipaux (chapitre R-9.3). Dans le cas du RREM, les élus participants et les municipalités participantes se partagent le financement du régime par le versement de cotisations dans le cas des élus et de contributions dans le cas des municipalités. Dans le cas du RPSEM, seules les municipalités participantes sont responsables de verser les contributions requises. Les cotisations et les contributions sont établies conformément aux taux et règles fixés par règlement du gouvernement.

Étant donné que ces deux régimes sont des régimes à employeurs multiples administrés par la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances (CARRA), qui ne comportent pas de comptes distincts, les municipalités participantes comptabilisent ces régimes comme s'ils étaient des régimes à cotisations déterminées. Ainsi, la charge encourue dans un exercice donné par une municipalité participante relativement à ces régimes de retraite correspond aux contributions devant être versées par elle pour cet exercice telles qu'établies par règlement du gouvernement.

|  |     | 2021   | 2020   |
|--|-----|--------|--------|
| <b>Cotisations des élus au RREM</b>                            | 120 | 9 579  | 11 000 |
| <b>Charge de l'exercice</b>                                    |     |        |        |
| Contributions de l'employeur au RREM                           | 121 | 32 281 | 37 070 |
| Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM | 122 | 13 075 | 13 232 |
|  | 123 | 45 356 | 50 302 |

**Note**

## **Renseignements financiers consolidés non audités**

# ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS

## EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

**Non audité**

| Non audité                                      |    | Administration municipale | Données consolidées |                   |
|---|----|---------------------------|---------------------|-------------------|
|   |    | Réalisations 2021         | Réalisations 2021   | Réalisations 2020 |
| TAXES   |    |                           |                     |                   |
| SUR LA VALEUR FONCIÈRE                          |    |                           |                     |                   |
| Taxes générales                                 |    |                           |                     |                   |
| Taxe foncière générale                          | 1  | 13 376 682                | 13 376 682          | 12 409 302        |
| Taxes spéciales                                 |    |                           |                     |                   |
| Service de la dette                             | 2  |                           |                     |                   |
| Activités de fonctionnement                     | 3  |                           |                     |                   |
| Activités d'investissement                      | 4  |                           |                     |                   |
| Réserve financière pour le service de l'eau     | 5  |                           |                     |                   |
| Réserve financière pour le service de la voirie | 6  |                           |                     |                   |
| Taxes de secteur                                |    |                           |                     |                   |
| Taxes spéciales                                 |    |                           |                     |                   |
| Service de la dette                             | 7  | 74 692                    | 74 692              | 85 436            |
| Activités de fonctionnement                     | 8  |                           |                     |                   |
| Activités d'investissement                      | 9  |                           |                     |                   |
| Autres  | 10 |                           |                     |                   |
|   | 11 | 13 451 374                | 13 451 374          | 12 494 738        |
| SUR UNE AUTRE BASE                              |    |                           |                     |                   |
| Taxes, compensations et tarification            |    |                           |                     |                   |
| Services municipaux                             |    |                           |                     |                   |
| Eau   | 12 | 1 251 306                 | 1 251 306           | 1 188 664         |
| Égout   | 13 | 500 125                   | 500 125             | 489 295           |
| Traitement des eaux usées                       | 14 | 434 465                   | 434 465             | 431 466           |
| Matières résiduelles                            | 15 | 2 280 151                 | 2 280 151           | 2 185 768         |
| Autres  |    |                           |                     |                   |
| ▪   | 16 |                           |                     |                   |
| ▪   | 17 |                           |                     |                   |
| ▪   | 18 |                           |                     |                   |
| Centres d'urgence 9-1-1                         | 19 | 71 856                    | 71 856              | 67 102            |
| Service de la dette                             | 20 | 407 283                   | 407 283             | 383 247           |
| Pouvoir général de taxation                     | 21 |                           |                     |                   |
| Activités de fonctionnement                     | 22 |                           |                     |                   |
| Activités d'investissement                      | 23 |                           |                     |                   |
|   | 24 | 4 945 186                 | 4 945 186           | 4 745 542         |
| Taxes d'affaires                                |    |                           |                     |                   |
| Sur l'ensemble de la valeur locative            | 25 |                           |                     |                   |
| Autres  | 26 |                           |                     |                   |
|   | 27 |                           |                     |                   |
|   | 28 | 4 945 186                 | 4 945 186           | 4 745 542         |
|   | 29 | 18 396 560                | 18 396 560          | 17 240 280        |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

| Non audité   | Administration municipale |                   | Données consolidées |                   |
|--|---------------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|  |                           | Réalisations 2021 | Réalisations 2021   | Réalisations 2020 |
| COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES                                 |                           |                   |                     |                   |
| GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES                          |                           |                   |                     |                   |
| Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement          |                           |                   |                     |                   |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 30                        | 201 188           | 201 188             | 176 019           |
| Taxes sur une autre base   |                           |                   |                     |                   |
| Taxes, compensations et tarification                               | 31                        | 18 998            | 18 998              | 15 382            |
| Taxes d'affaires   | 32                        |                   |                     |                   |
| Compensations pour les terres publiques                            | 33                        |                   |                     |                   |
|  | 34                        | 220 186           | 220 186             | 191 401           |
| Immeubles des réseaux  |                           |                   |                     |                   |
| Santé et services sociaux  | 35                        | 747 895           | 747 895             | 764 185           |
| Cégeps et universités  | 36                        | 73 382            | 73 382              | 73 085            |
| Écoles primaires et secondaires                                    | 37                        | 431 758           | 431 758             | 403 167           |
|  | 38                        | 1 253 035         | 1 253 035           | 1 240 437         |
| Autres immeubles   |                           |                   |                     |                   |
| Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux |                           |                   |                     |                   |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 39                        |                   |                     |                   |
| Taxes sur une autre base   |                           |                   |                     |                   |
| Taxes, compensations et tarification                               | 40                        |                   |                     |                   |
| Taxes d'affaires   | 41                        |                   |                     |                   |
|  | 42                        |                   |                     |                   |
|  | 43                        | 1 473 221         | 1 473 221           | 1 431 838         |
| GOUVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES                          |                           |                   |                     |                   |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 44                        | 130 510           | 130 510             | 129 220           |
| Taxes sur une autre base   |                           |                   |                     |                   |
| Taxes, compensations et tarification                               | 45                        | 30 745            | 30 745              | 31 184            |
| Taxes d'affaires   | 46                        |                   |                     |                   |
|  | 47                        | 161 255           | 161 255             | 160 404           |
| ORGANISMES MUNICIPAUX  |                           |                   |                     |                   |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 48                        |                   |                     |                   |
| Taxes sur une autre base   |                           |                   |                     |                   |
| Taxes, compensations et tarification                               | 49                        |                   |                     |                   |
|  | 50                        |                   |                     |                   |
| AUTRES   |                           |                   |                     |                   |
| Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité   | 51                        |                   |                     |                   |
| Autres   | 52                        |                   |                     |                   |
|  | 53                        |                   |                     |                   |
|  | 54                        | 1 634 476         | 1 634 476           | 1 592 242         |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

| Non audité   | Administration municipale |                   | Données consolidées |                   |
|--|---------------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|  |                           | Réalisations 2021 | Réalisations 2021   | Réalisations 2020 |
| TRANSFERTS   |                           |                   |                     |                   |
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT |                           |                   |                     |                   |
| Administration générale  | 55                        | 68 252            | 68 252              | 71 495            |
| Sécurité publique  |                           |                   |                     |                   |
| Police   | 56                        |                   |                     |                   |
| Sécurité incendie  | 57                        | 6 503             | 6 503               |                   |
| Sécurité civile  | 58                        |                   |                     |                   |
| Autres   | 59                        | 9 856             | 9 856               |                   |
| Transport  |                           |                   |                     |                   |
| Réseau routier   |                           |                   |                     |                   |
| Voirie municipale  | 60                        | 467 376           | 467 376             | 626 735           |
| Enlèvement de la neige   | 61                        |                   |                     |                   |
| Autres   | 62                        |                   |                     |                   |
| Transport collectif  |                           |                   |                     |                   |
| Transport en commun  |                           |                   |                     |                   |
| Transport régulier   | 63                        |                   | 115 283             | 86 100            |
| Transport adapté   | 64                        | 157 498           | 238 020             | 353 713           |
| Transport scolaire   | 65                        |                   |                     |                   |
| Autres   | 66                        |                   | 9 999               | 10 410            |
| Transport aérien   | 67                        |                   |                     |                   |
| Transport par eau  | 68                        |                   |                     |                   |
| Autres   | 69                        |                   |                     |                   |
| Hygiène du milieu  |                           |                   |                     |                   |
| Eau et égout   |                           |                   |                     |                   |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable   | 70                        |                   |                     |                   |
| Réseau de distribution de l'eau potable  | 71                        | 305 217           | 305 217             | 329 789           |
| Traitement des eaux usées  | 72                        |                   |                     |                   |
| Réseaux d'égout  | 73                        | 24 629            | 24 629              | 17 394            |
| Matières résiduelles   |                           |                   |                     |                   |
| Déchets domestiques et assimilés   | 74                        | 3 006 328         | 3 006 328           | 212 467           |
| Matières recyclables   |                           |                   |                     |                   |
| Collecte sélective   |                           |                   |                     |                   |
| Collecte et transport  | 75                        |                   |                     |                   |
| Tri et conditionnement   | 76                        |                   |                     |                   |
| Autres   | 77                        |                   |                     |                   |
| Autres   | 78                        |                   |                     |                   |
| Cours d'eau  | 79                        |                   |                     |                   |
| Protection de l'environnement  | 80                        |                   |                     |                   |
| Autres   | 81                        |                   |                     |                   |



**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

| Non audité   |    | Administration municipale | Données consolidées |                   |
|--|----|---------------------------|---------------------|-------------------|
|  |    | Réalisations 2021         | Réalisations 2021   | Réalisations 2020 |
| TRANSFERTS (suite)   |    |                           |                     |                   |
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite) |    |                           |                     |                   |
| Santé et bien-être   |    |                           |                     |                   |
| Logement social  | 82 |                           |                     |                   |
| Sécurité du revenu   | 83 |                           |                     |                   |
| Autres   | 84 | 202 000                   | 202 000             |                   |
| Aménagement, urbanisme et développement  |    |                           |                     |                   |
| Aménagement, urbanisme et zonage   | 85 | 53 378                    | 53 378              |                   |
| Rénovation urbaine   | 86 | 193 500                   | 193 500             | 369 724           |
| Promotion et développement économique  | 87 | 2 427 971                 | 2 427 971           | 1 533 903         |
| Autres   | 88 |                           |                     |                   |
| Loisirs et culture   |    |                           |                     |                   |
| Activités récréatives  | 89 | 196 214                   | 196 214             | 215 566           |
| Activités culturelles  |    |                           |                     |                   |
| Bibliothèques  | 90 |                           |                     |                   |
| Autres   | 91 | 157 486                   | 157 486             | 49 004            |
| Réseau d'électricité   | 92 |                           |                     |                   |
|  | 93 | 7 276 208                 | 7 482 012           | 3 876 300         |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

| Non audité   |     | Administration<br>municipale | Données consolidées  |                      |
|--|-----|------------------------------|----------------------|----------------------|
|  |     | Réalisations<br>2021         | Réalisations<br>2021 | Réalisations<br>2020 |
| TRANSFERTS (suite)   |     |                              |                      |                      |
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE<br>PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS -<br>INVESTISSEMENT |     |                              |                      |                      |
| Administration générale  | 94  |                              |                      |                      |
| Sécurité publique  |     |                              |                      |                      |
| Police   | 95  |                              |                      |                      |
| Sécurité incendie  | 96  |                              |                      |                      |
| Sécurité civile  | 97  |                              |                      |                      |
| Autres   | 98  | 2 466 000                    | 2 466 000            |                      |
| Transport  |     |                              |                      |                      |
| Réseau routier   |     |                              |                      |                      |
| Voirie municipale  | 99  | 6 570 522                    | 6 570 522            | 1 006 189            |
| Enlèvement de la neige   | 100 |                              |                      |                      |
| Autres   | 101 |                              |                      |                      |
| Transport collectif  |     |                              |                      |                      |
| Transport en commun  |     |                              |                      |                      |
| Transport régulier   | 102 |                              | 11 116               | 27 154               |
| Transport adapté   | 103 |                              |                      |                      |
| Transport scolaire   | 104 |                              |                      |                      |
| Autres   | 105 |                              |                      |                      |
| Transport aérien   | 106 |                              |                      |                      |
| Transport par eau  | 107 |                              |                      |                      |
| Autres   | 108 |                              |                      | 205 958              |
| Hygiène du milieu  |     |                              |                      |                      |
| Eau et égout   |     |                              |                      |                      |
| Approvisionnement et traitement de<br>l'eau potable  | 109 |                              |                      |                      |
| Réseau de distribution de l'eau potable  | 110 |                              |                      | 182 759              |
| Traitement des eaux usées  | 111 |                              |                      |                      |
| Réseaux d'égout  | 112 |                              |                      |                      |
| Matières résiduelles   |     |                              |                      |                      |
| Déchets domestiques et assimilés   | 113 |                              |                      |                      |
| Matières recyclables   |     |                              |                      |                      |
| Collecte sélective   |     |                              |                      |                      |
| Collecte et transport  | 114 |                              |                      |                      |
| Tri et conditionnement   | 115 |                              |                      |                      |
| Autres   | 116 |                              |                      |                      |
| Autres   | 117 |                              |                      |                      |
| Cours d'eau  | 118 |                              |                      |                      |
| Protection de l'environnement  | 119 |                              |                      |                      |
| Autres   | 120 |                              |                      |                      |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

| Non audité   |                                       | Administration<br>municipale | Données consolidées  |                      |
|--|---------------------------------------|------------------------------|----------------------|----------------------|
|  |                                       | Réalisations<br>2021         | Réalisations<br>2021 | Réalisations<br>2020 |
| TRANSFERTS (suite)   |                                       |                              |                      |                      |
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE<br>PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS -<br>INVESTISSEMENT (suite) |                                       |                              |                      |                      |
| Santé et bien-être   |                                       |                              |                      |                      |
|  | Logement social                       | 121                          |                      |                      |
|  | Sécurité du revenu                    | 122                          |                      |                      |
|  | Autres                                | 123                          |                      |                      |
| Aménagement, urbanisme et développement  |                                       |                              |                      |                      |
|  | Aménagement, urbanisme et zonage      | 124                          |                      |                      |
|  | Rénovation urbaine                    | 125                          |                      |                      |
|  | Promotion et développement économique | 126                          |                      |                      |
|  | Autres                                | 127                          |                      |                      |
| Loisirs et culture   |                                       |                              |                      |                      |
|  | Activités récréatives                 | 128                          |                      |                      |
|  | Activités culturelles                 |                              |                      |                      |
|  | Bibliothèques                         | 129                          |                      |                      |
|  | Autres                                | 130                          |                      |                      |
|  | Réseau d'électricité                  | 131                          |                      |                      |
|  |                                       | 132                          | 9 036 522            | 9 047 638            |
|  |                                       |                              |                      | 1 422 060            |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

| Non audité  |     | Administration<br>municipale | Données consolidées  |                      |
|---|-----|------------------------------|----------------------|----------------------|
|   |     | Réalisations<br>2021         | Réalisations<br>2021 | Réalisations<br>2020 |
| TRANSFERTS (suite)  |     |                              |                      |                      |
| TRANSFERTS DE DROIT   |     |                              |                      |                      |
| Regroupement municipal et réorganisation municipale                                     | 133 |                              |                      |                      |
| Péréquation   | 134 | 481 743                      | 481 743              | 564 784              |
| Neutralité  | 135 |                              |                      |                      |
| Partage des redevances sur les ressources naturelles                                    | 136 | 338 109                      | 338 109              | 255 472              |
| Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables                         | 137 | 1 257 176                    | 1 257 176            | 1 244 538            |
| Fonds de développement des territoires  | 138 |                              |                      |                      |
| Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation | 139 |                              |                      |                      |
| Partage de la croissance d'un point de la TVQ   | 140 |                              |                      |                      |
| Dotation spéciale de fonctionnement   | 141 | 100 552                      | 100 552              | 108 156              |
| Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC                      |     |                              |                      |                      |
| du Fonds régions et ruralité - Volet 2  | 142 |                              |                      |                      |
| Autres  | 143 | 827 534                      | 827 533              | 732 604              |
|   | 144 | 3 005 114                    | 3 005 113            | 2 905 554            |
| TOTAL DES TRANSFERTS  | 145 | 19 317 844                   | 19 534 763           | 8 203 914            |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

| Non audité                                   |   | Administration<br>municipale | Données consolidées  |                      |
|--|---|------------------------------|----------------------|----------------------|
|  |   | Réalisations<br>2021         | Réalisations<br>2021 | Réalisations<br>2020 |
| SERVICES RENDUS                              |   |                              |                      |                      |
| SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES<br>MUNICIPAUX |   |                              |                      |                      |
| Administration générale                      |   |                              |                      |                      |
|  | Greffes et application de la loi                    | 146                          |                      |                      |
|  | Évaluation  | 147                          |                      |                      |
|  | Autres  | 148                          | 60 128               | 47 654               |
|  |   | 149                          | 60 128               | 47 654               |
| Sécurité publique                            |   |                              |                      |                      |
|  | Police  | 150                          |                      |                      |
|  | Sécurité incendie                                   | 151                          |                      |                      |
|  | Sécurité civile                                     | 152                          |                      |                      |
|  | Autres  | 153                          |                      |                      |
|  |   | 154                          |                      |                      |
| Transport                                    |   |                              |                      |                      |
|  | Réseau routier                                      |                              |                      |                      |
|  | Voirie municipale                                   | 155                          |                      |                      |
|  | Enlèvement de la neige                              | 156                          |                      |                      |
|  | Autres  | 157                          |                      |                      |
|  | Transport collectif                                 | 158                          |                      |                      |
|  | Autres  | 159                          |                      |                      |
|  |   | 160                          |                      |                      |
| Hygiène du milieu                            |   |                              |                      |                      |
|  | Eau et égout  |                              |                      |                      |
|  | Approvisionnement et traitement de<br>l'eau potable | 161                          |                      |                      |
|  | Réseau de distribution de l'eau potable             | 162                          |                      |                      |
|  | Traitement des eaux usées                           | 163                          |                      |                      |
|  | Réseaux d'égout                                     | 164                          |                      |                      |
|  | Matières résiduelles                                |                              |                      |                      |
|  | Déchets domestiques et assimilés                    | 165                          |                      |                      |
|  | Matières recyclables                                |                              |                      |                      |
|  | Collecte sélective                                  |                              |                      |                      |
|  | Collecte et transport                               | 166                          |                      |                      |
|  | Tri et conditionnement                              | 167                          |                      |                      |
|  | Autres  | 168                          |                      |                      |
|  | Autres  | 169                          |                      |                      |
|  | Cours d'eau   | 170                          |                      |                      |
|  | Protection de l'environnement                       | 171                          |                      |                      |
|  | Autres  | 172                          |                      |                      |
|  |   | 173                          |                      |                      |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

| Non audité  | Administration municipale | Données consolidées |                   |
|---|---------------------------|---------------------|-------------------|
|   | Réalisations 2021         | Réalisations 2021   | Réalisations 2020 |
| SERVICES RENDUS (suite)                           |                           |                     |                   |
| SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite) |                           |                     |                   |
| Santé et bien-être                                |                           |                     |                   |
| Logement social                                   | 174                       |                     |                   |
| Autres  | 175                       |                     |                   |
|   | 176                       |                     |                   |
| Aménagement, urbanisme et développement           |                           |                     |                   |
| Aménagement, urbanisme et zonage                  | 177                       |                     |                   |
| Rénovation urbaine                                | 178                       |                     |                   |
| Promotion et développement économique             | 179                       |                     |                   |
| Autres  | 180                       |                     |                   |
|   | 181                       |                     |                   |
| Loisirs et culture                                |                           |                     |                   |
| Activités récréatives                             | 182                       |                     |                   |
| Activités culturelles                             |                           |                     |                   |
| Bibliothèques                                     | 183                       |                     |                   |
| Autres  | 184                       |                     |                   |
|   | 185                       |                     |                   |
| Réseau d'électricité                              | 186                       |                     |                   |
|   | 187                       | 60 128              | 47 654            |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

| Non audité                                       |     | Administration municipale | Données consolidées |                   |
|--|-----|---------------------------|---------------------|-------------------|
|  |     | Réalisations 2021         | Réalisations 2021   | Réalisations 2020 |
| SERVICES RENDUS (suite)                          |     |                           |                     |                   |
| AUTRES SERVICES RENDUS                           |     |                           |                     |                   |
| Administration générale                          |     |                           |                     |                   |
| Greffes et application de la loi                 | 188 |                           |                     |                   |
| Évaluation                                       | 189 |                           |                     |                   |
| Autres   | 190 | 11 211                    | 11 211              | 19 960            |
|  | 191 | 11 211                    | 11 211              | 19 960            |
| Sécurité publique                                |     |                           |                     |                   |
| Police   | 192 |                           |                     |                   |
| Sécurité incendie                                | 193 |                           |                     |                   |
| Sécurité civile                                  | 194 |                           |                     |                   |
| Autres   | 195 | 30 883                    | 30 883              | 35 964            |
|  | 196 | 30 883                    | 30 883              | 35 964            |
| Transport  |     |                           |                     |                   |
| Réseau routier                                   |     |                           |                     |                   |
| Voirie municipale                                | 197 |                           |                     |                   |
| Enlèvement de la neige                           | 198 |                           |                     |                   |
| Autres   | 199 | 249 126                   | 249 126             | 227 352           |
| Transport collectif                              |     |                           |                     |                   |
| Transport en commun                              |     |                           |                     |                   |
| Transport régulier                               | 200 |                           | 54 573              | 43 498            |
| Transport adapté                                 | 201 |                           | 23 569              | 16 365            |
| Transport scolaire                               | 202 |                           |                     |                   |
| Autres   | 203 |                           |                     |                   |
| Autres   | 204 |                           |                     | 1 433             |
|  | 205 | 249 126                   | 327 268             | 288 648           |
| Hygiène du milieu                                |     |                           |                     |                   |
| Eau et égout                                     |     |                           |                     |                   |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 206 |                           |                     |                   |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 207 | 106 704                   | 106 704             |                   |
| Traitement des eaux usées                        | 208 | 14 280                    | 14 280              | 9 721             |
| Réseaux d'égout                                  | 209 | 20 972                    | 20 972              |                   |
| Matières résiduelles                             |     |                           |                     |                   |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 210 |                           |                     |                   |
| Matières recyclables                             | 211 |                           |                     |                   |
| Autres   | 212 | 661 485                   | 661 485             | 556 225           |
| Cours d'eau                                      | 213 |                           |                     |                   |
| Protection de l'environnement                    | 214 |                           |                     |                   |
| Autres   | 215 |                           |                     | 103 625           |
|  | 216 | 803 441                   | 803 441             | 669 571           |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

| Non audité                              |                                       | Administration municipale | Données consolidées |                   |
|---|---------------------------------------|---------------------------|---------------------|-------------------|
|   |                                       | Réalisations 2021         | Réalisations 2021   | Réalisations 2020 |
| SERVICES RENDUS (suite)                 |                                       |                           |                     |                   |
| AUTRES SERVICES RENDUS (suite)          |                                       |                           |                     |                   |
| Santé et bien-être                      |                                       |                           |                     |                   |
|   | Logement social                       | 217                       |                     |                   |
|   | Sécurité du revenu                    | 218                       |                     |                   |
|   | Autres                                | 219                       |                     |                   |
|   |                                       | 220                       |                     |                   |
| Aménagement, urbanisme et développement |                                       |                           |                     |                   |
|   | Aménagement, urbanisme et zonage      | 221                       | 6 650               | 6 650             |
|   | Rénovation urbaine                    | 222                       |                     |                   |
|   | Promotion et développement économique | 223                       |                     |                   |
|   | Autres                                | 224                       | 176 093             | 176 093           |
|   |                                       | 225                       | 182 743             | 182 743           |
|   |                                       |                           |                     | 59 852            |
|   |                                       |                           |                     | 59 852            |
| Loisirs et culture                      |                                       |                           |                     |                   |
|   | Activités récréatives                 | 226                       | 503 632             | 503 632           |
|   | Activités culturelles                 |                           |                     | 682 885           |
|   | Bibliothèques                         | 227                       | 33 066              | 33 066            |
|   | Autres                                | 228                       |                     |                   |
|   |                                       | 229                       |                     | 20 710            |
|   |                                       |                           | 536 698             | 536 698           |
|   |                                       |                           |                     | 703 595           |
| Réseau d'électricité                    |                                       |                           |                     |                   |
|   |                                       | 230                       |                     |                   |
|   |                                       | 231                       | 1 814 102           | 1 892 244         |
|   |                                       |                           |                     | 1 777 590         |
| TOTAL DES SERVICES RENDUS               |                                       |                           |                     |                   |
|   |                                       | 232                       | 1 874 230           | 1 952 372         |
|   |                                       |                           |                     | 1 825 244         |



**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

| Non audité  | Administration municipale |                   | Données consolidées |                   |
|---|---------------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|   |                           | Réalisations 2021 | Réalisations 2021   | Réalisations 2020 |
| IMPOSITION DE DROITS  |                           |                   |                     |                   |
| Licences et permis  | 233                       | 96 147            | 96 147              | 91 456            |
| Droits de mutation immobilière  | 234                       | 785 131           | 785 131             | 431 157           |
| Droits sur les carrières et sablières   | 235                       |                   |                     |                   |
| Autres  | 236                       | 7 823             | 7 823               |                   |
|   | 237                       | 889 101           | 889 101             | 522 613           |
| AMENDES ET PÉNALITÉS  | 238                       | 162 212           | 162 212             | 95 660            |
| REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE   |                           |                   |                     |                   |
|   | 239                       |                   |                     |                   |
| AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS   | 240                       | 211 670           | 211 768             | 174 298           |
| AUTRES REVENUS  |                           |                   |                     |                   |
| Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles                            | 241                       | (38 738)          | (38 738)            | (456 469)         |
| Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés                             | 242                       |                   |                     |                   |
| Produit de cession de propriétés destinées à la revente                           | 243                       |                   |                     |                   |
| Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements              | 244                       |                   |                     |                   |
| Contributions des promoteurs  | 245                       |                   |                     |                   |
| Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence | 246                       |                   | 202 005             | 215 018           |
| Contributions des organismes municipaux   | 247                       |                   | 5 748               | 5 381             |
| Autres contributions  | 248                       |                   |                     |                   |
| Redevances réglementaires   | 249                       |                   |                     |                   |
| Autres  | 250                       | 199 193           | 200 609             | 1 193 171         |
|   | 251                       | 160 455           | 369 624             | 957 101           |
| EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION                                       |                           |                   |                     |                   |
|   | 252                       |                   |                     |                   |

# ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES

## EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

*Non audité*

| Non audité                           |    | Administration municipale              |                                   |           | Données consolidées |              |
|--------------------------------------|----|--|-----------------------------------|-----------|---------------------|--------------|
|                                      |    | Réalizations 2021                      |                                   |           | Réalizations        | Réalizations |
|                                      |    | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement | Total     | 2021                | 2020         |
| ADMINISTRATION GÉNÉRALE              |    |  |                                   |           |                     |              |
| Conseil                              | 1  | 602 347                                |                                   | 602 347   | 606 072             | 415 408      |
| Greffé et application de la loi      | 2  | 618 796                                | 3 854                             | 622 650   | 622 650             | 408 316      |
| Gestion financière et administrative | 3  | 2 685 652                              | 160 074                           | 2 845 726 | 2 974 643           | 2 589 450    |
| Évaluation                           | 4  | 356 203                                |                                   | 356 203   | 356 203             | 286 913      |
| Gestion du personnel                 | 5  | 711 145                                | 242                               | 711 387   | 711 387             | 581 961      |
| Autres                               |    |  |                                   |           |                     |              |
| ▪ Entretien véh. et batiments        | 6  | 497 451                                | 13 039                            | 510 490   | 510 490             | 466 021      |
| ▪                                    | 7  |  |                                   |           |                     |              |
|                                      | 8  | 5 471 594                              | 177 209                           | 5 648 803 | 5 781 445           | 4 748 069    |
| SÉCURITÉ PUBLIQUE                    |    |  |                                   |           |                     |              |
| Police                               | 9  | 1 451 981                              |                                   | 1 451 981 | 1 451 981           | 1 407 219    |
| Sécurité incendie                    | 10 | 902 142                                | 229 844                           | 1 131 986 | 1 131 986           | 1 113 665    |
| Sécurité civile                      | 11 | 361 464                                | 21 175                            | 382 639   | 382 639             | 547 495      |
| Autres                               | 12 | 68 909                                 |                                   | 68 909    | 68 909              | 69 052       |
|                                      | 13 | 2 784 496                              | 251 019                           | 3 035 515 | 3 035 515           | 3 137 431    |
| TRANSPORT                            |    |  |                                   |           |                     |              |
| Réseau routier                       |    |  |                                   |           |                     |              |
| Voirie municipale                    | 14 | 2 331 422                              | 1 192 258                         | 3 523 680 | 3 523 680           | 2 472 377    |
| Enlèvement de la neige               | 15 | 1 060 082                              | 53 400                            | 1 113 482 | 1 113 482           | 1 248 374    |
| Éclairage des rues                   | 16 | 57 683                                 | 15 050                            | 72 733    | 72 733              | 140 094      |
| Circulation et stationnement         | 17 | 19 819                                 |                                   | 19 819    | 19 819              | 45 096       |
| Transport collectif                  |    |  |                                   |           |                     |              |
| Transport en commun                  | 18 | 199 858                                |                                   | 199 858   | 546 631             | 641 773      |
| Transport aérien                     | 19 |  |                                   |           |                     |              |
| Transport par eau                    | 20 |  |                                   |           |                     |              |
| Autres                               | 21 |  |                                   |           |                     |              |
|                                      | 22 | 3 668 864                              | 1 260 708                         | 4 929 572 | 5 276 345           | 4 547 714    |

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

| Non audité                              | Administration municipale              |                                   |           |              | Données consolidées |  |
|---|--|-----------------------------------|-----------|--------------|---------------------|--|
|   | Réalizations 2021                      |                                   |           | Réalizations | Réalizations        |  |
|   | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement | Total     | 2021         | 2020                |  |
| HYGIÈNE DU MILIEU                       |  |                                   |           |              |                     |  |
| Eau et égout                            |  |                                   |           |              |                     |  |
| Approvisionnement et traitement de      |  |                                   |           |              |                     |  |
| l'eau potable                           | 23                                     | 510 589                           | 458 514   | 969 103      | 929 571             |  |
| Réseau de distribution de l'eau potable | 24                                     | 649 625                           | 614 090   | 1 263 715    | 1 045 550           |  |
| Traitement des eaux usées               | 25                                     | 398 844                           |           | 398 844      | 343 233             |  |
| Réseaux d'égout                         | 26                                     | 856 500                           | 892 287   | 1 748 787    | 1 299 427           |  |
| Matières résiduelles                    |  |                                   |           |              |                     |  |
| Déchets domestiques et assimilés        |  |                                   |           |              |                     |  |
| Collecte et transport                   | 27                                     | 1 101 387                         | 453 855   | 1 555 242    | 1 520 417           |  |
| Élimination                             | 28                                     | 6 671 722                         |           | 6 671 722    | 3 533 311           |  |
| Matières recyclables                    |  |                                   |           |              |                     |  |
| Collecte sélective                      |  |                                   |           |              |                     |  |
| Collecte et transport                   | 29                                     |                                   |           |              |                     |  |
| Tri et conditionnement                  | 30                                     |                                   |           |              |                     |  |
| Matières organiques                     |  |                                   |           |              |                     |  |
| Collecte et transport                   | 31                                     |                                   |           |              |                     |  |
| Traitement                              | 32                                     |                                   |           |              |                     |  |
| Matériaux secs                          |  |                                   |           |              |                     |  |
| Autres                                  | 34                                     |                                   |           |              |                     |  |
| Plan de gestion                         | 35                                     |                                   |           |              |                     |  |
| Autres                                  | 36                                     |                                   |           |              |                     |  |
| Cours d'eau                             | 37                                     |                                   |           |              |                     |  |
| Protection de l'environnement           | 38                                     |                                   |           |              |                     |  |
| Autres                                  | 39                                     |                                   |           |              |                     |  |
|   | 40                                     | 10 188 667                        | 2 418 746 | 12 607 413   | 8 671 509           |  |
| SANTÉ ET BIEN-ÊTRE                      |  |                                   |           |              |                     |  |
| Logement social                         | 41                                     | 311 868                           |           | 311 868      | 208 496             |  |
| Sécurité du revenu                      | 42                                     |                                   |           |              |                     |  |
| Autres                                  | 43                                     | 410 634                           |           | 410 634      | 227 501             |  |
|   | 44                                     | 722 502                           |           | 722 502      | 435 997             |  |

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

| Non audité                              | Administration municipale           |                                |         |              | Données consolidées |           |
|---|-------------------------------------|--------------------------------|---------|--------------|---------------------|-----------|
|   | Réalizations 2021                   |                                |         | Réalizations | Réalizations        |           |
|   | Sans ventilation de l'amortissement | Ventilation de l'amortissement | Total   | 2021         | 2020                |           |
| AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT |                                     |                                |         |              |                     |           |
| Aménagement, urbanisme et zonage        | 45                                  | 799 419                        | 36 700  | 836 119      | 836 119             | 675 237   |
| Rénovation urbaine                      |                                     |                                |         |              |                     |           |
| Biens patrimoniaux                      | 46                                  |                                |         |              |                     |           |
| Autres biens                            | 47                                  | 191 018                        |         | 191 018      | 191 018             | 365 722   |
| Promotion et développement économique   |                                     |                                |         |              |                     |           |
| Industries et commerces                 | 48                                  | 2 796 910                      | 23 236  | 2 820 146    | 2 820 146           | 1 987 389 |
| Tourisme                                | 49                                  | 14 589                         | 104 372 | 118 961      | 118 961             | 126 259   |
| Autres                                  | 50                                  | 2 911                          |         | 2 911        | 2 911               |           |
| Autres                                  | 51                                  |                                |         |              |                     |           |
|   | 52                                  | 3 804 847                      | 164 308 | 3 969 155    | 3 969 155           | 3 154 607 |
| LOISIRS ET CULTURE                      |                                     |                                |         |              |                     |           |
| Activités récréatives                   |                                     |                                |         |              |                     |           |
| Centres communautaires                  | 53                                  | 784 177                        |         | 784 177      | 784 177             | 647 566   |
| Patinoires intérieures et extérieures   | 54                                  | 1 168 451                      | 2 709   | 1 171 160    | 1 171 160           | 1 421 712 |
| Piscines, plages et ports de plaisance  | 55                                  | 252 966                        |         | 252 966      | 252 966             | 211 754   |
| Parcs et terrains de jeux               | 56                                  | 688 995                        |         | 688 995      | 688 995             | 382 462   |
| Parcs régionaux                         | 57                                  |                                |         |              |                     |           |
| Expositions et foires                   | 58                                  | 72 133                         |         | 72 133       | 72 133              | 63 388    |
| Autres                                  | 59                                  | 594 921                        | 825 739 | 1 420 660    | 1 420 660           | 1 537 401 |
|   | 60                                  | 3 561 643                      | 828 448 | 4 390 091    | 4 390 091           | 4 264 283 |
| Activités culturelles                   |                                     |                                |         |              |                     |           |
| Centres communautaires                  | 61                                  | 72 716                         |         | 72 716       | 72 716              | 19 644    |
| Bibliothèques                           | 62                                  | 204 586                        |         | 204 586      | 204 586             | 124 307   |
| Patrimoine                              |                                     |                                |         |              |                     |           |
| Musées et centres d'exposition          | 63                                  |                                |         |              |                     |           |
| Autres ressources du patrimoine         | 64                                  | 58 741                         |         | 58 741       | 58 741              | 51 818    |
| Autres                                  | 65                                  | 294 508                        | 13 172  | 307 680      | 307 680             | 223 238   |
|   | 66                                  | 630 551                        | 13 172  | 643 723      | 643 723             | 419 007   |
|   | 67                                  | 4 192 194                      | 841 620 | 5 033 814    | 5 033 814           | 4 683 290 |

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

|  |    | Administration municipale              |                                   |         | Données consolidées |              |
|--|----|--|-----------------------------------|---------|---------------------|--------------|
|  |    | Réalizations 2021                      |                                   |         | Réalizations        | Réalizations |
|  |    | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement | Total   | 2021                | 2020         |
| <b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>  | 68 |  |                                   |         |                     |              |
| <b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>  |    |  |                                   |         |                     |              |
| Dette à long terme   |    |  |                                   |         |                     |              |
| Intérêts   | 69 | 808 323                                |                                   | 808 323 | 808 323             | 798 986      |
| Autres frais   | 70 | 100 202                                |                                   | 100 202 | 100 202             | 173 426      |
| Autres frais de financement  |    |  |                                   |         |                     |              |
| Avantages sociaux futurs   | 71 |  |                                   |         |                     |              |
| Autres   | 72 | 12 931                                 |                                   | 12 931  | 13 494              | 316 645      |
|  | 73 | 921 456                                |                                   | 921 456 | 922 019             | 1 289 057    |
| <b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE<br/>RESTRUCTURATION</b>   | 74 |  |                                   |         |                     |              |
| <b>AMORTISSEMENT DES<br/>IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES<br/>ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS</b> | 75 | 5 113 610 (                            | 5 113 610 )                       |         |                     |              |

## **Annexe**

### **Renseignements financiers non consolidés ventilés par compétences**

## **Compétences d'agglomération**

**Renseignements financiers non consolidés audités**

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

|   |    | <b>2021</b>   |                     | <b>2020</b>         |
|---|----|---------------|---------------------|---------------------|
|   |    | <b>Budget</b> | <b>Réalisations</b> | <b>Réalisations</b> |
| <b>Revenus</b>  |    |               |                     |                     |
| <b>Fonctionnement</b>   |    |               |                     |                     |
| Taxes   | 1  | 7 265 004     | 7 777 144           | 7 177 979           |
| Compensations tenant lieu de taxes  | 2  | 721 271       | 761 211             | 741 018             |
| Quotes-parts  | 3  |               |                     |                     |
| Transferts  | 4  | 4 007 704     | 8 400 050           | 4 130 852           |
| Services rendus   | 5  | 920 251       | 951 678             | 736 861             |
| Imposition de droits  | 6  |               | 7 923               | 917                 |
| Amendes et pénalités  | 7  | 93 500        | 107 527             | 58 083              |
| Revenus de placements de portefeuille   | 8  |               |                     |                     |
| Autres revenus d'intérêts   | 9  | 74 400        | 85 549              | 87 720              |
| Autres revenus  | 10 | 134 400       | 77 485              | 10 524              |
| Effet net des opérations de restructuration   | 11 |               |                     |                     |
|   | 12 | 13 216 530    | 18 168 567          | 12 943 954          |
| <b>Investissement</b>   |    |               |                     |                     |
| Taxes   | 13 |               |                     |                     |
| Quotes-parts  | 14 |               |                     |                     |
| Transferts  | 15 |               | 3 232 375           | 496 402             |
| Imposition de droits  | 16 |               |                     |                     |
| Autres revenus  |    |               |                     |                     |
| Contributions des promoteurs  | 17 |               |                     |                     |
| Autres  | 18 |               |                     |                     |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux | 19 |               |                     |                     |
| Effet net des opérations de restructuration   | 20 |               |                     |                     |
|   | 21 |               | 3 232 375           | 496 402             |
|   | 22 | 13 216 530    | 21 400 942          | 13 440 356          |
| <b>Charges</b>  |    |               |                     |                     |
| Administration générale   | 23 | 2 494 968     | 2 783 135           | 2 294 171           |
| Sécurité publique   | 24 | 1 028 924     | 993 588             | 925 935             |
| Transport   | 25 | 1 218 051     | 1 282 416           | 1 170 563           |
| Hygiène du milieu   | 26 | 4 486 345     | 8 171 953           | 4 934 937           |
| Santé et bien-être  | 27 | 175 000       | 311 868             | 208 496             |
| Aménagement, urbanisme et développement   | 28 | 2 346 111     | 3 213 716           | 2 491 904           |
| Loisirs et culture  | 29 | 334 266       | 336 002             | 312 216             |
| Réseau d'électricité  | 30 |               |                     |                     |
| Frais de financement  | 31 | 212 738       | 224 312             | 350 943             |
| Effet net des opérations de restructuration   | 32 |               |                     |                     |
|   | 33 | 12 296 403    | 17 316 990          | 12 689 165          |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>   | 34 | 920 127       | 4 083 952           | 751 191             |

Note : les charges ne comprennent pas l'amortissement des immobilisations corporelles.



**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

|  |      | 2021    |              | 2020         |
|--|------|---------|--------------|--------------|
|  |      | Budget  | Réalisations | Réalisations |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>  | 1    | 920 127 | 4 083 952    | 751 191      |
| Moins : revenus d'investissement   | 2 (  | )       | ( 3 232 375) | ( 496 402)   |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>   | 3    | 920 127 | 851 577      | 254 789      |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>  |      |         |              |              |
| <i>Ajouter (déduire)</i>   |      |         |              |              |
| <b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>   |      |         |              |              |
| Amortissement  | 4    |         |              |              |
| Produit de cession   | 5    |         |              |              |
| (Gain) perte sur cession   | 6    |         |              |              |
| Réduction de valeur / Reclassement   | 7    |         |              |              |
|  | 8    |         |              |              |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>   |      |         |              |              |
| Coût des propriétés vendues  | 9    |         |              |              |
| Réduction de valeur / Reclassement   | 10   |         |              |              |
|  | 11   |         |              |              |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b> |      |         |              |              |
| Remboursement ou produit de cession  | 12   |         | 183 390      | 3 346        |
| (Gain) perte sur remboursement ou sur cession  | 13   |         |              |              |
| Provision pour moins-value / Réduction de valeur   | 14   |         | 24 434       |              |
|  | 15   |         | 207 824      | 3 346        |
| <b>Financement</b>   |      |         |              |              |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement   | 16   |         |              | 433 738      |
| Remboursement de la dette à long terme   | 17 ( | )       | ( 914 555)   | ( 897 940)   |
|  | 18   |         | (914 555)    | (464 202)    |
| <b>Affectations</b>  |      |         |              |              |
| Activités d'investissement   | 19 ( | )       | ( 147 553)   | ( 92 931)    |
| Excédent (déficit) accumulé  |      |         |              |              |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté   | 20   |         |              | 24 856       |
| Excédent de fonctionnement affecté   | 21   |         | 449 416      | 593 257      |
| Réserves financières et fonds réservés   | 22   |         | (255 538)    | (509 081)    |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir  | 23   |         |              |              |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs   | 24   |         |              |              |
|  | 25   |         | 46 325       | 16 101       |
|  | 26   |         | (660 406)    | (444 755)    |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>  | 27   | 920 127 | 191 171      | (189 966)    |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

|  |      | <b>2021</b>         | <b>2020</b>         |
|--|------|---------------------|---------------------|
|  |      | <b>Réalisations</b> | <b>Réalisations</b> |
| <b>Revenus d'investissement</b>  | 1    | 3 232 375           | 496 402             |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>  |      |                     |                     |
| <i>Ajouter (déduire)</i>   |      |                     |                     |
| <b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>   |      |                     |                     |
| Acquisition d'immobilisations corporelles  |      |                     |                     |
| Administration générale  | 2 (  | 122 523)(           | 9 075)              |
| Sécurité publique  | 3 (  | )(                  | )                   |
| Transport  | 4 (  | 4 346 745)(         | 1 148 779)          |
| Hygiène du milieu  | 5 (  | 51 233)(            | 65 407)             |
| Santé et bien-être   | 6 (  | )(                  | )                   |
| Aménagement, urbanisme et développement  | 7 (  | )(                  | )                   |
| Loisirs et culture   | 8 (  | )(                  | )                   |
| Réseau d'électricité   | 9 (  | )(                  | )                   |
| Acquisition d'actifs incorporels achetés   | 10 ( | )(                  | )                   |
|  | 11 ( | 4 520 501)(         | 1 223 261)          |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>   |      |                     |                     |
| Acquisition  | 12 ( | )(                  | )                   |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b> |      |                     |                     |
| Émission ou acquisition  | 13 ( | 179 530)(           | 101 384)            |
| <b>Financement</b>   |      |                     |                     |
| Financement à long terme des activités d'investissement  | 14   | 603 804             | 350 803             |
| <b>Affectations</b>  |      |                     |                     |
| Activités de fonctionnement  | 15   | 147 553             | 92 931              |
| Excédent accumulé  |      |                     |                     |
| Excédent de fonctionnement non affecté   | 16   |                     |                     |
| Excédent de fonctionnement affecté   | 17   |                     |                     |
| Réserves financières et fonds réservés   | 18   | 205 732             | 121 170             |
|  | 19   | 353 285             | 214 101             |
|  | 20   | (3 742 942)         | (759 741)           |
| <b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>   | 21   | (510 567)           | (263 339)           |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**CHARGES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

|  |    | 2021       |              | 2020         |
|--|----|------------|--------------|--------------|
|  |    | Budget     | Réalisations | Réalisations |
| <b>Rémunération</b>  |    |            |              |              |
| Liée au programme Accès entreprise Québec                      | 1  |            |              |              |
| Autre  | 2  | 4 334 170  | 4 707 305    | 4 163 511    |
| <b>Charges sociales</b>  |    |            |              |              |
| Liées au programme Accès entreprise Québec                     | 3  |            |              |              |
| Autres   | 4  | 974 797    | 1 054 343    | 872 708      |
| <b>Biens et services</b>                                       |    |            |              |              |
| Services obtenus d'organismes municipaux                       |    |            |              |              |
| Compensations pour services municipaux                         | 5  |            |              |              |
| Ententes de services   |    |            |              |              |
| Services de transport collectif                                | 6  |            |              |              |
| Autres services  | 7  |            |              |              |
| Autres biens et services                                       | 8  | 5 506 703  | 9 285 394    | 5 645 872    |
| <b>Frais de financement</b>                                    |    |            |              |              |
| Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge |    |            |              |              |
| De l'organisme municipal                                       | 9  | 114 884    | 183 197      | 130 444      |
| D'autres organismes municipaux                                 | 10 |            |              |              |
| Du gouvernement du Québec et ses entreprises                   | 11 | 72 004     | 33 784       | 71 494       |
| D'autres tiers   | 12 |            |              |              |
| Autres frais de financement                                    | 13 | 25 850     | 7 331        | 149 005      |
| <b>Contributions à des organismes</b>                          |    |            |              |              |
| Organismes municipaux  |    |            |              |              |
| Quotes-parts   | 14 |            |              |              |
| Transferts   | 15 |            |              |              |
| Autres   | 16 |            |              |              |
| Autres organismes  |    |            |              |              |
| Transferts   | 17 |            |              |              |
| Autres   | 18 | 1 019 098  | 1 664 881    | 1 278 617    |
| <b>Amortissement</b>   |    |            |              |              |
| Immobilisations corporelles                                    | 19 |            |              |              |
| Actifs incorporels achetés                                     | 20 |            |              |              |
| <b>Autres</b>  |    |            |              |              |
| Autres   | 21 | 248 897    | 380 755      | 377 514      |
|  | 22 |            |              |              |
|  | 23 |            |              |              |
|  | 24 | 12 296 403 | 17 316 990   | 12 689 165   |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

|  |   | 2021        | 2020       |
|--|---|-------------|------------|
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>                           |   |             |            |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté             | 1 | (169 535)   | (340 647)  |
| Excédent de fonctionnement affecté                           | 2 | 574 758     | 922 543    |
| Réserves financières et fonds réservés                       | 3 | 987 392     | 943 851    |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                    | 4 | ( 427 418)  | ( 399 124) |
| Financement des investissements en cours                     | 5 | (1 261 342) | (750 775)  |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 6 |             |            |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                       | 7 |             |            |
|  | 8 |             |            |

**VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS**

**Excédent de fonctionnement affecté**

|                             |    |         |         |
|-----------------------------|----|---------|---------|
| ▪ Secteur BFS               | 9  | 373 058 | 390 899 |
| ▪                           | 10 |         |         |
| ▪ Exprot matériaux de const | 11 |         | 160 244 |
| ▪                           | 12 |         |         |
| ▪ Parc régional             | 13 |         | 118 700 |
| ▪ Planification de projet   | 14 |         | 30 000  |
| ▪                           | 15 |         |         |
| ▪ Autres                    | 16 | 201 700 | 222 700 |
| ▪                           | 17 |         |         |
|                             | 18 | 574 758 | 922 543 |

**Réserves financières et fonds réservés**

|  |    |         |         |
|--|----|---------|---------|
| Réserves financières                                     |    |         |         |
| ▪  | 19 |         |         |
| ▪  | 20 |         |         |
| ▪  | 21 |         |         |
| ▪  | 22 |         |         |
| ▪  | 23 |         |         |
|  | 24 |         |         |
| Fonds réservés   |    |         |         |
| Fonds de roulement                                       | 25 | 253 236 | 217 370 |
| Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés       |    |         |         |
| Montant réservé pour le service de la dette à long terme | 26 | 12 885  | 19 148  |
| Montant non réservé                                      | 27 |         |         |
| Fonds local d'investissement                             | 28 | 567 506 | 597 675 |
| Fonds local de solidarité                                | 29 | 153 765 | 109 658 |
| Autres   |    |         |         |
| ▪  | 30 |         |         |
| ▪  | 31 |         |         |
|  | 32 | 987 392 | 943 851 |
|  | 33 | 987 392 | 943 851 |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

|   | 2021 | 2020               |
|---|------|--------------------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>                                      |      |                    |
| <b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>  |      |                    |
| Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables |      |                    |
| Avantages sociaux futurs  |      |                    |
| Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007   |      |                    |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite                              | 34 ( | )(                 |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs      | 35 ( | )(                 |
| Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007                                   |      |                    |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite                              |      |                    |
| Mesure d'allègement pour la crise financière 2008                                       | 36 ( | )(                 |
| Mesure d'allègement pour la COVID-19  | 37 ( | )(                 |
| Autres  | 38 ( | )(                 |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs      | 39 ( | )(                 |
|   | 40 ( | )(                 |
| Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement                   | 41 ( | )(                 |
| Assainissement des sites contaminés   | 42 ( | )(                 |
| Appariement fiscal pour revenus de transfert  | 43 ( | )(                 |
| Autres  |      |                    |
| ▪   | 44 ( | )(                 |
| ▪   | 45 ( | )(                 |
|   | 46 ( | )(                 |
| Autres mesures d'allègement fiscal  |      |                    |
| Mesures relatives à la TVQ  |      |                    |
| Utilisation du fonds général  | 47 ( | )(                 |
| Utilisation du fonds de roulement   | 48 ( | )(                 |
| Mesures relatives à la COVID-19   |      |                    |
| Utilisation du fonds général  | 49 ( | )(                 |
| Utilisation du fonds de roulement   | 50 ( | )(                 |
| Autres  |      |                    |
| ▪   | 51 ( | )(                 |
| ▪   | 52 ( | )(                 |
|   | 53 ( | )(                 |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement                                |      |                    |
| Mesure relative à la TVQ  | 54 ( | )(                 |
| Mesure relative à la COVID-19   | 55 ( | )(                 |
| Frais d'émission de la dette à long terme   | 56 ( | )(                 |
| Dette à long terme liée au FLI et au FLS  | 57 ( | 932 278)( 932 279) |
| Autres  |      |                    |
| ▪   | 58 ( | )(                 |
| ▪   | 59 ( | )(                 |
|   | 60 ( | 932 278)( 932 279) |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

|  |      | 2021        | 2020      |
|--|------|-------------|-----------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>   |      |             |           |
| <b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>   |      |             |           |
| Éléments présentés à l'encontre des DCTP   |      |             |           |
| Financement des activités de fonctionnement  | 61   |             |           |
| Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement  | 62   |             |           |
| Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI | 63   | 504 860     | 533 155   |
| Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement      | 64   |             |           |
| Autres   | 65   |             |           |
|  | 66   | 504 860     | 533 155   |
|  | 67 ( | 427 418)(   | 399 124)  |
| <b>Financement des investissements en cours</b>  |      |             |           |
| Financement non utilisé  | 68   |             |           |
| Investissements à financer   | 69 ( | 1 261 342)( | 750 775)  |
|  | 70   | (1 261 342) | (750 775) |

## **Compétences d'agglomération**

**Renseignements financiers non consolidés non audités**

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

*Non audité*

| TAXES   |    | Réalizations |           |
|---|----|--------------|-----------|
|   |    | 2021         | 2020      |
| SUR LA VALEUR FONCIÈRE                          |    |              |           |
| Taxes générales                                 |    |              |           |
| Taxe foncière générale                          | 1  | 4 990 672    | 4 493 643 |
| Taxes spéciales                                 |    |              |           |
| Service de la dette                             | 2  |              |           |
| Activités de fonctionnement                     | 3  |              |           |
| Activités d'investissement                      | 4  |              |           |
| Réserve financière pour le service de l'eau     | 5  |              |           |
| Réserve financière pour le service de la voirie | 6  |              |           |
| Taxes de secteur                                |    |              |           |
| Taxes spéciales                                 |    |              |           |
| Service de la dette                             | 7  |              |           |
| Activités de fonctionnement                     | 8  |              |           |
| Activités d'investissement                      | 9  |              |           |
| Autres  | 10 |              |           |
|   | 11 | 4 990 672    | 4 493 643 |
| SUR UNE AUTRE BASE                              |    |              |           |
| Taxes, compensations et tarification            |    |              |           |
| Services municipaux                             |    |              |           |
| Eau   | 12 |              |           |
| Égout   | 13 |              |           |
| Traitement des eaux usées                       | 14 | 434 465      | 431 466   |
| Matières résiduelles                            | 15 | 2 280 151    | 2 185 768 |
| Autres  |    |              |           |
| ▪   | 16 |              |           |
| ▪   | 17 |              |           |
| ▪   | 18 |              |           |
| Centres d'urgence 9-1-1                         | 19 | 71 856       | 67 102    |
| Service de la dette                             | 20 |              |           |
| Pouvoir général de taxation                     | 21 |              |           |
| Activités de fonctionnement                     | 22 |              |           |
| Activités d'investissement                      | 23 |              |           |
|   | 24 | 2 786 472    | 2 684 336 |
| Taxes d'affaires                                |    |              |           |
| Sur l'ensemble de la valeur locative            | 25 |              |           |
| Autres  | 26 |              |           |
|   | 27 |              |           |
|   | 28 | 2 786 472    | 2 684 336 |
|   | 29 | 7 777 144    | 7 177 979 |



**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

*Non audité*

| COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES                                 | Réalisations |         |         |
|--|--------------|---------|---------|
|  | 2021         | 2020    |         |
| GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES                          |              |         |         |
| Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement          |              |         |         |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 30           | 121 432 | 105 692 |
| Taxes sur une autre base   |              |         |         |
| Taxes, compensations et tarification                               | 31           | 9 784   | 8 297   |
| Taxes d'affaires   | 32           |         |         |
| Compensations pour les terres publiques                            | 33           |         |         |
|  | 34           | 131 216 | 113 989 |
| Immeubles des réseaux  |              |         |         |
| Santé et services sociaux  | 35           | 311 207 | 319 602 |
| Cégeps et universités  | 36           | 30 304  | 30 473  |
| Écoles primaires et secondaires                                    | 37           | 184 043 | 173 840 |
|  | 38           | 525 554 | 523 915 |
| Autres immeubles   |              |         |         |
| Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux |              |         |         |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 39           |         |         |
| Taxes sur une autre base   |              |         |         |
| Taxes, compensations et tarification                               | 40           |         |         |
| Taxes d'affaires   | 41           |         |         |
|  | 42           |         |         |
|  | 43           | 656 770 | 637 904 |
| GOUVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES                          |              |         |         |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 44           | 80 251  | 78 924  |
| Taxes sur une autre base   |              |         |         |
| Taxes, compensations et tarification                               | 45           | 24 190  | 24 190  |
| Taxes d'affaires   | 46           |         |         |
|  | 47           | 104 441 | 103 114 |
| ORGANISMES MUNICIPAUX  |              |         |         |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 48           |         |         |
| Taxes sur une autre base   |              |         |         |
| Taxes, compensations et tarification                               | 49           |         |         |
|  | 50           |         |         |
| AUTRES   |              |         |         |
| Taxes foncières des entreprises                                    |              |         |         |
| autoconsommatrices d'électricité                                   | 51           |         |         |
| Autres   | 52           |         |         |
|  | 53           |         |         |
|  | 54           | 761 211 | 741 018 |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

*Non audité*

| TRANSFERTS   | Réalizations |           |         |
|--|--------------|-----------|---------|
|  | 2021         | 2020      |         |
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT |              |           |         |
| Administration générale  | 55           | 27 983    | 29 313  |
| Sécurité publique  |              |           |         |
| Police   | 56           |           |         |
| Sécurité incendie  | 57           | 6 503     |         |
| Sécurité civile  | 58           |           |         |
| Autres   | 59           |           |         |
| Transport  |              |           |         |
| Réseau routier   |              |           |         |
| Voirie municipale  | 60           | 163 581   | 219 357 |
| Enlèvement de la neige   | 61           |           |         |
| Autres   | 62           |           |         |
| Transport collectif  |              |           |         |
| Transport en commun  |              |           |         |
| Transport régulier   | 63           |           |         |
| Transport adapté   | 64           | 157 498   | 278 638 |
| Transport scolaire   | 65           |           |         |
| Autres   | 66           |           |         |
| Transport aérien   | 67           |           |         |
| Transport par eau  | 68           |           |         |
| Autres   | 69           |           |         |
| Hygiène du milieu  |              |           |         |
| Eau et égout   |              |           |         |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable   | 70           |           |         |
| Réseau de distribution de l'eau potable  | 71           |           |         |
| Traitement des eaux usées  | 72           |           |         |
| Réseaux d'égout  | 73           |           |         |
| Matières résiduelles   |              |           |         |
| Déchets domestiques et assimilés   | 74           | 3 006 328 | 212 467 |
| Matières recyclables   |              |           |         |
| Collecte sélective   |              |           |         |
| Collecte et transport  | 75           |           |         |
| Tri et conditionnement   | 76           |           |         |
| Autres   | 77           |           |         |
| Autres   | 78           |           |         |
| Cours d'eau  | 79           |           |         |
| Protection de l'environnement  | 80           |           |         |
| Autres   | 81           |           |         |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

*Non audité*

| TRANSFERTS (suite)   | Réalisations |           |           |
|--|--------------|-----------|-----------|
|  |              | 2021      | 2020      |
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite) |              |           |           |
| Santé et bien-être   |              |           |           |
| Logement social  | 82           |           |           |
| Sécurité du revenu   | 83           |           |           |
| Autres   | 84           |           |           |
| Aménagement, urbanisme et développement  |              |           |           |
| Aménagement, urbanisme et zonage   | 85           |           |           |
| Rénovation urbaine   | 86           | 193 500   | 369 724   |
| Promotion et développement économique  | 87           | 2 417 743 | 1 518 103 |
| Autres   | 88           |           |           |
| Loisirs et culture   |              |           |           |
| Activités récréatives  | 89           | 729       |           |
| Activités culturelles  |              |           |           |
| Bibliothèques  | 90           |           |           |
| Autres   | 91           | 3 366     | 3 240     |
| Réseau d'électricité   | 92           |           |           |
|  | 93           | 5 977 231 | 2 630 842 |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

*Non audité*

| TRANSFERTS (suite)   | Réalizations |           |
|--|--------------|-----------|
|  | 2021         | 2020      |
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT |              |           |
| Administration générale  | 94           |           |
| Sécurité publique  |              |           |
| Police   | 95           |           |
| Sécurité incendie  | 96           |           |
| Sécurité civile  | 97           |           |
| Autres   | 98           |           |
| Transport  |              |           |
| Réseau routier   |              |           |
| Voirie municipale  | 99           | 3 232 375 |
| Enlèvement de la neige   | 100          | 496 402   |
| Autres   | 101          |           |
| Transport collectif  |              |           |
| Transport en commun  |              |           |
| Transport régulier   | 102          |           |
| Transport adapté   | 103          |           |
| Transport scolaire   | 104          |           |
| Autres   | 105          |           |
| Transport aérien   | 106          |           |
| Transport par eau  | 107          |           |
| Autres   | 108          |           |
| Hygiène du milieu  |              |           |
| Eau et égout   |              |           |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable   | 109          |           |
| Réseau de distribution de l'eau potable  | 110          |           |
| Traitement des eaux usées  | 111          |           |
| Réseaux d'égout  | 112          |           |
| Matières résiduelles   |              |           |
| Déchets domestiques et assimilés   | 113          |           |
| Matières recyclables   |              |           |
| Collecte sélective   |              |           |
| Collecte et transport  | 114          |           |
| Tri et conditionnement   | 115          |           |
| Autres   | 116          |           |
| Autres   | 117          |           |
| Cours d'eau  | 118          |           |
| Protection de l'environnement  | 119          |           |
| Autres   | 120          |           |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

*Non audité*

| TRANSFERTS (suite)   | Réalisations |         |
|--|--------------|---------|
|  | 2021         | 2020    |
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite) |              |         |
| Santé et bien-être   |              |         |
| Logement social  | 121          |         |
| Sécurité du revenu   | 122          |         |
| Autres   | 123          |         |
| Aménagement, urbanisme et développement  |              |         |
| Aménagement, urbanisme et zonage   | 124          |         |
| Rénovation urbaine   | 125          |         |
| Promotion et développement économique  | 126          |         |
| Autres   | 127          |         |
| Loisirs et culture   |              |         |
| Activités récréatives  | 128          |         |
| Activités culturelles  |              |         |
| Bibliothèques  | 129          |         |
| Autres   | 130          |         |
| Réseau d'électricité   | 131          |         |
|  | 132          |         |
|  | 3 232 375    | 496 402 |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

**Non audité**

| <b>TRANSFERTS (suite)</b>   |     | <b>Réalisations</b> |                  |
|---|-----|---------------------|------------------|
|   |     | <b>2021</b>         | <b>2020</b>      |
| <b>TRANSFERTS DE DROIT</b>  |     |                     |                  |
| Regroupement municipal et réorganisation municipale   | 133 |                     |                  |
| Péréquation   | 134 |                     |                  |
| Neutralité  | 135 |                     |                  |
| Partage des redevances sur les ressources naturelles  | 136 | 338 109             | 255 472          |
| Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables   | 137 | 1 257 176           | 1 244 538        |
| Fonds de développement des territoires  | 138 |                     |                  |
| Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation                   | 139 |                     |                  |
| Partage de la croissance d'un point de la TVQ   | 140 |                     |                  |
| Dotation spéciale de fonctionnement   | 141 |                     |                  |
| Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2 | 142 |                     |                  |
| Autres  | 143 | 827 534             |                  |
|   | 144 | 2 422 819           | 1 500 010        |
| <b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>   | 145 | <b>11 632 425</b>   | <b>4 627 254</b> |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

*Non audité*

| SERVICES RENDUS                                  | Réalisations |       |       |
|--|--------------|-------|-------|
|  | 2021         | 2020  |       |
| SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX        |              |       |       |
| Administration générale                          |              |       |       |
| Greffe et application de la loi                  | 146          |       |       |
| Évaluation                                       | 147          |       |       |
| Autres   | 148          | 9 175 | 8 415 |
|  | 149          | 9 175 | 8 415 |
| Sécurité publique                                |              |       |       |
| Police   | 150          |       |       |
| Sécurité incendie                                | 151          |       |       |
| Sécurité civile                                  | 152          |       |       |
| Autres   | 153          |       |       |
|  | 154          |       |       |
| Transport  |              |       |       |
| Réseau routier                                   |              |       |       |
| Voirie municipale                                | 155          |       |       |
| Enlèvement de la neige                           | 156          |       |       |
| Autres   | 157          |       |       |
| Transport collectif                              | 158          |       |       |
| Autres   | 159          |       |       |
|  | 160          |       |       |
| Hygiène du milieu                                |              |       |       |
| Eau et égout                                     |              |       |       |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 161          |       |       |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 162          |       |       |
| Traitement des eaux usées                        | 163          |       |       |
| Réseaux d'égout                                  | 164          |       |       |
| Matières résiduelles                             |              |       |       |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 165          |       |       |
| Matières recyclables                             |              |       |       |
| Collecte sélective                               |              |       |       |
| Collecte et transport                            | 166          |       |       |
| Tri et conditionnement                           | 167          |       |       |
| Autres   | 168          |       |       |
| Autres   | 169          |       |       |
| Cours d'eau                                      | 170          |       |       |
| Protection de l'environnement                    | 171          |       |       |
| Autres   | 172          |       |       |
|  | 173          |       |       |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

*Non audité*

| SERVICES RENDUS (suite)                           | Réalizations |       |
|---|--------------|-------|
|   | 2021         | 2020  |
| SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite) |              |       |
| Santé et bien-être                                |              |       |
| Logement social                                   | 174          |       |
| Autres  | 175          |       |
|   | 176          |       |
| Aménagement, urbanisme et développement           |              |       |
| Aménagement, urbanisme et zonage                  | 177          |       |
| Rénovation urbaine                                | 178          |       |
| Promotion et développement économique             | 179          |       |
| Autres  | 180          |       |
|   | 181          |       |
| Loisirs et culture                                |              |       |
| Activités récréatives                             | 182          |       |
| Activités culturelles                             |              |       |
| Bibliothèques                                     | 183          |       |
| Autres  | 184          |       |
|   | 185          |       |
| Réseau d'électricité                              | 186          |       |
|   | 187          |       |
|   | 9 175        | 8 415 |



**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

*Non audité*

| SERVICES RENDUS (suite)                          | Réalizations |         |         |
|--|--------------|---------|---------|
|  | 2021         | 2020    |         |
| AUTRES SERVICES RENDUS                           |              |         |         |
| Administration générale                          |              |         |         |
| Greffes et application de la loi                 | 188          |         |         |
| Évaluation                                       | 189          |         |         |
| Autres   | 190          | 5 046   | 9 605   |
|  | 191          | 5 046   | 9 605   |
| Sécurité publique                                |              |         |         |
| Police   | 192          |         |         |
| Sécurité incendie                                | 193          |         |         |
| Sécurité civile                                  | 194          |         |         |
| Autres   | 195          | 26 083  | 35 964  |
|  | 196          | 26 083  | 35 964  |
| Transport  |              |         |         |
| Réseau routier                                   |              |         |         |
| Voirie municipale                                | 197          |         |         |
| Enlèvement de la neige                           | 198          |         |         |
| Autres   | 199          | 2 636   | 766     |
| Transport collectif                              |              |         |         |
| Transport en commun                              |              |         |         |
| Transport régulier                               | 200          |         |         |
| Transport adapté                                 | 201          |         |         |
| Transport scolaire                               | 202          |         |         |
| Autres   | 203          |         |         |
| Autres   | 204          |         |         |
|  | 205          | 2 636   | 766     |
| Hygiène du milieu                                |              |         |         |
| Eau et égout                                     |              |         |         |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 206          |         |         |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 207          |         |         |
| Traitement des eaux usées                        | 208          | 14 280  | 9 721   |
| Réseaux d'égout                                  | 209          |         |         |
| Matières résiduelles                             |              |         |         |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 210          |         |         |
| Matières recyclables                             | 211          |         |         |
| Autres   | 212          | 661 485 | 556 185 |
| Cours d'eau                                      | 213          |         |         |
| Protection de l'environnement                    | 214          |         |         |
| Autres   | 215          |         |         |
|  | 216          | 675 765 | 565 906 |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

*Non audité*

| SERVICES RENDUS (suite)                        |     | Réalizations |         |
|--|-----|--------------|---------|
|  |     | 2021         | 2020    |
| <b>AUTRES SERVICES RENDUS (suite)</b>          |     |              |         |
| <b>Santé et bien-être</b>                      |     |              |         |
| Logement social                                | 217 |              |         |
| Sécurité du revenu                             | 218 |              |         |
| Autres   | 219 |              |         |
|  | 220 |              |         |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b> |     |              |         |
| Aménagement, urbanisme et zonage               | 221 | 6 650        |         |
| Rénovation urbaine                             | 222 |              |         |
| Promotion et développement économique          | 223 |              |         |
| Autres   | 224 | 176 093      | 59 852  |
|  | 225 | 182 743      | 59 852  |
| <b>Loisirs et culture</b>                      |     |              |         |
| Activités récréatives                          | 226 | 50 230       | 56 353  |
| Activités culturelles                          |     |              |         |
| Bibliothèques                                  | 227 |              |         |
| Autres   | 228 |              |         |
|  | 229 | 50 230       | 56 353  |
| <b>Réseau d'électricité</b>                    | 230 |              |         |
|  | 231 | 942 503      | 728 446 |
| <b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>               | 232 | 951 678      | 736 861 |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

*Non audité*

|   |     | Réalizations |        |
|---|-----|--------------|--------|
|   |     | 2021         | 2020   |
| <b>IMPOSITION DE DROITS</b>   |     |              |        |
| Licences et permis  | 233 | 100          | 917    |
| Droits de mutation immobilière  | 234 |              |        |
| Droits sur les carrières et sablières   | 235 |              |        |
| Autres  | 236 | 7 823        |        |
|   | 237 | 7 923        | 917    |
| <b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>   |     |              |        |
|   | 238 | 107 527      | 58 083 |
| <b>REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>                                      |     |              |        |
|   | 239 |              |        |
| <b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>  |     |              |        |
|   | 240 | 85 549       | 87 720 |
| <b>AUTRES REVENUS</b>   |     |              |        |
| Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles                            | 241 |              |        |
| Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés                             | 242 |              |        |
| Produit de cession de propriétés destinées à la revente                           | 243 |              |        |
| Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements              | 244 |              |        |
| Contributions des promoteurs  | 245 |              |        |
| Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence | 246 |              |        |
| Contributions des organismes municipaux   | 247 |              |        |
| Autres contributions  | 248 |              |        |
| Redevances réglementaires   | 249 |              |        |
| Autres  | 250 | 77 485       | 10 524 |
|   | 251 | 77 485       | 10 524 |
| <b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>                                |     |              |        |
|   | 252 |              |        |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES CHARGES SANS AMORTISSEMENT**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

*Non audité*

|                                      |    | <b>Réalisations</b> |             |
|--------------------------------------|----|---------------------|-------------|
|                                      |    | <b>2021</b>         | <b>2020</b> |
| <b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>       |    |                     |             |
| Conseil                              | 1  | 284 742             | 194 846     |
| Greffé et application de la loi      | 2  | 314 043             | 216 406     |
| Gestion financière et administrative | 3  | 1 260 768           | 1 105 348   |
| Évaluation                           | 4  | 356 203             | 286 913     |
| Gestion du personnel                 | 5  | 333 063             | 273 408     |
| Autres                               |    |                     |             |
| ▪                                    | 6  | 234 316             | 217 250     |
| ▪                                    | 7  |                     |             |
|                                      | 8  | 2 783 135           | 2 294 171   |
| <b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>             |    |                     |             |
| Police                               | 9  |                     |             |
| Sécurité incendie                    | 10 | 902 142             | 846 250     |
| Sécurité civile                      | 11 | 91 446              | 79 685      |
| Autres                               | 12 |                     |             |
|                                      | 13 | 993 588             | 925 935     |
| <b>TRANSPORT</b>                     |    |                     |             |
| Réseau routier                       |    |                     |             |
| Voirie municipale                    | 14 | 815 998             | 516 065     |
| Enlèvement de la neige               | 15 | 259 623             | 317 766     |
| Éclairage des rues                   | 16 |                     |             |
| Circulation et stationnement         | 17 | 6 937               | 15 783      |
| Transport collectif                  |    |                     |             |
| Transport en commun                  | 18 | 199 858             | 320 949     |
| Transport aérien                     | 19 |                     |             |
| Transport par eau                    | 20 |                     |             |
| Autres                               | 21 |                     |             |
|                                      | 22 | 1 282 416           | 1 170 563   |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES CHARGES SANS AMORTISSEMENT (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

**Non audité**

|  |    | <b>Réalisations</b> |             |
|--|----|---------------------|-------------|
|  |    | <b>2021</b>         | <b>2020</b> |
| <b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>                         |    |                     |             |
| Eau et égout                                     |    |                     |             |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 23 |                     |             |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 24 |                     |             |
| Traitement des eaux usées                        | 25 | 398 844             | 343 233     |
| Réseaux d'égout                                  | 26 |                     |             |
| Matières résiduelles                             |    |                     |             |
| Déchets domestiques et assimilés                 |    |                     |             |
| Collecte et transport                            | 27 | 1 101 387           | 1 058 393   |
| Élimination                                      | 28 | 6 671 722           | 3 533 311   |
| Matières recyclables                             |    |                     |             |
| Collecte sélective                               |    |                     |             |
| Collecte et transport                            | 29 |                     |             |
| Tri et conditionnement                           | 30 |                     |             |
| Matières organiques                              |    |                     |             |
| Collecte et transport                            | 31 |                     |             |
| Traitement                                       | 32 |                     |             |
| Matériaux secs                                   | 33 |                     |             |
| Autres   | 34 |                     |             |
| Plan de gestion                                  | 35 |                     |             |
| Autres   | 36 |                     |             |
| Cours d'eau                                      | 37 |                     |             |
| Protection de l'environnement                    | 38 |                     |             |
| Autres   | 39 |                     |             |
|  | 40 | 8 171 953           | 4 934 937   |
| <b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>                        |    |                     |             |
| Logement social                                  | 41 | 311 868             | 208 496     |
| Sécurité du revenu                               | 42 |                     |             |
| Autres   | 43 |                     |             |
|  | 44 | 311 868             | 208 496     |
| <b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b>   |    |                     |             |
| Aménagement, urbanisme et zonage                 | 45 | 208 288             | 140 142     |
| Rénovation urbaine                               |    |                     |             |
| Biens patrimoniaux                               | 46 |                     |             |
| Autres biens                                     | 47 | 355 513             | 365 722     |
| Promotion et développement économique            |    |                     |             |
| Industries et commerces                          | 48 | 2 635 326           | 1 964 153   |
| Tourisme   | 49 | 14 589              | 21 887      |
| Autres   | 50 |                     |             |
| Autres   | 51 |                     |             |
|  | 52 | 3 213 716           | 2 491 904   |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES CHARGES SANS AMORTISSEMENT (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION***Non audité*

|  |    | <b>Réalisations</b> |             |
|--|----|---------------------|-------------|
|  |    | <b>2021</b>         | <b>2020</b> |
| <b>LOISIRS ET CULTURE</b>                          |    |                     |             |
| Activités récréatives                              |    |                     |             |
| Centres communautaires                             | 53 | 10 062              | 10 270      |
| Patinoires intérieures et extérieures              | 54 |                     |             |
| Piscines, plages et ports de plaisance             | 55 | 251 738             | 207 853     |
| Parcs et terrains de jeux                          | 56 |                     |             |
| Parcs régionaux                                    | 57 |                     |             |
| Expositions et foires                              | 58 |                     |             |
| Autres   | 59 | 39 483              | 55 956      |
|  | 60 | 301 283             | 274 079     |
| Activités culturelles                              |    |                     |             |
| Centres communautaires                             | 61 |                     |             |
| Bibliothèques                                      | 62 |                     |             |
| Patrimoine   |    |                     |             |
| Musées et centres d'exposition                     | 63 |                     |             |
| Autres ressources du patrimoine                    | 64 |                     |             |
| Autres   | 65 | 34 719              | 38 137      |
|  | 66 | 34 719              | 38 137      |
|  | 67 | 336 002             | 312 216     |
| <b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>                        | 68 |                     |             |
| <b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>                        |    |                     |             |
| Dette à long terme                                 |    |                     |             |
| Intérêts   | 69 | 179 376             | 200 994     |
| Autres frais                                       | 70 | 37 605              | 944         |
| Autres frais de financement                        |    |                     |             |
| Avantages sociaux futurs                           | 71 |                     |             |
| Autres   | 72 | 7 331               | 149 005     |
|  | 73 | 224 312             | 350 943     |
| <b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b> | 74 |                     |             |

## **Compétences de nature locale**

**Renseignements financiers non consolidés audités**

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE**

|   |    | <b>2021</b>   |                     | <b>2020</b>         |
|---|----|---------------|---------------------|---------------------|
|   |    | <b>Budget</b> | <b>Réalisations</b> | <b>Réalisations</b> |
| <b>Revenus</b>  |    |               |                     |                     |
| <b>Fonctionnement</b>   |    |               |                     |                     |
| Taxes   | 1  | 9 966 675     | 10 619 416          | 10 062 301          |
| Compensations tenant lieu de taxes  | 2  | 927 113       | 873 265             | 851 224             |
| Quotes-parts  | 3  |               |                     |                     |
| Transferts  | 4  | 1 331 693     | 1 881 271           | 2 479 417           |
| Services rendus   | 5  | 1 165 720     | 922 550             | 1 028 521           |
| Imposition de droits  | 6  | 350 000       | 881 178             | 521 696             |
| Amendes et pénalités  | 7  | 52 500        | 54 685              | 37 577              |
| Revenus de placements de portefeuille   | 8  |               |                     |                     |
| Autres revenus d'intérêts   | 9  | 112 700       | 126 123             | 86 502              |
| Autres revenus  | 10 | 540 600       | 66 251              | 638 634             |
| Effet net des opérations de restructuration   | 11 |               |                     |                     |
|   | 12 | 14 447 001    | 15 424 739          | 15 705 872          |
| <b>Investissement</b>   |    |               |                     |                     |
| Taxes   | 13 |               |                     |                     |
| Quotes-parts  | 14 |               |                     |                     |
| Transferts  | 15 |               | 5 804 147           | 898 504             |
| Imposition de droits  | 16 |               |                     |                     |
| Autres revenus  |    |               |                     |                     |
| Contributions des promoteurs  | 17 |               |                     |                     |
| Autres  | 18 |               | 16 716              | 86 159              |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux | 19 |               |                     |                     |
| Effet net des opérations de restructuration   | 20 |               |                     |                     |
|   | 21 |               | 5 820 863           | 984 663             |
|   | 22 | 14 447 001    | 21 245 602          | 16 690 535          |
| <b>Charges</b>  |    |               |                     |                     |
| Administration générale   | 23 | 2 447 026     | 2 688 459           | 2 200 899           |
| Sécurité publique   | 24 | 1 507 781     | 1 790 908           | 1 922 906           |
| Transport   | 25 | 2 230 714     | 2 386 448           | 1 982 749           |
| Hygiène du milieu   | 26 | 1 933 986     | 2 016 714           | 1 361 829           |
| Santé et bien-être  | 27 | 252 300       | 410 634             | 227 501             |
| Aménagement, urbanisme et développement   | 28 | 521 851       | 591 131             | 498 093             |
| Loisirs et culture  | 29 | 3 651 048     | 3 856 192           | 3 549 668           |
| Réseau d'électricité  | 30 |               |                     |                     |
| Frais de financement  | 31 | 772 505       | 697 144             | 937 187             |
| Effet net des opérations de restructuration   | 32 |               |                     |                     |
|   | 33 | 13 317 211    | 14 437 630          | 12 680 832          |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>   | 34 | 1 129 790     | 6 807 972           | 4 009 703           |

Note : les charges ne comprennent pas l'amortissement des immobilisations corporelles.



**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

|  |      | 2021        |              | 2020         |
|--|------|-------------|--------------|--------------|
|  |      | Budget      | Réalisations | Réalisations |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>  | 1    | 1 129 790   | 6 807 972    | 4 009 703    |
| Moins : revenus d'investissement   | 2 (  | )           | ( 5 820 863) | ( 984 663)   |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>   | 3    | 1 129 790   | 987 109      | 3 025 040    |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>  |      |             |              |              |
| <i>Ajouter (déduire)</i>   |      |             |              |              |
| <b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>   |      |             |              |              |
| Amortissement  | 4    |             |              |              |
| Produit de cession   | 5    | 5 000       | 8 583        | 40 543       |
| (Gain) perte sur cession   | 6    |             |              |              |
| Réduction de valeur / Reclassement   | 7    |             |              |              |
|  | 8    | 5 000       | 8 583        | 40 543       |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>   |      |             |              |              |
| Coût des propriétés vendues  | 9    |             |              |              |
| Réduction de valeur / Reclassement   | 10   |             |              |              |
|  | 11   |             |              |              |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b> |      |             |              |              |
| Remboursement ou produit de cession  | 12   |             |              |              |
| (Gain) perte sur remboursement ou sur cession  | 13   |             |              |              |
| Provision pour moins-value / Réduction de valeur   | 14   |             |              |              |
|  | 15   |             |              |              |
| <b>Financement</b>   |      |             |              |              |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement   | 16   |             |              |              |
| Remboursement de la dette à long terme   | 17 ( | 1 570 501)  | ( 1 582 540) | ( 1 341 473) |
|  | 18   | (1 570 501) | (1 582 540)  | (1 341 473)  |
| <b>Affectations</b>  |      |             |              |              |
| Activités d'investissement   | 19 ( | 12 995)     | ( 291 627)   | ( 263 532)   |
| Excédent (déficit) accumulé  |      |             |              |              |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté   | 20   |             | 38 351       | 296 160      |
| Excédent de fonctionnement affecté   | 21   | 641 162     | 958 363      | 434 174      |
| Réserves financières et fonds réservés   | 22   | (192 456)   | (136 958)    | (96 402)     |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir  | 23   |             |              |              |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs   | 24   |             |              |              |
|  | 25   | 435 711     | 568 129      | 370 400      |
|  | 26   | (1 129 790) | (1 005 828)  | (930 530)    |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>  | 27   |             | (18 719)     | 2 094 510    |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

|  |      | 2021         | 2020         |
|--|------|--------------|--------------|
|  |      | Réalizations | Réalizations |
| <b>Revenus d'investissement</b>  | 1    | 5 820 863    | 984 663      |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>  |      |              |              |
| <i>Ajouter (déduire)</i>   |      |              |              |
| <b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>   |      |              |              |
| Acquisition d'immobilisations corporelles  |      |              |              |
| Administration générale  | 2 (  | 219 506)(    | 21 866)      |
| Sécurité publique  | 3 (  | 3 613 582)(  | 230 593)     |
| Transport  | 4 (  | 6 337 659)(  | 1 264 553)   |
| Hygiène du milieu  | 5 (  | 157 333)(    | 588 189)     |
| Santé et bien-être   | 6 (  | )(           | )            |
| Aménagement, urbanisme et développement  | 7 (  | )(           | 29 558)      |
| Loisirs et culture   | 8 (  | 360 596)(    | 469 877)     |
| Réseau d'électricité   | 9 (  | )(           | )            |
| Acquisition d'actifs incorporels achetés   | 10 ( | )(           | )            |
|  | 11 ( | 10 688 676)( | 2 604 636)   |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>   |      |              |              |
| Acquisition  | 12 ( | )(           | )            |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b> |      |              |              |
| Émission ou acquisition  | 13 ( | )(           | )            |
| <b>Financement</b>   |      |              |              |
| Financement à long terme des activités d'investissement  | 14   | 1 847 710    | 5 342 444    |
| <b>Affectations</b>  |      |              |              |
| Activités de fonctionnement  | 15   | 291 627      | 263 532      |
| Excédent accumulé  |      |              |              |
| Excédent de fonctionnement non affecté   | 16   |              | 170 639      |
| Excédent de fonctionnement affecté   | 17   |              | 102 874      |
| Réserves financières et fonds réservés   | 18   | 65 721       | 412 411      |
|  | 19   | 357 348      | 949 456      |
|  | 20   | (8 483 618)  | 3 687 264    |
| <b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>   | 21   | (2 662 755)  | 4 671 927    |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**CHARGES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE**

|  |    | 2021       |              | 2020         |
|--|----|------------|--------------|--------------|
|  |    | Budget     | Réalisations | Réalisations |
| <b>Rémunération</b>  |    |            |              |              |
| Liée au programme Accès entreprise Québec                      | 1  |            |              |              |
| Autre  | 2  | 4 895 590  | 5 242 161    | 4 339 570    |
| <b>Charges sociales</b>  |    |            |              |              |
| Liées au programme Accès entreprise Québec                     | 3  |            |              |              |
| Autres   | 4  | 1 140 611  | 1 217 483    | 969 523      |
| <b>Biens et services</b>                                       |    |            |              |              |
| Services obtenus d'organismes municipaux                       |    |            |              |              |
| Compensations pour services municipaux                         | 5  |            |              |              |
| Ententes de services   |    |            |              |              |
| Services de transport collectif                                | 6  |            |              |              |
| Autres services  | 7  |            |              |              |
| Autres biens et services                                       | 8  | 6 036 351  | 6 510 143    | 5 887 769    |
| <b>Frais de financement</b>                                    |    |            |              |              |
| Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge |    |            |              |              |
| De l'organisme municipal                                       | 9  | 498 668    | 265 791      | 539 958      |
| D'autres organismes municipaux                                 | 10 |            |              |              |
| Du gouvernement du Québec et ses entreprises                   | 11 | 244 687    | 425 753      | 230 516      |
| D'autres tiers   | 12 |            |              |              |
| Autres frais de financement                                    | 13 | 29 150     | 5 600        | 166 713      |
| <b>Contributions à des organismes</b>                          |    |            |              |              |
| Organismes municipaux  |    |            |              |              |
| Quotes-parts   | 14 |            |              |              |
| Transferts   | 15 |            |              |              |
| Autres   | 16 |            |              |              |
| Autres organismes  |    |            |              |              |
| Transferts   | 17 |            |              |              |
| Autres   | 18 | 113 951    | 206 902      | 314 912      |
| <b>Amortissement</b>   |    |            |              |              |
| Immobilisations corporelles                                    | 19 |            |              |              |
| Actifs incorporels achetés                                     | 20 |            |              |              |
| <b>Autres</b>  |    |            |              |              |
| Autres   | 21 | 358 203    | 563 797      | 231 871      |
|  | 22 |            |              |              |
|  | 23 |            |              |              |
|  | 24 | 13 317 211 | 14 437 630   | 12 680 832   |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

**COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE**

|  |     | 2021        | 2020        |
|--|-----|-------------|-------------|
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>                           |     |             |             |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté             | 1   | 715 006     | 2 026 912   |
| Excédent de fonctionnement affecté                           | 2   | 4 217 086   | 3 875 611   |
| Réserves financières et fonds réservés                       | 3   | 377 504     | 235 792     |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                    | 4 ( | )           | (           |
| Financement des investissements en cours                     | 5   | (4 992 696) | (2 177 897) |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 6   |             |             |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                       | 7   |             |             |
|  | 8   |             |             |

**VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS**

**Excédent de fonctionnement affecté**

|                                |    |           |           |
|--------------------------------|----|-----------|-----------|
| ▪ Anciennes municipalités      | 9  | 29 317    | 29 317    |
| ▪ Secteur égouts (dette)       | 10 | 143 147   | 145 528   |
| ▪ Secteur égouts (opérations)  | 11 | 332 042   | 626 768   |
| ▪ Secteur aqueduc (dette)      | 12 | 58 550    | 34 810    |
| ▪ Secteur aqueduc (opérations) | 13 | 1 692 593 | 1 393 970 |
| ▪ budget année subséquente     | 14 | 421 094   | 365 490   |
| ▪                              | 15 |           |           |
| ▪                              | 16 |           |           |
| ▪ Autres                       | 17 | 1 540 343 | 1 279 728 |
|                                | 18 | 4 217 086 | 3 875 611 |

**Réserves financières et fonds réservés**

|  |    |         |         |
|--|----|---------|---------|
| Réserves financières                                     |    |         |         |
| ▪  | 19 |         |         |
| ▪  | 20 |         |         |
| ▪  | 21 |         |         |
| ▪  | 22 |         |         |
| ▪  | 23 |         |         |
|  | 24 |         |         |
| Fonds réservés   |    |         |         |
| Fonds de roulement                                       | 25 | 77 343  | 6 105   |
| Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés       |    |         |         |
| Montant réservé pour le service de la dette à long terme | 26 | 300 161 | 229 687 |
| Montant non réservé                                      | 27 |         |         |
| Fonds local d'investissement                             | 28 |         |         |
| Fonds local de solidarité                                | 29 |         |         |
| Autres   |    |         |         |
| ▪  | 30 |         |         |
| ▪  | 31 |         |         |
|  | 32 | 377 504 | 235 792 |
|  | 33 | 377 504 | 235 792 |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

**COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE**

|   | 2021 | 2020 |
|---|------|------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>                                      |      |      |
| <b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>  |      |      |
| Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables |      |      |
| Avantages sociaux futurs  |      |      |
| Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007   |      |      |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite                              | 34 ( | )(   |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs      | 35 ( | )(   |
| Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007                                   |      |      |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite                              |      |      |
| Mesure d'allègement pour la crise financière 2008                                       | 36 ( | )(   |
| Mesure d'allègement pour la COVID-19  | 37 ( | )(   |
| Autres  | 38 ( | )(   |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs      | 39 ( | )(   |
|   | 40 ( | )(   |
| Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement                   | 41 ( | )(   |
| Assainissement des sites contaminés   | 42 ( | )(   |
| Appariement fiscal pour revenus de transfert  | 43 ( | )(   |
| Autres  |      |      |
| ▪   | 44 ( | )(   |
| ▪   | 45 ( | )(   |
|   | 46 ( | )(   |
| Autres mesures d'allègement fiscal  |      |      |
| Mesures relatives à la TVQ  |      |      |
| Utilisation du fonds général  | 47 ( | )(   |
| Utilisation du fonds de roulement   | 48 ( | )(   |
| Mesures relatives à la COVID-19   |      |      |
| Utilisation du fonds général  | 49 ( | )(   |
| Utilisation du fonds de roulement   | 50 ( | )(   |
| Autres  |      |      |
| ▪   | 51 ( | )(   |
| ▪   | 52 ( | )(   |
|   | 53 ( | )(   |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement                                |      |      |
| Mesure relative à la TVQ  | 54 ( | )(   |
| Mesure relative à la COVID-19   | 55 ( | )(   |
| Frais d'émission de la dette à long terme   | 56 ( | )(   |
| Dette à long terme liée au FLI et au FLS  | 57 ( | )(   |
| Autres  |      |      |
| ▪   | 58 ( | )(   |
| ▪   | 59 ( | )(   |
|   | 60 ( | )(   |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

|  | 2021                         | 2020   |
|--|------------------------------|--------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>   |                              |        |
| <b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>   |                              |        |
| Éléments présentés à l'encontre des DCTP   |                              |        |
| Financement des activités de fonctionnement  | 61                           |        |
| Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement  | 62                           |        |
| Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI | 63                           |        |
| Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement      | 64                           |        |
| Autres   | 65                           |        |
| ▪  | 66                           |        |
|  | 67 ( ) ( )                   |        |
| <b>Financement des investissements en cours</b>  |                              |        |
| Financement non utilisé  | 68                           | 40 978 |
| Investissements à financer   | 69 ( 4 992 696) ( 2 218 875) |        |
|  | 70 (4 992 696) (2 177 897)   |        |

## **Compétences de nature locale**

**Renseignements financiers non consolidés non audités**

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

| TAXES   |    | Réalizations |            |
|---|----|--------------|------------|
|   |    | 2021         | 2020       |
| SUR LA VALEUR FONCIÈRE                          |    |              |            |
| Taxes générales                                 |    |              |            |
| Taxe foncière générale                          | 1  | 8 386 010    | 7 915 659  |
| Taxes spéciales                                 |    |              |            |
| Service de la dette                             | 2  |              |            |
| Activités de fonctionnement                     | 3  |              |            |
| Activités d'investissement                      | 4  |              |            |
| Réserve financière pour le service de l'eau     | 5  |              |            |
| Réserve financière pour le service de la voirie | 6  |              |            |
| Taxes de secteur                                |    |              |            |
| Taxes spéciales                                 |    |              |            |
| Service de la dette                             | 7  | 74 692       | 85 436     |
| Activités de fonctionnement                     | 8  |              |            |
| Activités d'investissement                      | 9  |              |            |
| Autres  | 10 |              |            |
|   | 11 | 8 460 702    | 8 001 095  |
| SUR UNE AUTRE BASE                              |    |              |            |
| Taxes, compensations et tarification            |    |              |            |
| Services municipaux                             |    |              |            |
| Eau   | 12 | 1 251 305    | 1 188 664  |
| Égout   | 13 | 500 124      | 489 295    |
| Traitement des eaux usées                       | 14 |              |            |
| Matières résiduelles                            | 15 |              |            |
| Autres  |    |              |            |
| ▪   | 16 |              |            |
| ▪   | 17 |              |            |
| ▪   | 18 |              |            |
| Centres d'urgence 9-1-1                         | 19 |              |            |
| Service de la dette                             | 20 | 407 285      | 383 247    |
| Pouvoir général de taxation                     | 21 |              |            |
| Activités de fonctionnement                     | 22 |              |            |
| Activités d'investissement                      | 23 |              |            |
|   | 24 | 2 158 714    | 2 061 206  |
| Taxes d'affaires                                |    |              |            |
| Sur l'ensemble de la valeur locative            | 25 |              |            |
| Autres  | 26 |              |            |
|   | 27 |              |            |
|   | 28 | 2 158 714    | 2 061 206  |
|   | 29 | 10 619 416   | 10 062 301 |



**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE**

*Non audité*

|  |    | <b>Réalisations</b> |             |
|--|----|---------------------|-------------|
| <b>COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES</b>                          |    | <b>2021</b>         | <b>2020</b> |
| <b>GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES</b>                   |    |                     |             |
| Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement          |    |                     |             |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 30 | 81 836              | 70 327      |
| Taxes sur une autre base   |    |                     |             |
| Taxes, compensations et tarification                               | 31 | 7 134               | 7 085       |
| Taxes d'affaires   | 32 |                     |             |
| Compensations pour les terres publiques                            | 33 |                     |             |
|  | 34 | 88 970              | 77 412      |
| Immeubles des réseaux  |    |                     |             |
| Santé et services sociaux  | 35 | 436 688             | 444 583     |
| Cégeps et universités  | 36 | 43 078              | 42 612      |
| Écoles primaires et secondaires                                    | 37 | 247 715             | 229 327     |
|  | 38 | 727 481             | 716 522     |
| Autres immeubles   |    |                     |             |
| Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux |    |                     |             |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 39 |                     |             |
| Taxes sur une autre base   |    |                     |             |
| Taxes, compensations et tarification                               | 40 |                     |             |
| Taxes d'affaires   | 41 |                     |             |
|  | 42 |                     |             |
|  | 43 | 816 451             | 793 934     |
| <b>GOUVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES</b>                   |    |                     |             |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 44 | 50 260              | 50 297      |
| Taxes sur une autre base   |    |                     |             |
| Taxes, compensations et tarification                               | 45 | 6 554               | 6 993       |
| Taxes d'affaires   | 46 |                     |             |
|  | 47 | 56 814              | 57 290      |
| <b>ORGANISMES MUNICIPAUX</b>                                       |    |                     |             |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 48 |                     |             |
| Taxes sur une autre base   |    |                     |             |
| Taxes, compensations et tarification                               | 49 |                     |             |
|  | 50 |                     |             |
| <b>AUTRES</b>  |    |                     |             |
| Taxes foncières des entreprises                                    |    |                     |             |
| autoconsommatrices d'électricité                                   | 51 |                     |             |
| Autres   | 52 |                     |             |
|  | 53 |                     |             |
|  | 54 | 873 265             | 851 224     |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

| TRANSFERTS   | Réalisations |         |         |
|--|--------------|---------|---------|
|  | 2021         | 2020    |         |
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT |              |         |         |
| Administration générale  | 55           | 40 269  | 42 182  |
| Sécurité publique  |              |         |         |
| Police   | 56           |         |         |
| Sécurité incendie  | 57           |         |         |
| Sécurité civile  | 58           |         |         |
| Autres   | 59           | 9 856   |         |
| Transport  |              |         |         |
| Réseau routier   |              |         |         |
| Voirie municipale  | 60           | 303 794 | 407 378 |
| Enlèvement de la neige   | 61           |         |         |
| Autres   | 62           |         |         |
| Transport collectif  |              |         |         |
| Transport en commun  |              |         |         |
| Transport régulier   | 63           |         |         |
| Transport adapté   | 64           |         |         |
| Transport scolaire   | 65           |         |         |
| Autres   | 66           |         |         |
| Transport aérien   | 67           |         |         |
| Transport par eau  | 68           |         |         |
| Autres   | 69           |         |         |
| Hygiène du milieu  |              |         |         |
| Eau et égout   |              |         |         |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable   | 70           |         |         |
| Réseau de distribution de l'eau potable  | 71           | 305 217 | 329 789 |
| Traitement des eaux usées  | 72           |         |         |
| Réseaux d'égout  | 73           | 24 629  | 17 394  |
| Matières résiduelles   |              |         |         |
| Déchets domestiques et assimilés   | 74           |         |         |
| Matières recyclables   |              |         |         |
| Collecte sélective   |              |         |         |
| Collecte et transport  | 75           |         |         |
| Tri et conditionnement   | 76           |         |         |
| Autres   | 77           |         |         |
| Autres   | 78           |         |         |
| Cours d'eau  | 79           |         |         |
| Protection de l'environnement  | 80           |         |         |
| Autres   | 81           |         |         |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

| TRANSFERTS (suite)   | Réalizations |           |           |
|--|--------------|-----------|-----------|
|  | 2021         | 2020      |           |
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite) |              |           |           |
| Santé et bien-être   |              |           |           |
| Logement social  | 82           |           |           |
| Sécurité du revenu   | 83           |           |           |
| Autres   | 84           | 202 000   |           |
| Aménagement, urbanisme et développement  |              |           |           |
| Aménagement, urbanisme et zonage   | 85           | 53 378    |           |
| Rénovation urbaine   | 86           |           |           |
| Promotion et développement économique  | 87           | 10 228    | 15 800    |
| Autres   | 88           |           |           |
| Loisirs et culture   |              |           |           |
| Activités récréatives  | 89           | 195 485   | 215 566   |
| Activités culturelles  |              |           |           |
| Bibliothèques  | 90           |           |           |
| Autres   | 91           | 154 120   | 45 764    |
| Réseau d'électricité   | 92           |           |           |
|  | 93           | 1 298 976 | 1 073 873 |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

| TRANSFERTS (suite)   | Réalisations |           |
|--|--------------|-----------|
|  | 2021         | 2020      |
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT |              |           |
| Administration générale  | 94           |           |
| Sécurité publique  |              |           |
| Police   | 95           |           |
| Sécurité incendie  | 96           |           |
| Sécurité civile  | 97           |           |
| Autres   | 98           |           |
| Transport  |              |           |
| Réseau routier   |              |           |
| Voirie municipale  | 99           | 5 804 147 |
| Enlèvement de la neige   | 100          | 692 546   |
| Autres   | 101          |           |
| Transport collectif  |              |           |
| Transport en commun  |              |           |
| Transport régulier   | 102          |           |
| Transport adapté   | 103          |           |
| Transport scolaire   | 104          |           |
| Autres   | 105          |           |
| Transport aérien   | 106          |           |
| Transport par eau  | 107          |           |
| Autres   | 108          | 205 958   |
| Hygiène du milieu  |              |           |
| Eau et égout   |              |           |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable   | 109          |           |
| Réseau de distribution de l'eau potable  | 110          |           |
| Traitement des eaux usées  | 111          |           |
| Réseaux d'égout  | 112          |           |
| Matières résiduelles   |              |           |
| Déchets domestiques et assimilés   | 113          |           |
| Matières recyclables   |              |           |
| Collecte sélective   |              |           |
| Collecte et transport  | 114          |           |
| Tri et conditionnement   | 115          |           |
| Autres   | 116          |           |
| Autres   | 117          |           |
| Cours d'eau  | 118          |           |
| Protection de l'environnement  | 119          |           |
| Autres   | 120          |           |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

| TRANSFERTS (suite)   | Réalisations |         |
|--|--------------|---------|
|  | 2021         | 2020    |
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite) |              |         |
| Santé et bien-être   |              |         |
| Logement social  | 121          |         |
| Sécurité du revenu   | 122          |         |
| Autres   | 123          |         |
| Aménagement, urbanisme et développement  |              |         |
| Aménagement, urbanisme et zonage   | 124          |         |
| Rénovation urbaine   | 125          |         |
| Promotion et développement économique  | 126          |         |
| Autres   | 127          |         |
| Loisirs et culture   |              |         |
| Activités récréatives  | 128          |         |
| Activités culturelles  |              |         |
| Bibliothèques  | 129          |         |
| Autres   | 130          |         |
| Réseau d'électricité   | 131          |         |
|  | 132          |         |
|  | 5 804 147    | 898 504 |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

| TRANSFERTS (suite)  |     | Réalizations |           |
|---|-----|--------------|-----------|
|   |     | 2021         | 2020      |
| <b>TRANSFERTS DE DROIT</b>  |     |              |           |
| Regroupement municipal et réorganisation municipale   | 133 |              |           |
| Péréquation   | 134 | 481 743      | 564 784   |
| Neutralité  | 135 |              |           |
| Partage des redevances sur les ressources naturelles  | 136 |              |           |
| Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables   | 137 |              |           |
| Fonds de développement des territoires  | 138 |              |           |
| Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation                   | 139 |              |           |
| Partage de la croissance d'un point de la TVQ   | 140 |              |           |
| Dotation spéciale de fonctionnement   | 141 | 100 552      | 108 156   |
| Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2 | 142 |              |           |
| Autres  | 143 |              | 732 604   |
|   | 144 | 582 295      | 1 405 544 |
| <b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>   | 145 | 7 685 418    | 3 377 921 |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

| SERVICES RENDUS                                  | Réalizations |        |        |
|--|--------------|--------|--------|
|  | 2021         | 2020   |        |
| SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX        |              |        |        |
| Administration générale                          |              |        |        |
| Greffe et application de la loi                  | 146          |        |        |
| Évaluation                                       | 147          |        |        |
| Autres   | 148          | 50 953 | 39 239 |
|  | 149          | 50 953 | 39 239 |
| Sécurité publique                                |              |        |        |
| Police   | 150          |        |        |
| Sécurité incendie                                | 151          |        |        |
| Sécurité civile                                  | 152          |        |        |
| Autres   | 153          |        |        |
|  | 154          |        |        |
| Transport  |              |        |        |
| Réseau routier                                   |              |        |        |
| Voirie municipale                                | 155          |        |        |
| Enlèvement de la neige                           | 156          |        |        |
| Autres   | 157          |        |        |
| Transport collectif                              | 158          |        |        |
| Autres   | 159          |        |        |
|  | 160          |        |        |
| Hygiène du milieu                                |              |        |        |
| Eau et égout                                     |              |        |        |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 161          |        |        |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 162          |        |        |
| Traitement des eaux usées                        | 163          |        |        |
| Réseaux d'égout                                  | 164          |        |        |
| Matières résiduelles                             |              |        |        |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 165          |        |        |
| Matières recyclables                             |              |        |        |
| Collecte sélective                               |              |        |        |
| Collecte et transport                            | 166          |        |        |
| Tri et conditionnement                           | 167          |        |        |
| Autres   | 168          |        |        |
| Autres   | 169          |        |        |
| Cours d'eau                                      | 170          |        |        |
| Protection de l'environnement                    | 171          |        |        |
| Autres   | 172          |        |        |
|  | 173          |        |        |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

| SERVICES RENDUS (suite)                           | Réalizations |        |
|---|--------------|--------|
|   | 2021         | 2020   |
| SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite) |              |        |
| Santé et bien-être                                |              |        |
| Logement social                                   | 174          |        |
| Autres  | 175          |        |
|   | 176          |        |
| Aménagement, urbanisme et développement           |              |        |
| Aménagement, urbanisme et zonage                  | 177          |        |
| Rénovation urbaine                                | 178          |        |
| Promotion et développement économique             | 179          |        |
| Autres  | 180          |        |
|   | 181          |        |
| Loisirs et culture                                |              |        |
| Activités récréatives                             | 182          |        |
| Activités culturelles                             |              |        |
| Bibliothèques                                     | 183          |        |
| Autres  | 184          |        |
|   | 185          |        |
| Réseau d'électricité                              | 186          |        |
|   | 187          |        |
|   | 50 953       | 39 239 |



**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

**Non audité**

| SERVICES RENDUS (suite)                          | Réalizations |         |         |
|--|--------------|---------|---------|
|  | 2021         | 2020    |         |
| AUTRES SERVICES RENDUS                           |              |         |         |
| Administration générale                          |              |         |         |
| Greffes et application de la loi                 | 188          |         |         |
| Évaluation                                       | 189          |         |         |
| Autres   | 190          | 6 165   | 10 355  |
|  | 191          | 6 165   | 10 355  |
| Sécurité publique                                |              |         |         |
| Police   | 192          |         |         |
| Sécurité incendie                                | 193          |         |         |
| Sécurité civile                                  | 194          |         |         |
| Autres   | 195          | 4 800   |         |
|  | 196          | 4 800   |         |
| Transport  |              |         |         |
| Réseau routier                                   |              |         |         |
| Voirie municipale                                | 197          |         |         |
| Enlèvement de la neige                           | 198          |         |         |
| Autres   | 199          | 246 490 | 226 587 |
| Transport collectif                              |              |         |         |
| Transport en commun                              |              |         |         |
| Transport régulier                               | 200          |         |         |
| Transport adapté                                 | 201          |         |         |
| Transport scolaire                               | 202          |         |         |
| Autres   | 203          |         |         |
| Autres   | 204          |         | 1 433   |
|  | 205          | 246 490 | 228 020 |
| Hygiène du milieu                                |              |         |         |
| Eau et égout                                     |              |         |         |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 206          |         |         |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 207          |         |         |
| Traitement des eaux usées                        | 208          |         |         |
| Réseaux d'égout                                  | 209          |         |         |
| Matières résiduelles                             |              |         |         |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 210          |         |         |
| Matières recyclables                             | 211          |         |         |
| Autres   | 212          |         | 40      |
| Cours d'eau                                      | 213          |         |         |
| Protection de l'environnement                    | 214          |         |         |
| Autres   | 215          | 127 676 | 103 625 |
|  | 216          | 127 676 | 103 665 |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

| SERVICES RENDUS (suite)                        |     | Réalizations |           |
|--|-----|--------------|-----------|
|  |     | 2021         | 2020      |
| <b>AUTRES SERVICES RENDUS (suite)</b>          |     |              |           |
| <b>Santé et bien-être</b>                      |     |              |           |
| Logement social                                | 217 |              |           |
| Sécurité du revenu                             | 218 |              |           |
| Autres   | 219 |              |           |
|  | 220 |              |           |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b> |     |              |           |
| Aménagement, urbanisme et zonage               | 221 |              |           |
| Rénovation urbaine                             | 222 |              |           |
| Promotion et développement économique          | 223 |              |           |
| Autres   | 224 |              |           |
|  | 225 |              |           |
| <b>Loisirs et culture</b>                      |     |              |           |
| Activités récréatives                          | 226 | 453 400      | 626 532   |
| Activités culturelles                          |     |              |           |
| Bibliothèques                                  | 227 |              |           |
| Autres   | 228 | 33 066       | 20 710    |
|  | 229 | 486 466      | 647 242   |
| <b>Réseau d'électricité</b>                    | 230 |              |           |
|  | 231 | 871 597      | 989 282   |
| <b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>               | 232 | 922 550      | 1 028 521 |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

|   |     | Réalizations |           |
|---|-----|--------------|-----------|
|   |     | 2021         | 2020      |
| <b>IMPOSITION DE DROITS</b>   |     |              |           |
| Licences et permis  | 233 | 96 047       | 90 539    |
| Droits de mutation immobilière  | 234 | 785 131      | 431 157   |
| Droits sur les carrières et sablières   | 235 |              |           |
| Autres  | 236 |              |           |
|   | 237 | 881 178      | 521 696   |
| <b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>   |     | 238          | 54 685    |
|   |     |              | 37 577    |
| <b>REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>                                      |     | 239          |           |
| <b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>  |     | 240          | 126 123   |
|   |     |              | 86 502    |
| <b>AUTRES REVENUS</b>   |     |              |           |
| Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles                            | 241 |              |           |
| Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés                             | 242 |              |           |
| Produit de cession de propriétés destinées à la revente                           | 243 |              | (440 523) |
| Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements              | 244 |              |           |
| Contributions des promoteurs  | 245 |              |           |
| Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence | 246 |              |           |
| Contributions des organismes municipaux   | 247 |              |           |
| Autres contributions  | 248 |              |           |
| Redevances réglementaires   | 249 |              |           |
| Autres  | 250 | 82 967       | 1 165 316 |
|   | 251 | 82 967       | 724 793   |
| <b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>                                |     | 252          |           |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES CHARGES SANS AMORTISSEMENT**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE**

**Non audité**

|                                      |    | <b>Réalisations</b> |             |
|--------------------------------------|----|---------------------|-------------|
|                                      |    | <b>2021</b>         | <b>2020</b> |
| <b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>       |    |                     |             |
| Conseil                              | 1  | 317 605             | 218 261     |
| Greffé et application de la loi      | 2  | 304 753             | 188 056     |
| Gestion financière et administrative | 3  | 1 424 884           | 1 245 888   |
| Évaluation                           | 4  |                     |             |
| Gestion du personnel                 | 5  | 378 082             | 308 311     |
| Autres                               |    |                     |             |
| ▪ entretien veh et bat               | 6  | 263 135             | 240 383     |
| ▪                                    | 7  |                     |             |
|                                      | 8  | 2 688 459           | 2 200 899   |
| <b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>             |    |                     |             |
| Police                               | 9  | 1 451 981           | 1 407 219   |
| Sécurité incendie                    | 10 |                     |             |
| Sécurité civile                      | 11 | 270 018             | 446 635     |
| Autres                               | 12 | 68 909              | 69 052      |
|                                      | 13 | 1 790 908           | 1 922 906   |
| <b>TRANSPORT</b>                     |    |                     |             |
| Réseau routier                       |    |                     |             |
| Voirie municipale                    | 14 | 1 515 424           | 960 121     |
| Enlèvement de la neige               | 15 | 800 459             | 868 271     |
| Éclairage des rues                   | 16 | 57 683              | 125 044     |
| Circulation et stationnement         | 17 | 12 882              | 29 313      |
| Transport collectif                  |    |                     |             |
| Transport en commun                  | 18 |                     |             |
| Transport aérien                     | 19 |                     |             |
| Transport par eau                    | 20 |                     |             |
| Autres                               | 21 |                     |             |
|                                      | 22 | 2 386 448           | 1 982 749   |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES CHARGES SANS AMORTISSEMENT (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE**

**Non audité**

|  |    | <b>Réalisations</b> |             |
|--|----|---------------------|-------------|
|  |    | <b>2021</b>         | <b>2020</b> |
| <b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>                         |    |                     |             |
| Eau et égout                                     |    |                     |             |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 23 | 510 589             | 471 057     |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 24 | 649 625             | 426 411     |
| Traitement des eaux usées                        | 25 |                     |             |
| Réseaux d'égout                                  | 26 | 856 500             | 464 361     |
| Matières résiduelles                             |    |                     |             |
| Déchets domestiques et assimilés                 |    |                     |             |
| Collecte et transport                            | 27 |                     |             |
| Élimination                                      | 28 |                     |             |
| Matières recyclables                             |    |                     |             |
| Collecte sélective                               |    |                     |             |
| Collecte et transport                            | 29 |                     |             |
| Tri et conditionnement                           | 30 |                     |             |
| Matières organiques                              |    |                     |             |
| Collecte et transport                            | 31 |                     |             |
| Traitement                                       | 32 |                     |             |
| Matériaux secs                                   | 33 |                     |             |
| Autres   | 34 |                     |             |
| Plan de gestion                                  | 35 |                     |             |
| Autres   | 36 |                     |             |
| Cours d'eau                                      | 37 |                     |             |
| Protection de l'environnement                    | 38 |                     |             |
| Autres   | 39 |                     |             |
|  | 40 | 2 016 714           | 1 361 829   |
| <b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>                        |    |                     |             |
| Logement social                                  | 41 |                     |             |
| Sécurité du revenu                               | 42 |                     |             |
| Autres   | 43 | 410 634             | 227 501     |
|  | 44 | 410 634             | 227 501     |
| <b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b>   |    |                     |             |
| Aménagement, urbanisme et zonage                 | 45 | 591 131             | 498 093     |
| Rénovation urbaine                               |    |                     |             |
| Biens patrimoniaux                               | 46 |                     |             |
| Autres biens                                     | 47 |                     |             |
| Promotion et développement économique            |    |                     |             |
| Industries et commerces                          | 48 |                     |             |
| Tourisme   | 49 |                     |             |
| Autres   | 50 |                     |             |
| Autres   | 51 |                     |             |
|  | 52 | 591 131             | 498 093     |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES CHARGES SANS AMORTISSEMENT (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

|  |    | Réalizations |           |
|--|----|--------------|-----------|
|  |    | 2021         | 2020      |
| <b>LOISIRS ET CULTURE</b>                          |    |              |           |
| Activités récréatives                              |    |              |           |
| Centres communautaires                             | 53 | 774 115      | 637 296   |
| Patinoires intérieures et extérieures              | 54 | 1 168 451    | 1 419 003 |
| Piscines, plages et ports de plaisance             | 55 | 1 228        | 3 901     |
| Parcs et terrains de jeux                          | 56 | 688 995      | 382 462   |
| Parcs régionaux                                    | 57 |              |           |
| Expositions et foires                              | 58 | 72 133       | 63 388    |
| Autres   | 59 | 555 438      | 675 919   |
|  | 60 | 3 260 360    | 3 181 969 |
| Activités culturelles                              |    |              |           |
| Centres communautaires                             | 61 | 72 716       | 19 643    |
| Bibliothèques                                      | 62 | 204 586      | 124 309   |
| Patrimoine   |    |              |           |
| Musées et centres d'exposition                     | 63 |              |           |
| Autres ressources du patrimoine                    | 64 | 58 741       | 51 818    |
| Autres   | 65 | 259 789      | 171 929   |
|  | 66 | 595 832      | 367 699   |
|  | 67 | 3 856 192    | 3 549 668 |
| <b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>                        |    |              |           |
|  | 68 |              |           |
| <b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>                        |    |              |           |
| Dette à long terme                                 |    |              |           |
| Intérêts   | 69 | 628 947      | 597 992   |
| Autres frais                                       | 70 | 62 597       | 172 482   |
| Autres frais de financement                        |    |              |           |
| Avantages sociaux futurs                           | 71 |              |           |
| Autres   | 72 | 5 600        | 166 713   |
|  | 73 | 697 144      | 937 187   |
| <b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b> |    |              |           |
|  | 74 |              |           |

# **Autres renseignements financiers non audités**

**Exercice terminé le 31 décembre 2021**

# Table des matières

## Autres renseignements financiers consolidés non audités

|   |   |
|---|---|
| Acquisition d'immobilisations corporelles consolidées par catégories  | 2 |
| Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles consolidées | 2 |
| Analyse de la dette à long terme consolidée   | 3 |
| Endettement total net à long terme consolidé  | 4 |
| Analyse de la charge de quotes-parts consolidée   | 5 |

## Autres renseignements financiers non consolidés non audités

|  |    |
|--|----|
| Acquisition d'immobilisations corporelles non consolidées par objets | 7  |
| Analyse de la rémunération non consolidée                            | 8  |
| Analyse des revenus de transfert non consolidés par sources          | 8  |
| Frais de financement non consolidés par activités                    | 9  |
| Rémunération des élus  | 10 |

## Autres renseignements

|               |    |
|---------------|----|
| Questionnaire | 11 |
|---------------|----|

## Autres renseignements financiers non consolidés non audités ventilés par compétences

|   |    |
|---|----|
| Compétences d'agglomération   |    |
| Acquisition d'immobilisations corporelles non consolidées par catégories  | 17 |
| Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles non consolidées | 17 |
| Questionnaire   | 18 |
| Compétences de nature locale  |    |
| Acquisition d'immobilisations corporelles non consolidées par catégories  | 20 |
| Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles non consolidées | 20 |
| Analyse de la charge de quotes-parts non consolidée   | 21 |



## **Autres renseignements financiers consolidés non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité**

| Non audité                                 |    | Administration<br>municipale | Données consolidées  |                      |
|--|----|------------------------------|----------------------|----------------------|
|  |    | Réalisations<br>2021         | Réalisations<br>2021 | Réalisations<br>2020 |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES                |    |                              |                      |                      |
| Infrastructures                            |    |                              |                      |                      |
| Conduites d'eau potable                    | 1  | 72 643                       | 72 643               | 153 927              |
| Usines de traitement de l'eau potable      | 2  |                              |                      |                      |
| Usines et bassins d'épuration              | 3  | 6 988                        | 6 988                |                      |
| Conduites d'égout                          | 4  | 44 911                       | 44 911               | 325 942              |
| Sites d'enfouissement et incinérateurs     | 5  |                              |                      |                      |
| Chemins, rues, routes et trottoirs         | 6  | 4 499 704                    | 4 499 704            | 1 759 839            |
| Ponts, tunnels et viaducs                  | 7  |                              |                      |                      |
| Systèmes d'éclairage des rues              | 8  |                              |                      |                      |
| Aires de stationnement                     | 9  |                              |                      |                      |
| Parcs et terrains de jeux                  | 10 | 36 173                       | 36 173               |                      |
| Autres infrastructures                     | 11 | 3 613 582                    | 3 613 582            | 230 593              |
| Réseau d'électricité                       | 12 |                              |                      |                      |
| Bâtiments                                  |    |                              |                      |                      |
| Édifices administratifs                    | 13 | 6 430 032                    | 6 430 032            | 528 473              |
| Édifices communautaires et récréatifs      | 14 | 43 974                       | 43 974               | 50 045               |
| Améliorations locatives                    | 15 |                              |                      |                      |
| Véhicules                                  |    |                              |                      |                      |
| Véhicules de transport en commun           | 16 |                              |                      |                      |
| Autres                                     | 17 | 81 342                       | 81 368               | 273 438              |
| Ameublement et équipement de bureau        | 18 | 81 475                       | 82 341               | 1 441                |
| Machinerie, outillage et équipement divers | 19 | 65 562                       | 65 562               | 494 959              |
| Terrains                                   | 20 | 232 791                      | 232 791              | 16 633               |
| Autres                                     | 21 |                              | 26 507               | 29 960               |
|  | 22 | 15 209 177                   | 15 236 576           | 3 865 250            |

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT  
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité**

|   |    |            |            |           |
|---|----|------------|------------|-----------|
| Infrastructures autres que pour nouveau développement                       |    |            |            |           |
| Conduites d'eau potable   | 23 | 72 643     | 72 643     | 153 927   |
| Usines de traitement de l'eau potable                                       | 24 |            |            |           |
| Usines et bassins d'épuration   | 25 | 6 988      | 6 988      |           |
| Conduites d'égout   | 26 | 44 911     | 44 911     | 325 942   |
| Autres infrastructures  | 27 | 8 149 459  | 8 149 459  | 1 990 432 |
| Infrastructures pour nouveau développement<br>(ouverture de nouvelles rues) |    |            |            |           |
| Conduites d'eau potable   | 28 |            |            |           |
| Usines de traitement de l'eau potable                                       | 29 |            |            |           |
| Usines et bassins d'épuration   | 30 |            |            |           |
| Conduites d'égout   | 31 |            |            |           |
| Autres infrastructures  | 32 |            |            |           |
| Autres immobilisations corporelles  | 33 | 6 935 176  | 6 962 575  | 1 394 949 |
|   | 34 | 15 209 177 | 15 236 576 | 3 865 250 |

# ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE

## EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

**Non audité**

|   |      | Solde au<br>1 <sup>er</sup> janvier | Augmentation | Diminution  | Solde au<br>31 décembre |
|---|------|-------------------------------------|--------------|-------------|-------------------------|
| <b>La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :</b> |      |                                     |              |             |                         |
| Par l'organisme municipal   |      |                                     |              |             |                         |
| Emprunts refinancés par anticipation  | 1    |                                     |              |             |                         |
| Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme   |      |                                     |              |             |                         |
| Excédent de fonctionnement affecté  | 2    | 213 177                             | 52 605       | 37 930      | 227 852                 |
| Réserves financières et fonds réservés  | 3    | 248 835                             | 152 046      | 87 835      | 313 046                 |
| Fonds d'amortissement   | 4    |                                     |              |             |                         |
| Montant à la charge   |      |                                     |              |             |                         |
| D'une partie des contribuables ou des municipalités membres   | 5    | 2 967 978                           | 2 214 381    | 1 103 492   | 4 078 867               |
| De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres  | 6    | 21 335 113                          | 32 482       | 1 267 835   | 20 099 760              |
| De la municipalité (Société de transport en commun)   | 7    |                                     |              |             |                         |
|   | 8    | 24 765 103                          | 2 451 514    | 2 497 092   | 24 719 525              |
| Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)                                   |      |                                     |              |             |                         |
| Débiteurs   |      |                                     |              |             |                         |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises   | 9    | 18 106 191                          | 859 686      | 1 224 242   | 17 741 635              |
| Organismes municipaux   | 10   |                                     |              |             |                         |
| Autres tiers  | 11   |                                     |              |             |                         |
|   | 12   | 18 106 191                          | 859 686      | 1 224 242   | 17 741 635              |
| Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette   | 13   |                                     |              |             |                         |
|   | 14   | 18 106 191                          | 859 686      | 1 224 242   | 17 741 635              |
| Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs                                   | 15   | 709 778                             |              |             | 709 778                 |
| Autres  | 16   | 222 501                             |              |             | 222 501                 |
|   | 17   | 19 038 470                          | 859 686      | 1 224 242   | 18 673 914              |
|   | 18   | 43 803 573                          | 3 311 200    | 3 721 334   | 43 393 439              |
| Dette en cours de refinancement   | 19 ( | )                                   | 4 768 800    | 4 768 800 ( | )                       |
| Reclassement / Redressement   | 20   |                                     |              |             |                         |
| <b>Dette à long terme</b>   | 21   | 43 803 573                          | 8 080 000    | 8 490 134   | 43 393 439              |

**Note**

**ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

| <i>Non audité</i>  |    | Compétences de<br>nature locale | Compétences<br>d'agglomération | Portrait<br>global |
|--|----|---------------------------------|--------------------------------|--------------------|
| <b>Administration municipale</b>   |    |                                 |                                |                    |
| Dette à long terme   | 1  | 33 478 476                      | 9 914 963                      | 43 393 439         |
| <b>Ajouter</b>   |    |                                 |                                |                    |
| Activités d'investissement à financer  | 2  | 5 332 161                       | 934 870                        | 6 267 031          |
| Activités de fonctionnement à financer   | 3  |                                 |                                |                    |
| Dette en cours de refinancement  | 4  |                                 |                                |                    |
| Autres   |    |                                 |                                |                    |
| ▪  | 5  |                                 |                                |                    |
| ▪  | 6  |                                 |                                |                    |
| <b>Déduire</b>   |    |                                 |                                |                    |
| Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme   |    |                                 |                                |                    |
| Excédent accumulé  |    |                                 |                                |                    |
| Fonds d'amortissement  | 7  |                                 |                                |                    |
| Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé   | 8  | 501 858                         | 385 943                        | 887 801            |
| Débiteurs  | 9  | 16 671 196                      | 1 070 438                      | 17 741 634         |
| Autres montants  | 10 |                                 |                                |                    |
| Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés   | 11 |                                 |                                |                    |
| Autres   |    |                                 |                                |                    |
| ▪  | 12 |                                 |                                |                    |
| ▪  | 13 |                                 |                                |                    |
| Endettement net à long terme de l'administration municipale  | 14 | 21 637 583                      | 9 393 452                      | 31 031 035         |
| <b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats</b>   |    |                                 |                                |                    |
| Endettement net à long terme   | 15 |                                 |                                |                    |
| Endettement net à long terme   | 16 | 21 637 583                      | 9 393 452                      | 31 031 035         |
| <b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes</b>  |    |                                 |                                |                    |
| Municipalité régionale de comté  | 17 |                                 |                                |                    |
| Communauté métropolitaine  | 18 |                                 |                                |                    |
| Autres organismes  | 19 |                                 |                                |                    |
| Endettement total net à long terme   | 20 | 21 637 583                      | 9 393 452                      | 31 031 035         |
| Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)  | 21 |                                 |                                |                    |
| Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération  | 22 |                                 |                                |                    |
|  | 23 |                                 |                                |                    |
| Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)   | 24 | 21 637 583                      |                                |                    |
| Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)  | 25 |                                 |                                |                    |
| Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 25 ci-dessus, et à la ligne 21, s'il y a lieu, pour les compétences d'agglomération et le portrait global) | 26 |                                 |                                |                    |

**ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS CONSOLIDÉE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

| Non audité                              |                                       | Administration municipale | Données consolidées |              |
|---|---------------------------------------|---------------------------|---------------------|--------------|
|   |                                       | Réalisations              | Réalisations        | Réalisations |
|   |                                       | 2021                      | 2021                | 2020         |
|   |                                       |                           |                     |              |
| Administration générale                 |                                       |                           |                     |              |
|   | Greffe et application de la loi       | 1                         |                     |              |
|   | Évaluation                            | 2                         |                     |              |
|   | Autres                                | 3                         |                     |              |
| Sécurité publique                       |                                       |                           |                     |              |
|   | Police                                | 4                         |                     |              |
|   | Sécurité incendie                     | 5                         |                     |              |
|   | Sécurité civile                       | 6                         |                     |              |
|   | Autres                                | 7                         |                     |              |
| Transport                               |                                       |                           |                     |              |
|   | Réseau routier                        | 8                         |                     |              |
|   | Transport collectif                   | 9                         |                     |              |
|   | Autres                                | 10                        |                     |              |
| Hygiène du milieu                       |                                       |                           |                     |              |
|   | Eau et égout                          | 11                        |                     |              |
|   | Matières résiduelles                  | 12                        |                     |              |
|   | Cours d'eau                           | 13                        |                     |              |
|   | Protection de l'environnement         | 14                        |                     |              |
|   | Autres                                | 15                        |                     |              |
| Santé et bien-être                      |                                       |                           |                     |              |
|   | Logement social                       | 16                        |                     |              |
|   | Autres                                | 17                        |                     |              |
| Aménagement, urbanisme et développement |                                       |                           |                     |              |
|   | Aménagement, urbanisme et zonage      | 18                        |                     |              |
|   | Rénovation urbaine                    | 19                        |                     |              |
|   | Promotion et développement économique | 20                        |                     |              |
|   | Autres                                | 21                        |                     |              |
| Loisirs et culture                      |                                       |                           |                     |              |
|   | Activités récréatives                 | 22                        |                     |              |
|   | Activités culturelles                 | 23                        |                     |              |
|   | Réseau d'électricité                  | 24                        |                     |              |
|   |                                       |                           |                     |              |
|   |                                       | 25                        |                     |              |

## **Autres renseignements financiers non consolidés non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

|                      |   | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|----------------------|---|-------------|-------------|
| Rémunération         | 1 |             |             |
| Charges sociales     | 2 |             |             |
| Biens et services    | 3 | 15 209 177  | 3 827 900   |
| Frais de financement | 4 |             |             |
| Autres               | 5 |             |             |
|                      | 6 | 15 209 177  | 3 827 900   |

### ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

*Non audité*

|  |    | Effectifs<br>personnes/<br>année <sup>2</sup> | Semaine<br>normale<br>(heures) | Nombre d'heures<br>rémunérées au<br>cours de l'exercice | Rémunération | Charges<br>sociales | Total <sup>1</sup> |
|--|----|---|--------------------------------|---|--------------|---------------------|--------------------|
| <b>Administration municipale</b>                   |    |   |                                |   |              |                     |                    |
| Cadres et contremaîtres                            | 1  | 30,00   | 35,00                          | 54 600,00   | 2 742 743    | 685 686             | 3 428 429          |
| Professionnels                                     | 2  | 18,00   | 35,00                          | 32 760,00   | 1 095 425    | 261 807             | 1 357 232          |
| Cols blancs  | 3  | 30,00   | 36,50                          | 49 920,00   | 1 389 463    | 347 366             | 1 736 829          |
| Cols bleus   | 4  | 79,00   | 32,00                          | 149 942,00  | 4 014 619    | 883 216             | 4 897 835          |
| Policiers  | 5  |   |                                |   |              |                     |                    |
| Pompiers   | 6  | 9,00  | 5,00                           | 11 664,00   | 341 500      | 43 751              | 385 251            |
| Conducteurs et opérateurs<br>(transport en commun) | 7  |   |                                |   |              |                     |                    |
|  | 8  | 166,00  |                                | 298 886,00  | 9 583 750    | 2 221 826           | 11 805 576         |
| Élus   | 9  | 7,00  |                                |   | 365 716      | 50 000              | 415 716            |
|  | 10 | 173,00  |                                |   | 9 949 466    | 2 271 826           | 12 221 292         |

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

### ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉS PAR SOURCES EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

|  |    | Gouvernement du Québec |                | Gouvernement<br>du Canada | ARTM/MRC/<br>Municipalités/<br>Communautés<br>métropolitaines | Total      |
|--|----|------------------------|----------------|---------------------------|---|------------|
|  |    | Fonctionnement         | Investissement |                           |   |            |
| Transport en commun                              | 11 | 157 498                |                |                           |   | 157 498    |
| Eau et égout                                     |    |                        |                |                           |   |            |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 12 |                        |                |                           |   |            |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 13 | 305 217                |                |                           |   | 305 217    |
| Traitement des eaux usées                        | 14 |                        |                |                           |   |            |
| Réseaux d'égout                                  | 15 | 24 629                 |                |                           |   | 24 629     |
| Autres   | 16 | 9 793 978              | 9 036 522      |                           |   | 18 830 500 |
|  | 17 | 10 281 322             | 9 036 522      |                           |   | 19 317 844 |



**FRAIS DE FINANCEMENT NON CONSOLIDÉS PAR ACTIVITÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité**

|  |    | 2021    | 2020      |
|--|----|---------|-----------|
| <b>Administration générale</b>                   |    |         |           |
| Greffes et application de la loi                 | 1  |         |           |
| Évaluation                                       | 2  |         |           |
| Autres   | 3  | 163 518 | 370 389   |
|  | 4  | 163 518 | 370 389   |
| <b>Sécurité publique</b>                         |    |         |           |
| Police   | 5  |         |           |
| Sécurité incendie                                | 6  | 38 637  | 41 982    |
| Sécurité civile                                  | 7  | 1 053   | 1 598     |
| Autres   | 8  | 9 092   |           |
|  | 9  | 48 782  | 43 580    |
| <b>Transport</b>                                 |    |         |           |
| Réseau routier                                   |    |         |           |
| Voirie municipale                                | 10 | 213 440 | 212 119   |
| Enlèvement de la neige                           | 11 | 1 301   | 1 833     |
| Autres   | 12 |         |           |
| Transport collectif                              | 13 |         |           |
| Autres   | 14 |         |           |
|  | 15 | 214 741 | 213 952   |
| <b>Hygiène du milieu</b>                         |    |         |           |
| Eau et égout                                     |    |         |           |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 16 | 185 580 | 198 900   |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 17 | 85 426  | 109 409   |
| Traitement des eaux usées                        | 18 | 2 729   | 4 478     |
| Réseaux d'égout                                  | 19 | 48 260  | 50 882    |
| Matières résiduelles                             |    |         |           |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 20 | 21 657  | 39 774    |
| Matières recyclables                             | 21 |         |           |
| Autres   | 22 |         |           |
| Cours d'eau                                      | 23 |         |           |
| Protection de l'environnement                    | 24 |         |           |
| Autres   | 25 |         |           |
|  | 26 | 343 652 | 403 443   |
| <b>Santé et bien-être</b>                        |    |         |           |
| Logement social                                  | 27 |         |           |
| Sécurité du revenu                               | 28 |         |           |
| Autres   | 29 |         |           |
|  | 30 |         |           |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>   |    |         |           |
| Aménagement, urbanisme et zonage                 | 31 |         |           |
| Rénovation urbaine                               | 32 | 220     | 553       |
| Promotion et développement économique            | 33 | 17 008  | 19 330    |
| Autres   | 34 |         |           |
|  | 35 | 17 228  | 19 883    |
| <b>Loisirs et culture</b>                        |    |         |           |
| Activités récréatives                            | 36 | 133 535 | 236 883   |
| Activités culturelles                            |    |         |           |
| Bibliothèques                                    | 37 |         |           |
| Autres   | 38 |         |           |
|  | 39 | 133 535 | 236 883   |
| <b>Réseau d'électricité</b>                      |    |         |           |
|  | 40 |         |           |
|  | 41 | 921 456 | 1 288 130 |

**RÉMUNÉRATION DES ÉLUS<sup>1</sup>**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

| <i>Non audité</i>     | Fonction        | Reçu de l'organisme municipal               |                        | Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux |                        |
|-----------------------|-----------------|---|------------------------|--|------------------------|
|                       |                 | Rémunération<br>(excluant charges sociales) | Allocation de dépenses | Rémunération<br>(excluant charges sociales)      | Allocation de dépenses |
| Arseneau Benoit       | Conseiller      | 16 870                                      | 7 620                  |  |                        |
| Chevarie Roger        | Conseiller      | 16 870                                      | 7 620                  |  |                        |
| Clarke Rose-Elmonde   | Conseiller      | 6 542                                       | 2 955                  |  |                        |
| Deraspe Jean-Philippe | Maire suppléant | 20 536                                      | 6 741                  |  |                        |
| Lafrance Hugues       | Conseiller      | 1 944                                       | 878                    |  |                        |
| Lapierre Jonathan     | Maire           | 77 914                                      | 17 805                 |  |                        |
| Leblanc Richard       | Conseiller      | 16 870                                      | 7 620                  |  |                        |
| Leblanc Suzie         | Conseiller      | 17 519                                      | 6 741                  |  |                        |
| Richard Gaétan        | Conseiller      | 16 870                                      | 7 620                  |  |                        |
| Vigneau Sara          | Maire suppléant | 2 286                                       | 878                    |  |                        |

**Note**

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (ex.: MRC, régie, organisme public de transport).

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité****OUI****NON**

1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre

1 ..... 1 300 000 \$

**Les questions 2 à 4 s'appliquent aux MRC et aux municipalités seulement**

2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?

2 ☐ 3 ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021

4 ..... \$

3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières?

5 ☐ 6 ☒

4. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence pour les petites et moyennes entreprises* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille

7 ..... \$

Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement

8 ..... 4 886 \$

Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille

9 ..... \$

Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value

10 ..... 24 434 \$

Ligne 7 : Autres créances douteuses

11 ..... \$

Ligne 13 : Placements de portefeuille

12 ..... \$

Ligne 14 : Débiteurs

13 ..... 1 188 \$

Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement

14 ..... 115 761 \$

Ligne 16 : Provision pour moins-value

15 ..... \$

Ligne 19 : Créanciers et charges à payer

16 ..... \$

Ligne 20 : Revenus reportés

17 ..... \$

## QUESTIONNAIRE

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

5. La municipalité a-t-elle adopté un règlement concernant les dispositions suivantes :

- a) le pouvoir d'imposer une contribution pour des fins de parcs et de terrains de jeux et la préservation d'espaces naturels en vertu du 3e paragraphe du 2e alinéa de l'article 117.1 LAU.

18 ☐ 19 ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021

20 \_\_\_\_\_ \$

- b) le pouvoir d'imposer des droits de mutation plus élevés à la partie de la valeur des transactions qui excède 500 000 \$ en vertu de l'article 2 de la Loi concernant les droits sur les mutations immobilières.

21 ☐ 22 ☒

Si oui, indiquer le montant total des droits plus élevés perçu en 2021

23 \_\_\_\_\_ \$

- c) le pouvoir d'imposer sur son territoire toute taxe municipale en vertu des articles 500.1 à 500.5 LCV (1000.1 à 1000.5 CM).

24 ☐ 25 ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021

26 \_\_\_\_\_ \$

- d) le pouvoir d'imposer toute redevance pour contribuer au financement d'un régime de réglementation en vertu des articles 500.6 à 500.11 LCV (1000.6 à 1000.11 CM).

27 ☐ 28 ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021

29 \_\_\_\_\_ \$

6. La municipalité a-t-elle compétence en matière d'évaluation foncière (article 5 LFM)?

30 ☐ 31 ☒

Si oui, a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une MRC, à une autre municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)?

32 ☐ 33 ☐

Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :

7. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu :

- a) du paragraphe 1° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

34 ☐ 35 ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021

36 \_\_\_\_\_ \$

- b) du paragraphe 2° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

37 ☐ 38 ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021

39 \_\_\_\_\_ \$

8. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financière en vertu des articles 92.1 à 92.7 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)?

40 ☒ 41 ☐

Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :

- a) crédits de taxes

42 \_\_\_\_\_ \$

- b) autres formes d'aide

43 \_\_\_\_\_ 206 206 \$

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

9. Richesse foncière aux fins de la péréquation de 2021

Valeur qui résulte de la capitalisation des revenus provenant de l'article 222 LFM selon le taux global de taxation réel non uniformisé de 2021

44 ..... \$

Facteur comparatif de 2021

45 .....

Valeur uniformisée

46 ..... \$

10. Montant de l'aide financière reçue ou à recevoir en 2021 dans le cadre du *Volet entretien du réseau local* (ERL) du Programme d'aide à la voirie locale de la part du MTQ

47 ..... 456 796 \$

Total des frais encourus admissibles au volet ERL :

a) Dépenses de fonctionnement (excluant l'amortissement)

▪ Dépenses relatives à l'entretien d'hiver

48 ..... 108 419 \$

▪ Dépenses relatives à l'entretien d'été

Systèmes de sécurité

49 ..... 55 863 \$

Chaussées pavées - entretien préventif

50 ..... 330 645 \$

Chaussées pavées - entretien palliatif

51 ..... \$

Chaussées en gravier - entretien préventif

52 ..... 41 855 \$

Chaussées en gravier - entretien palliatif

53 ..... \$

Systèmes de drainage

54 ..... \$

Abords de routes

55 ..... \$

Total des dépenses relatives à l'entretien d'été

56 ..... 428 363 \$

b) Dépenses d'investissement

▪ Dépenses relatives à l'entretien d'hiver

57 ..... \$

▪ Dépenses relatives à l'entretien d'été

58 ..... \$

c) Total des frais encourus admissibles

59 ..... 536 782 \$

d) Description des dépenses d'investissement

▪ Relatives à l'entretien d'hiver :

▪ Relatives à l'entretien d'été :

e) Si le total des frais encourus à la ligne 59 n'atteint pas 90 % du montant de l'aide financière versée en 2021 (ligne 47), veuillez fournir les justifications :

f) Si le total des dépenses relatives à l'entretien d'été, fonctionnement et investissement (lignes 56 et 58), n'est pas au moins égal au 2/3 de l'aide versée en 2021 (ligne 47) veuillez en fournir les explications :

Numéro et date de la résolution par laquelle le conseil municipal atteste de la véracité des frais encourus et du fait qu'ils l'ont été sur des **routes locales de niveaux 1 et 2** :

a) Numéro de la résolution

60 ..... R2110-0508

b) Date d'adoption de la résolution

61 ..... 2021-10-05

## QUESTIONNAIRE

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

|   |    |                                       |                          |  |
|---|----|---------------------------------------|--------------------------|--|
| <p>11. La municipalité a-t-elle adopté un plan de sécurité civile dans lequel sont consignées des mesures de préparation aux sinistres établies conformément aux dispositions du <i>Règlement sur les procédures d'alerte et de mobilisation et les moyens de secours minimaux pour protéger la sécurité des personnes et des biens en cas de sinistre</i>?</p> <p>Si oui, indiquer le numéro et la date de la résolution par laquelle le conseil municipal a adopté un plan de sécurité civile conforme aux dispositions de ce règlement :</p> <p>a) Numéro de la résolution</p> <p>b) Date d'adoption de la résolution</p>  | 62 | <input checked="" type="checkbox"/> X | 63                       |  |
|   | 64 |                                       |                          | R2203-0596                               |
|   | 65 |                                       |                          | 2022-03-08                               |
| <p>12. Règlement d'application de la Loi visant à favoriser la protection des personnes par la mise en place d'un encadrement concernant les chiens</p> <p><i>Signalements de blessures infligées par un chien au cours de l'exercice</i></p> <p>a) Nombre de signalements reçus d'un médecin vétérinaire (art. 2)</p> <p>b) Nombre de signalements reçus d'un médecin (art. 3)</p> <p><i>Normes relatives à l'encadrement et à la possession des chiens</i></p> <p>c) Nombre de chiens soumis à l'examen d'un médecin vétérinaire au cours de l'exercice (art. 5)</p> <p>d) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité au cours de l'exercice (art. 8)</p> <p>e) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité au cours de l'exercice (art. 9)</p> <p>f) Nombre de chiens euthanasiés au cours de l'exercice parce qu'il a mordu ou attaqué une personne (art. 10)</p> <p>g) Nombre de chiens euthanasiés au cours de l'exercice (art. 11)</p> <p>h) Nombre de chiens enregistrés auprès de la municipalité (art. 16)</p> <p>i) Nombre total de chiens enregistrés auprès de la municipalité dont le poids est de plus de 20 kg (art. 16)</p> <p>j) Nombre total de chiens déclarés potentiellement dangereux enregistrés auprès de la municipalité (art. 16)</p> <p>k) La municipalité a-t-elle un règlement municipal comprenant des normes plus sévères que celles prévues par le Règlement?</p> |    |                                       |                          |  |
|   | 66 |                                       |                          |  |
|   | 67 |                                       |                          |  |
|   | 68 |                                       |                          |  |
|   | 69 |                                       |                          |  |
|   | 70 |                                       |                          |  |
|   | 71 |                                       |                          |  |
|   | 72 |                                       |                          | 2  |
|   | 73 |                                       |                          | 1 230                                    |
|   | 74 |                                       |                          |  |
|   | 75 |                                       |                          |  |
|   | 76 |                                       | <input type="checkbox"/> | 77 <input checked="" type="checkbox"/> X |
| <p>13. Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et de ses entreprises au 31 décembre 2021</p>   |    |                                       |                          |  |
| Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL   | 78 |                                       |                          | \$                                       |
| Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres  | 79 |                                       |                          | 23 799 863 \$                            |
| Ministère des Transports  | 80 |                                       |                          | 3 043 604 \$                             |
| Ministère de la Culture et des Communications   | 81 |                                       |                          | 498 896 \$                               |
| Autres ministères/organismes  | 82 |                                       |                          | 1 876 284 \$                             |
|   | 83 |                                       |                          | 29 218 647 \$                            |

**Annexe**  
**Autres renseignements financiers non consolidés**  
**non audités ventilés par compétences**

## Compétences d'agglomération



**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES NON CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

*Non audité*

|  |    | <b>Réalisations</b> |             |
|--|----|---------------------|-------------|
|  |    | <b>2021</b>         | <b>2020</b> |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>         |    |                     |             |
| Infrastructures                            |    |                     |             |
| Conduites d'eau potable                    | 1  |                     |             |
| Usines de traitement de l'eau potable      | 2  |                     |             |
| Usines et bassins d'épuration              | 3  |                     |             |
| Conduites d'égout                          | 4  |                     |             |
| Sites d'enfouissement et incinérateurs     | 5  |                     |             |
| Chemins, rues, routes et trottoirs         | 6  | 2 273 943           | 946 511     |
| Ponts, tunnels et viaducs                  | 7  |                     |             |
| Systèmes d'éclairage des rues              | 8  |                     |             |
| Aires de stationnement                     | 9  |                     |             |
| Parcs et terrains de jeux                  | 10 |                     |             |
| Autres infrastructures                     | 11 |                     |             |
| Réseau d'électricité                       | 12 |                     |             |
| Bâtiments                                  |    |                     |             |
| Édifices administratifs                    | 13 | 2 028 828           | 163 563     |
| Édifices communautaires et récréatifs      | 14 | 43 974              |             |
| Améliorations locatives                    | 15 |                     |             |
| Véhicules                                  |    |                     |             |
| Véhicules de transport en commun           | 16 |                     |             |
| Autres                                     | 17 |                     | 38 705      |
| Ameublement et équipement de bureau        | 18 | 49 311              |             |
| Machinerie, outillage et équipement divers | 19 | 30 445              | 74 482      |
| Terrains                                   | 20 | 94 000              |             |
| Autres                                     | 21 |                     |             |
|  | 22 | 4 520 501           | 1 223 261   |

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT**  
**ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES NON CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

*Non audité*

|   |    |           |           |
|---|----|-----------|-----------|
| Infrastructures autres que pour nouveau développement                       |    |           |           |
| Conduites d'eau potable   | 23 |           |           |
| Usines de traitement de l'eau potable                                       | 24 |           |           |
| Usines et bassins d'épuration   | 25 |           |           |
| Conduites d'égout   | 26 |           |           |
| Autres infrastructures  | 27 | 2 273 943 | 946 511   |
| Infrastructures pour nouveau développement<br>(ouverture de nouvelles rues) |    |           |           |
| Conduites d'eau potable   | 28 |           |           |
| Usines de traitement de l'eau potable                                       | 29 |           |           |
| Usines et bassins d'épuration   | 30 |           |           |
| Conduites d'égout   | 31 |           |           |
| Autres infrastructures  | 32 |           |           |
| Autres immobilisations corporelles  | 33 | 2 246 558 | 276 750   |
|   | 34 | 4 520 501 | 1 223 261 |

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION****Non audité****OUI****NON**

- |  |    |                          |  |
|--|----|--------------------------|--|
| 1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre  | 1  |                          | 390 000 \$                             |
| 2. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financière en vertu des articles 92.1 à 92.7 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)?  | 2  | <input type="checkbox"/> | 3 <input checked="" type="checkbox"/>  |
| Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :  |    |                          |  |
| a) crédits de taxes  | 4  |                          | \$                                     |
| b) autres formes d'aide  | 5  |                          | \$                                     |
| 3. La municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?   | 6  | <input type="checkbox"/> | 7 <input checked="" type="checkbox"/>  |
| Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021  | 8  |                          | \$                                     |
| 4. La municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières? | 9  | <input type="checkbox"/> | 10 <input checked="" type="checkbox"/> |
| 5. La municipalité a-t-elle adopté un règlement concernant le pouvoir visé à l'article 500.6 LCV (1000.6 CM) lui permettant d'imposer des redevances réglementaires en vertu de l'article 99.2 LECCM?  | 11 | <input type="checkbox"/> | 12 <input checked="" type="checkbox"/> |
| Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021  | 13 |                          | \$                                     |

## Compétences de nature locale

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES NON CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE**

*Non audité*

|  |    | <b>Réalizations</b> |             |
|--|----|---------------------|-------------|
|  |    | <b>2021</b>         | <b>2020</b> |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>         |    |                     |             |
| Infrastructures                            |    |                     |             |
| Conduites d'eau potable                    | 1  | 72 643              | 153 927     |
| Usines de traitement de l'eau potable      | 2  |                     |             |
| Usines et bassins d'épuration              | 3  | 6 988               |             |
| Conduites d'égout                          | 4  | 44 911              | 325 942     |
| Sites d'enfouissement et incinérateurs     | 5  |                     |             |
| Chemins, rues, routes et trottoirs         | 6  | 2 225 762           | 813 327     |
| Ponts, tunnels et viaducs                  | 7  |                     |             |
| Systèmes d'éclairage des rues              | 8  |                     |             |
| Aires de stationnement                     | 9  |                     |             |
| Parcs et terrains de jeux                  | 10 | 36 173              |             |
| Autres infrastructures                     | 11 | 3 613 582           | 230 593     |
| Réseau d'électricité                       | 12 |                     |             |
| Bâtiments                                  |    |                     |             |
| Édifices administratifs                    | 13 | 4 357 230           | 364 911     |
| Édifices communautaires et récréatifs      | 14 | 43 974              | 50 046      |
| Améliorations locatives                    | 15 |                     |             |
| Véhicules                                  |    |                     |             |
| Véhicules de transport en commun           | 16 |                     |             |
| Autres                                     | 17 | 81 342              | 229 427     |
| Ameublement et équipement de bureau        | 18 | 32 165              |             |
| Machinerie, outillage et équipement divers | 19 | 35 116              | 419 830     |
| Terrains                                   | 20 | 138 790             | 16 633      |
| Autres                                     | 21 |                     |             |
|  | 22 | 10 688 676          | 2 604 636   |

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT**  
**ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES NON CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE**

*Non audité*

|   |    |            |           |
|---|----|------------|-----------|
| Infrastructures autres que pour nouveau développement                       |    |            |           |
| Conduites d'eau potable   | 23 | 72 643     | 153 927   |
| Usines de traitement de l'eau potable                                       | 24 |            |           |
| Usines et bassins d'épuration   | 25 | 6 988      |           |
| Conduites d'égout   | 26 | 44 911     | 325 942   |
| Autres infrastructures  | 27 | 5 875 517  | 1 043 920 |
| Infrastructures pour nouveau développement<br>(ouverture de nouvelles rues) |    |            |           |
| Conduites d'eau potable   | 28 |            |           |
| Usines de traitement de l'eau potable                                       | 29 |            |           |
| Usines et bassins d'épuration   | 30 |            |           |
| Conduites d'égout   | 31 |            |           |
| Autres infrastructures  | 32 |            |           |
| Autres immobilisations corporelles  | 33 | 4 688 617  | 1 080 847 |
|   | 34 | 10 688 676 | 2 604 636 |

**ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS NON CONSOLIDÉE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE**

**Non audité**

|  | Réalisations |      |
|--|--------------|------|
|  | 2021         | 2020 |
| <b>Administration générale</b>                 |              |      |
| Greffes et application de la loi               | 1            |      |
| Évaluation                                     | 2            |      |
| Autres   | 3            |      |
| <b>Sécurité publique</b>                       |              |      |
| Police   | 4            |      |
| Sécurité incendie                              | 5            |      |
| Sécurité civile                                | 6            |      |
| Autres   | 7            |      |
| <b>Transport</b>                               |              |      |
| Réseau routier                                 | 8            |      |
| Transport collectif                            | 9            |      |
| Autres   | 10           |      |
| <b>Hygiène du milieu</b>                       |              |      |
| Eau et égout                                   | 11           |      |
| Matières résiduelles                           | 12           |      |
| Cours d'eau                                    | 13           |      |
| Protection de l'environnement                  | 14           |      |
| Autres   | 15           |      |
| <b>Santé et bien-être</b>                      |              |      |
| Logement social                                | 16           |      |
| Autres   | 17           |      |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b> |              |      |
| Aménagement, urbanisme et zonage               | 18           |      |
| Rénovation urbaine                             | 19           |      |
| Promotion et développement économique          | 20           |      |
| Autres   | 21           |      |
| <b>Loisirs et culture</b>                      |              |      |
| Activités récréatives                          | 22           |      |
| Activités culturelles                          | 23           |      |
| <b>Réseau d'électricité</b>                    | 24           |      |
|  | 25           |      |



# **Ventilation des dépenses mixtes**

**Exercice terminé le 31 décembre 2021**

## Table des matières

|  |   |
|--|---|
| Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants sur la ventilation des dépenses mixtes | 1 |
| Ventilation des dépenses mixtes par compétences  | 3 |
| Notes complémentaires  | 4 |



## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LA VENTILATION DES DÉPENSES MIXTES

Aux membres du conseil de la communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine,

### Opinion

Nous avons effectué l'audit du tableau de la ventilation des dépenses mixtes entre les compétences de nature locale et les compétences d'agglomération de la communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine (ci-après l'« agglomération »), pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021, ainsi que des notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelé collectivement ci-après le « tableau »).

À notre avis, le tableau ci-joint pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021 a été établi, dans tous ses aspects significatifs, conformément au règlement A-2006-01 adopté par le conseil d'agglomération le 14 mars 2006 (ci-après les « exigences réglementaires »).

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit du tableau » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'agglomération conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit du tableau au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Observation – Référentiel comptable

Nous attirons l'attention sur la note 2 afférente au tableau, qui décrit le référentiel comptable appliqué. Le tableau a été préparé afin de permettre à l'agglomération de répondre aux exigences de l'article 70 de la *Loi sur l'exercice de certaines compétences municipales dans certaines agglomérations*. En conséquence, il est possible que le tableau ne puisse se prêter à un usage autre. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard du tableau

La direction est responsable de la préparation du tableau conformément aux exigences réglementaires, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'un tableau exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'agglomération.

### Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit du tableau

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que le tableau est exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs du tableau prennent en se fondant sur celui-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LA VENTILATION DES DÉPENSES MIXTES**

- nous identifions et évaluons les risques que le tableau comporte des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'agglomération;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, le cas échéant, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Corbeil Boudreau & Associés inc.  
Par Sophie Arseneau, CPA auditrice  
Cap-aux-Meules, 4 août 2022

**VENTILATION DES DÉPENSES MIXTES PAR COMPÉTENCES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

|  |   | 2021                        |              |                              |              |              | 2020      |              |
|--|---|-----------------------------|--------------|------------------------------|--------------|--------------|-----------|--------------|
|  |   | Compétences d'agglomération |              | Compétences de nature locale |              | Éliminations | Total     |              |
|  |   | Budget                      | Réalisations | Budget                       | Réalisations | Réalisations | Budget    | Réalisations |
|  |   |                             |              |                              |              |              |           | Réalisations |
| <b>Dépenses</b>                            |   |                             |              |                              |              |              |           |              |
| Administration générale                    | 1 | 2 002 649                   | 2 148 630    | 2 258 306                    | 2 422 923    |              | 4 260 955 | 4 571 553    |
| Sécurité publique                          | 2 |                             |              |                              |              |              |           |              |
| Transport                                  | 3 | 948 040                     | 1 075 718    | 1 760 646                    | 1 997 762    |              | 2 708 686 | 3 073 480    |
| Hygiène du milieu                          | 4 |                             |              |                              |              |              |           |              |
| Santé et bien-être                         | 5 |                             |              |                              |              |              |           |              |
| Aménagement, urbanisme<br>et développement | 6 |                             |              |                              |              |              |           |              |
| Loisirs et culture                         | 7 | 62 616                      | 58 708       | 857 640                      | 807 287      |              | 920 256   | 865 995      |
| Frais de financement                       | 8 | 25 850                      | 6 078        | 29 150                       | 6 854        |              | 55 000    | 12 932       |
|  | 9 | 3 039 155                   | 3 289 134    | 4 905 742                    | 5 234 826    |              | 7 944 897 | 8 523 960    |
|  |   |                             |              |                              |              |              |           | 7 413 202    |

**NOTES COMPLÉMENTAIRES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**1. Dépenses mixtes et ventilation des dépenses mixtes**

La loi sur l'exercice de certaines compétences municipales dans certaines agglomérations (RLRQ, chapitre E-20.001), complétée par le Décret concernant l'agglomération des Îles-de-la-Madeleine (décret 1130-2005), énumère et circonscrit les compétences d'agglomération. En vertu de cette loi, les dépenses engagées par la Municipalité Les Îles-de-la-Madeleine dans l'accomplissement, par l'administration municipale, d'un acte qui relève de l'exercice, à la fois, d'une compétence d'agglomération et d'une compétence locale, sont des dépenses mixtes assujetties à un règlement du conseil d'agglomération. Ce règlement établit les critères permettant de déterminer la partie d'une dépense mixte attribuable aux compétences d'agglomération.

L'expression "administration municipale" réfère à la Municipalité Les Îles-de-la-Madeleine excluant les organismes contrôlés et les partenariats.

Les dépenses mixtes de l'administration municipale sont ventilées entre les compétences de nature locale et les compétences d'agglomération selon les critères et la méthode de calcul définis dans le règlement A-2006-01 adopté par le conseil d'agglomération le 14 mars 2006.

Ainsi, la partie d'une dépense mixte liée aux activités d'administration générale, de transport ainsi que de loisirs et de culture, qui constitue une dépense faite dans l'exercice des compétences d'agglomération, est déterminée en fonction de données quantitatives factuelles ou de l'évaluation quantitative des ressources financières qui y sont consacrées.

**2. Principales méthodes comptables**

Le tableau de la ventilation des dépenses mixtes par compétence est préparé en conformité avec les Normes comptables canadiennes pour le secteur public, selon les mêmes méthodes comptables que celles énoncées à la note 2 des états financiers consolidés de la Municipalité Les Îles-de-la-Madeleine pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021.

De par leur nature, les dépenses mixtes de l'administration municipale n'incluent aucun élément de conciliation à des fins fiscales ni aucune dépense d'amortissement des immobilisations.

# Taux global de taxation réel

Exercice terminé le 31 décembre 2021

# Table des matières

|   |   |
|---|---|
| Rapport de l'auditeur indépendant sur le taux global de taxation réel | 1 |
| Taux global de taxation réel  | 3 |
| Taux global de taxation réel - Compétences d'agglomération            | 4 |

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LE TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL

Au trésorier de la municipalité Les Îles-de-la-Madeleine,

### Opinion

Nous avons effectué l'audit de l'état établissant le taux global de taxation réel de la municipalité Les Îles-de-la-Madeleine (ci-après la « municipalité ») pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021 (ci-après l'« état »).

À notre avis, l'état ci-joint a été préparé, dans tous ses aspects significatifs, conformément aux dispositions de la section III du chapitre XVIII.1 de la *Loi sur la fiscalité municipale* (RLRQ, chapitre F-2.1) (ci-après les « exigences légales »).

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit de l'état » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit de l'état au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Observation – Référentiel comptable

Nous attirons l'attention sur la section III du chapitre XVIII.1 de la *Loi sur la fiscalité municipale* (chapitre F-2.1) qui décrit le référentiel comptable appliqué. L'état a été préparé afin de permettre à la municipalité de répondre aux exigences de l'article 105 de la *Loi sur les cités et villes* (chapitre C-19). En conséquence, il est possible que l'état ne puisse se prêter à un usage autre. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard de l'état

La direction est responsable de la préparation de l'état conformément aux exigences légales, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'un état exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la municipalité.

### Responsabilité de l'auditeur à l'égard de l'audit de l'état

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que l'état est exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs de l'état prennent en se fondant sur celui-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LE TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL

- nous identifions et évaluons les risques que l'état comporte des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la municipalité;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, le cas échéant, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Corbeil Boudreau & Associés inc.  
Par Sophie Arseneau, CPA auditrice  
Cap-aux-Meules, 4 août 2022



**TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

## REVENUS ADMISSIBLES NON CONSOLIDÉS

|  |   |            |
|--|---|------------|
| Revenus de taxes   | 1 | 10 619 416 |
| Total des crédits et dégrèvements relatifs uniquement aux taxes foncières,<br>pris en compte dans les revenus de taxes | 2 |            |

## Ajouter

|   |   |
|---|---|
| Revenus de taxes de l'exercice 2021 provisionnés pour contestations d'évaluation foncière | 3 |
| Crédits en vertu de l'article 92.1 de la Loi sur les compétences municipales              | 4 |

### Déduire

|  |           |                   |
|--|-----------|-------------------|
| Taxes d'affaires   | 5         |                   |
| Taxes foncières imposées en vertu du 1 <sup>er</sup> alinéa de l'article 208 LFM   | 6         | 30 373            |
| Différence que l'on obtient en soustrayant du total des taxes sur les immeubles non résidentiels et industriels, le montant des revenus en application du taux de base | 7         | 31 521            |
| Taxes aux fins du financement des centres d'urgence 9-1-1  | 8         |                   |
| Autres taxes non reconnues aux fins du calcul du taux global de taxation réel  | 9         |                   |
| <b>Revenus admissibles aux fins du calcul du taux global de taxation réel</b>  | <b>10</b> | <b>10 557 522</b> |

## ÉVALUATION DES IMMEUBLES IMPOSABLES

|  |    |                      |
|--|----|----------------------|
| Évaluation des immeubles imposables au 1 <sup>er</sup> janvier 2021 en tenant compte de toutes modifications et mises à jour qui ont un effet à cette date | 11 | 1 003 333 300        |
| Évaluation des immeubles imposables au 31 décembre 2021 en tenant compte de toutes modifications et mises à jour qui ont un effet à cette date             | 12 | <u>1 046 452 000</u> |
| <b>Évaluation des immeubles imposables aux fins du calcul du taux global de taxation réel</b><br>(Somme des lignes 11 et 12, le tout divisé par 2)         | 13 | <u>1 024 892 650</u> |

|   |    |                       |
|---|----|-----------------------|
| <b>TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL DE 2021</b> | 14 | <u>1,0301/ 100 \$</u> |
| (Ligne 10 ÷ ligne 13 x 100)                 |    |                       |

## TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

### COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

#### REVENUS ADMISSIBLES NON CONSOLIDÉS

|  |    |                             |
|--|----|-----------------------------|
| Revenus de taxes   | 1  | 7 777 144                   |
| Total des crédits et dégrèvements relatifs uniquement aux taxes foncières, pris en compte dans les revenus de taxes  | 2  | <u>                    </u> |
| <b>Ajouter</b>   |    |                             |
| Revenus de taxes de l'exercice 2021 provisionnés pour contestations d'évaluation foncière  | 3  |                             |
| Crédits en vertu de l'article 92.1 de la Loi sur les compétences municipales   | 4  |                             |
| <b>Déduire</b>   |    |                             |
| Taxes d'affaires   | 5  |                             |
| Taxes foncières imposées en vertu du 1 <sup>er</sup> alinéa de l'article 208 LFM   | 6  | 44 315                      |
| Différence que l'on obtient en soustrayant du total des taxes sur les immeubles non résidentiels et industriels, le montant des revenus en application du taux de base | 7  | 1 471 432                   |
| Taxes aux fins du financement des centres d'urgence 9-1-1  | 8  | 71 856                      |
| Autres taxes non reconnues aux fins du calcul du taux global de taxation réel  | 9  | <u>                    </u> |
| <b>Revenus admissibles aux fins du calcul du taux global de taxation réel</b>  | 10 | <u>6 189 541</u>            |

#### ÉVALUATION DES IMMEUBLES IMPOSABLES

|  |    |                      |
|--|----|----------------------|
| Évaluation des immeubles imposables au 1 <sup>er</sup> janvier 2021 en tenant compte de toutes modifications et mises à jour qui ont un effet à cette date | 11 | 1 037 451 900        |
| Évaluation des immeubles imposables au 31 décembre 2021 en tenant compte de toutes modifications et mises à jour qui ont un effet à cette date             | 12 | <u>1 081 051 200</u> |
| <b>Évaluation des immeubles imposables aux fins du calcul du taux global de taxation réel</b><br>(Somme des lignes 11 et 12, le tout divisé par 2)         | 13 | <u>1 059 251 550</u> |

|  |    |                       |
|--|----|-----------------------|
| <b>TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL DE 2021</b><br>(Ligne 10 ÷ ligne 13 x 100) | 14 | <u>0,5843/ 100 \$</u> |
|--|----|-----------------------|

**QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité****OUI****NON****S.O.**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?

1 ☒ 2 ☐

Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».

Si oui, présentez-vous le budget consolidé?

3 ☒ 4 ☐

2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?

5 ☐ 6 ☒

3. Bien que les normes sur les instruments financiers du secteur public soient applicables aux organismes municipaux à compter de 2023 seulement, un organisme peut choisir de les appliquer de façon anticipée. Est-ce que l'organisme applique ces normes de façon anticipée?

7 ☐ 8 ☒

4. Bien que les normes sur les éléments incorporels achetés soient applicables aux organismes municipaux à compter de 2024 seulement, un organisme peut choisir de les appliquer de façon anticipée. Est-ce que l'organisme applique ces normes de façon anticipée?

9 ☐ 10 ☒

**Les questions 5 à 7 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.**

5. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?

11 ☒ 12 ☐ 13 ☐

6. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?

14 ☒ 15 ☐ 16 ☐

7. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MERN une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?

17 ☐ 18 ☐ 19 ☒

**La question 8 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.**

8. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier?

20 ☐ 21 ☐ 22 ☒

Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?

23 ☐ 24 ☐

**La question 9 s'applique aux municipalités locales seulement.**

9. La municipalité possède-t-elle sur son territoire une personne assujettie à l'article 222 LFM (personne autoconsommatrice d'électricité)?

25 ☐ 26 ☒

**QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Les questions 10 et 11 s'appliquent aux municipalités avec agglomération seulement.**

10. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur la ventilation des dépenses mixtes?

27

☐

28

☒

Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?

29

☐

30

☐

11. Les dépenses reliées aux compétences d'agglomération sont-elles financées par des quotes-parts?

31

☐

32

☒

## ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

- ☐ J'atteste que le présent rapport financier consolidé transmis au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation conformément à la procédure établie par celui-ci, a été déposé au conseil à la date indiquée ci-dessous.
- ☐ Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou du greffier-trésorier transmis de façon électronique au Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par le présent organisme transmetteur.
- ☐ Je consens à la diffusion intégrale par le Ministère du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tel que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le Ministère. Je confirme également détenir les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Date de dépôt au conseil : .....

Nom du signataire : Danielle Hubert

Date de transmission au Ministère : .....



# Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2021

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au Conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

**SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

|  |      | Réalisations 2020         | Budget 2021               |                           | Réalisations 2021                    |                              |
|--|------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
|  |      | Administration municipale | Administration municipale | Administration municipale | Organismes contrôlés et partenariats | Total consolidé <sup>1</sup> |
| <b>Revenus</b>   |      |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Fonctionnement   | 1    | 28 663 205                | 27 663 531                | 33 593 310                | 532 315                              | 34 086 522                   |
| Investissement   | 2    | 1 481 065                 |                           | 9 053 238                 | 11 116                               | 9 064 354                    |
|  | 3    | 30 144 270                | 27 663 531                | 42 646 548                | 543 431                              | 43 150 876                   |
| <b>Charges</b>   | 4    | 30 263 800                | 30 507 421                | 36 868 230                | 519 081                              | 37 348 208                   |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>  | 5    | (119 530)                 | (2 843 890)               | 5 778 318                 | 24 350                               | 5 802 668                    |
| Moins : revenus d'investissement   | 6 (  | 1 481 065)(               | ) (                       | 9 053 238)(               | 11 116)(                             | 9 064 354)                   |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b> | 7    | (1 600 595)               | (2 843 890)               | (3 274 920)               | 13 234                               | (3 261 686)                  |
| <b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>  |      |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés                  | 8    | 4 893 807                 | 4 893 807                 | 5 113 610                 | 4 488                                | 5 118 098                    |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement   | 9    | 433 738                   |                           |                           |                                      |                              |
| Remboursement de la dette à long terme   | 10 ( | 2 239 413)(               | 2 487 819)(               | 2 497 095)(               | ) (                                  | 2 497 095)                   |
| Affectations   |      |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Activités d'investissement   | 11 ( | 432 310)(                 | 21 781)(                  | 439 180)(                 | 11 955)(                             | 451 135)                     |
| Excédent (déficit) accumulé  | 12   | 742 964                   | 454 683                   | 1 053 633                 |                                      | 1 053 633                    |
| Autres éléments de conciliation  | 13   | 560 259                   | 5 000                     | 255 145                   |                                      | 255 145                      |
|  | 14   | 3 959 045                 | 2 843 890                 | 3 486 113                 | (7 467)                              | 3 478 646                    |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>                    | 15   | 2 358 450                 |                           | 211 193                   | 5 767                                | 216 960                      |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13



**SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

|  |      | 2020                         | 2021                         | 2020               |
|--|------|------------------------------|------------------------------|--------------------|
|  |      | Administration<br>municipale | Administration<br>municipale | Total<br>consolidé |
| <b>Actifs financiers</b>                                     |      |                              |                              |                    |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                      | 1    | 8 930 166                    | 794 165                      | 9 33 305           |
| Débiteurs  | 2    | 29 274 063                   | 35 050 975                   | 35 295 151         |
| Placements de portefeuille                                   | 3    |                              |                              |                    |
| Autres   | 4    | 533 156                      | 504 860                      | 533 156            |
|  | 5    | 38 737 385                   | 36 350 000                   | 36 733 316         |
| <b>Passifs</b>   |      |                              |                              |                    |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie    | 6    |                              |                              |                    |
| Dette à long terme   | 7    | 43 803 573                   | 43 393 439                   | 43 393 439         |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs                 | 8    |                              |                              |                    |
| Autres   | 9    | 16 065 351                   | 18 434 377                   | 18 653 537         |
|  | 10   | 59 868 924                   | 61 827 816                   | 62 046 976         |
| <b>Actifs financiers nets (dette nette)</b>                  | 11   | (21 131 539)                 | (25 477 816)                 | (25 313 660)       |
| <b>Actifs non financiers</b>                                 |      |                              |                              |                    |
| Immobilisations corporelles                                  | 12   | 102 104 208                  | 112 152 454                  | 112 224 588        |
| Autres   | 13   | 702 775                      | 779 125                      | 780 665            |
|  | 14   | 102 806 983                  | 112 931 579                  | 113 005 253        |
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>                           |      |                              |                              |                    |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté             | 15   | 1 686 272                    | 545 476                      | 515 174            |
| Excédent de fonctionnement affecté                           | 16   | 4 798 154                    | 4 791 844                    | 5 000 836          |
| Réserves financières et fonds réservés                       | 17   | 1 179 642                    | 1 364 897                    | 1 364 897          |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                    | 18 ( | 399 124)(                    | 427 418)(                    | 427 418)(          |
| Financement des investissements en cours                     | 19   | (2 928 673)                  | (6 254 039)                  | (6 267 031)        |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 20   | 77 339 173                   | 87 433 003                   | 87 505 135         |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                       | 21   |                              |                              |                    |
|  | 22   | 81 675 444                   | 87 453 763                   | 87 691 593         |
|  |      |                              |                              | 81 875 278         |

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23-1

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES  
ET DES FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

|   |    | 2021      | 2020      |
|---|----|-----------|-----------|
| <b>Excédent de fonctionnement affecté</b>         |    |           |           |
| Administration municipale                         |    |           |           |
| ▪ Anciennes municipalités                         | 23 | 29 317    | 29 317    |
| ▪ Secteur - Égout (dette)                         | 24 | 143 147   | 145 528   |
| ▪ Secteur - Égout (opérations)                    | 25 | 332 042   | 626 768   |
| ▪ Secteur - Aqueduc (dette)                       | 26 | 58 550    | 34 810    |
| ▪ Secteur - Aqueduc (opérations)                  | 27 | 1 692 593 | 1 393 970 |
| ▪ Secteur - BFS                                   | 28 | 373 058   | 390 899   |
| ▪ Budget année subséquente                        | 29 | 421 094   | 365 490   |
| ▪   | 30 |           |           |
| ▪ Autres  | 31 | 1 742 043 | 1 811 372 |
|   | 32 | 4 791 844 | 4 798 154 |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup> | 33 | 208 992   | 143 500   |
|   | 34 | 5 000 836 | 4 941 654 |
| <b>Réserves financières et fonds réservés</b>     |    |           |           |
| Administration municipale                         | 35 | 1 364 897 | 1 179 642 |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup> | 36 |           |           |
|   | 37 | 6 365 733 | 6 121 296 |

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S15 et S23-1

**SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

|   |   | <b>Compétences<br/>de nature locale</b> | <b>Portrait global</b> |
|---|---|---|------------------------|
| Endettement net à long terme de l'administration municipale                       | 1 | 21 637 583                              | 31 031 035             |
| Endettement total net à long terme (compte tenu de l'agglomération s'il y a lieu) | 2 | 21 637 583                              | 31 031 035             |
| <i>Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25</i>         |   |   |                        |

**SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

|  |    | <b>2021<br/>Total<br/>consolidé</b> | <b>2020<br/>Total<br/>consolidé</b> |
|--|----|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Dettes à long terme à la charge de l'organisme municipal       |    |                                     |                                     |
| Emprunts refinancés par anticipation                           | 3  |                                     |                                     |
| Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette         | 4  | 540 898                             | 462 012                             |
| Montant à la charge de l'ensemble des contribuables            | 5  | 20 099 760                          | 21 335 113                          |
| Montant à la charge d'une partie des contribuables             | 6  | 4 078 867                           | 2 967 978                           |
| Dettes à long terme à la charge des tiers                      |    |                                     |                                     |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                      | 7  | 17 741 635                          | 18 106 191                          |
| Autres   | 8  | 932 279                             | 932 279                             |
| Dettes en cours de refinancement / Reclassement / Redressement | 9  |                                     |                                     |
|  | 10 | 43 393 439                          | 43 803 573                          |

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37*

**SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

|  |    | <b>Réalizations 2020</b>             | <b>Budget 2021</b>                   | <b>Réalizations 2021</b>             |                            |
|--|----|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|  |    | <b>Administration<br/>municipale</b> | <b>Administration<br/>municipale</b> | <b>Administration<br/>municipale</b> | <b>Total<br/>consolidé</b> |
| <b>Fonctionnement</b>  |    |                                      |                                      |                                      |                            |
| Taxes  | 11 | 17 240 280                           | 17 231 679                           | 18 396 560                           | 18 396 560                 |
| Compensations tenant lieu de taxes   | 12 | 1 592 242                            | 1 648 384                            | 1 634 476                            | 1 634 476                  |
| Quotes-parts   | 13 |                                      |                                      |                                      |                            |
| Transferts   | 14 | 6 610 269                            | 5 339 397                            | 10 281 322                           | 10 487 125                 |
| Services rendus  | 15 | 1 765 381                            | 2 085 971                            | 1 874 230                            | 1 952 372                  |
| Imposition de droits, amendes et pénalités,<br>revenus de placements de portefeuille | 16 | 618 273                              | 496 000                              | 1 051 313                            | 1 051 313                  |
| Autres   | 17 | 836 760                              | 862 100                              | 355 409                              | 564 676                    |
|  | 18 | 28 663 205                           | 27 663 531                           | 33 593 310                           | 34 086 522                 |
| <b>Investissement</b>  |    |                                      |                                      |                                      |                            |
| Taxes  | 19 |                                      |                                      |                                      |                            |
| Quotes-parts   | 20 |                                      |                                      |                                      |                            |
| Transferts   | 21 | 1 394 906                            |                                      | 9 036 522                            | 9 047 638                  |
| Autres   | 22 | 86 159                               |                                      | 16 716                               | 16 716                     |
|  | 23 | 1 481 065                            |                                      | 9 053 238                            | 9 064 354                  |
|  | 24 | 30 144 270                           | 27 663 531                           | 42 646 548                           | 43 150 876                 |

*Extrait du rapport financier, page S12*

**SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

|   |    | Administration municipale              |                                   |            | Données consolidées |              |
|---|----|--|-----------------------------------|------------|---------------------|--------------|
|   |    | Réalizations 2021                      |                                   |            | Réalizations        | Réalizations |
|   |    | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement | Total      | 2021                | 2020         |
| Administration générale   | 1  | 5 471 594                              | 177 209                           | 5 648 803  | 5 781 445           | 4 748 069    |
| Sécurité publique   |    |  |                                   |            |                     |              |
| Police  | 2  | 1 451 981                              |                                   | 1 451 981  | 1 451 981           | 1 407 219    |
| Sécurité incendie   | 3  | 902 142                                | 229 844                           | 1 131 986  | 1 131 986           | 1 113 665    |
| Autres  | 4  | 430 373                                | 21 175                            | 451 548    | 451 548             | 616 547      |
| Transport   |    |  |                                   |            |                     |              |
| Réseau routier  | 5  | 3 469 006                              | 1 260 708                         | 4 729 714  | 4 729 714           | 3 905 941    |
| Transport collectif   | 6  | 199 858                                |                                   | 199 858    | 546 631             | 641 773      |
| Autres  | 7  |  |                                   |            |                     |              |
| Hygiène du milieu   |    |  |                                   |            |                     |              |
| Eau et égout  | 8  | 2 415 558                              | 1 964 891                         | 4 380 449  | 4 380 449           | 3 617 781    |
| Matières résiduelles  | 9  | 7 773 109                              | 453 855                           | 8 226 964  | 8 226 964           | 5 053 728    |
| Autres  | 10 |  |                                   |            |                     |              |
| Santé et bien-être  | 11 | 722 502                                |                                   | 722 502    | 722 502             | 435 997      |
| Aménagement, urbanisme et développement   |    |  |                                   |            |                     |              |
| Aménagement, urbanisme et zonage  | 12 | 799 419                                | 36 700                            | 836 119    | 836 119             | 675 237      |
| Promotion et développement économique   | 13 | 2 814 410                              | 127 608                           | 2 942 018  | 2 942 018           | 2 113 648    |
| Autres  | 14 | 191 018                                |                                   | 191 018    | 191 018             | 365 722      |
| Loisirs et culture  | 15 | 4 192 194                              | 841 620                           | 5 033 814  | 5 033 814           | 4 683 290    |
| Réseau d'électricité  | 16 |  |                                   |            |                     |              |
| Frais de financement  | 17 | 921 456                                |                                   | 921 456    | 922 019             | 1 289 057    |
| Effet net des opérations de restructuration                                     | 18 |  |                                   |            |                     |              |
|   | 19 | 31 754 620                             | 5 113 610                         | 36 868 230 | 37 348 208          | 30 667 674   |
| Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés | 20 | 5 113 610 (                            | 5 113 610 )                       |            |                     |              |
|   | 21 | 36 868 230                             |                                   | 36 868 230 | 37 348 208          | 30 667 674   |

Extrait du rapport financier, pages S28-1 à S28-3

**SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

|  |     | Réalisations 2020            |                              | Réalisations 2021                          |                                 |
|--|-----|------------------------------|------------------------------|--|---------------------------------|
|  |     | Administration<br>municipale | Administration<br>municipale | Organismes<br>contrôlés et<br>partenariats | Total<br>consolidé <sup>1</sup> |
| <b>Revenus d'investissement</b>  | 1   | 1 481 065                    | 9 053 238                    | 11 116                                     | 9 064 354                       |
| <b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>                          |     |                              |                              |  |                                 |
| Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition      | 2 ( | 3 827 900)(                  | 15 209 177)(                 | 27 399)(                                   | 15 236 576)                     |
| Autres investissements - Émission ou acquisition                             | 3 ( | 177 230)(                    | 179 530)(                    | ) (  | 179 530)                        |
| Financement à long terme des activités d'investissement                      | 4   | 5 693 247                    | 2 451 514                    |  | 2 451 514                       |
| Affectations   |     |                              |                              |  |                                 |
| Activités de fonctionnement  | 5   | 432 310                      | 439 180                      | 11 955                                     | 451 135                         |
| Excédent accumulé  | 6   | 807 095                      | 271 454                      |  | 271 454                         |
|  | 7   | 2 927 522                    | (12 226 559)                 | (15 444)                                   | (12 242 003)                    |
| <b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b> | 8   | 4 408 587                    | (3 173 321)                  | (4 328)                                    | (3 177 649)                     |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

*Extrait du rapport financier, page S14*